

informe
integrado

2015

Mexichem.

RESILIENCIA

Mexichem es un proveedor líder de productos y soluciones para múltiples sectores, desde petroquímica y construcción, infraestructura, agricultura, salud y transporte, hasta telecomunicaciones y energía, por mencionar algunos. Es uno de los mayores productores a nivel global de tubos y conexiones plásticas y, al mismo tiempo, es una de las mayores empresas de química y petroquímica en América Latina.

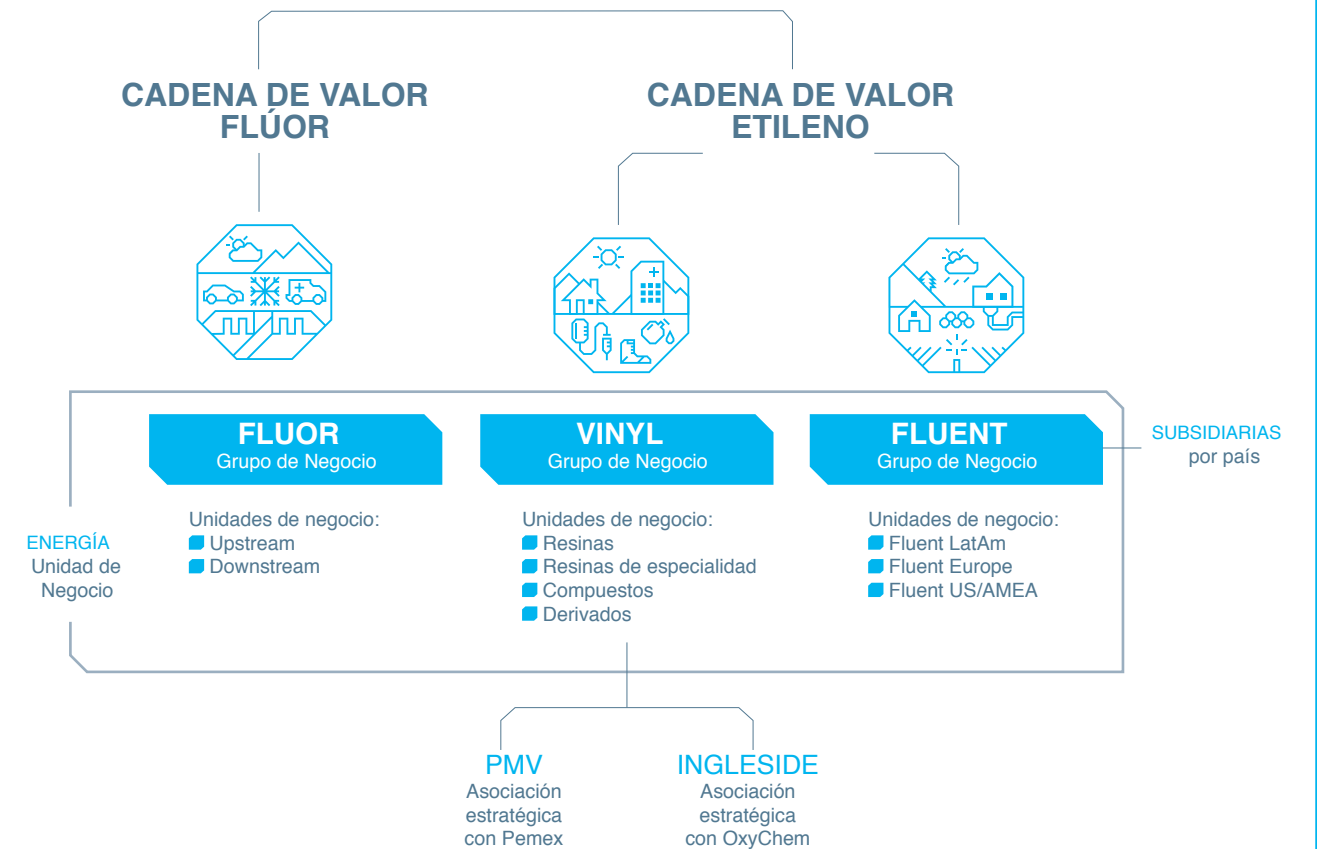
Con presencia global, Mexichem emplea a más de 18,000 empleados en más de 30 países, donde cuenta con más de 120 plantas de producción, dos minas de fluorita, ocho academias de formación y 16 laboratorios de investigación y desarrollo, que le permiten generar ventas por más de USD\$5,700 millones al año.

Con más de 50 años de historia y más de 30 de cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores, Mexichem tiene un modelo de negocio basado en la integración vertical y adquisiciones estratégicas, que le permite ofrecer materias primas, tecnología patentada y competitividad global.

Así, Mexichem ofrece una amplia gama de materias primas y productos terminados con valor agregado que contribuyen al éxito de sus clientes y, sobre todo, permiten mejorar la calidad de vida de millones de personas alrededor del mundo.

Además de su permanente compromiso como buen ciudadano corporativo, todos los días Mexichem otorga valor total a sus clientes, empleados e inversionistas a nivel mundial.

Mexichem.



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Queridos accionistas:

Como Presidente del Consejo de Administración de Mexichem tengo tres tareas esenciales: asegurar que la Compañía cuente con el mejor equipo de gestión posible; definir la estrategia—junto con la administración y el Consejo— para generar a ustedes valor en el largo plazo, e implementar prácticas de gobierno corporativo de clase mundial que protejan sus inversiones.

Considerando lo anterior, esta carta se enfocará en la evolución de nuestra estrategia en un escenario mundial cada vez más complicado y en cambios clave en nuestro gobierno corporativo. Estoy seguro de que, en Antonio y en su equipo, tenemos a los líderes que Mexichem necesita para ejecutar exitosamente la estrategia acordada. Su carta, detallará el gran desempeño que tuvimos durante 2015, además de nuestras prioridades, planes de inversión y expectativas para 2016.

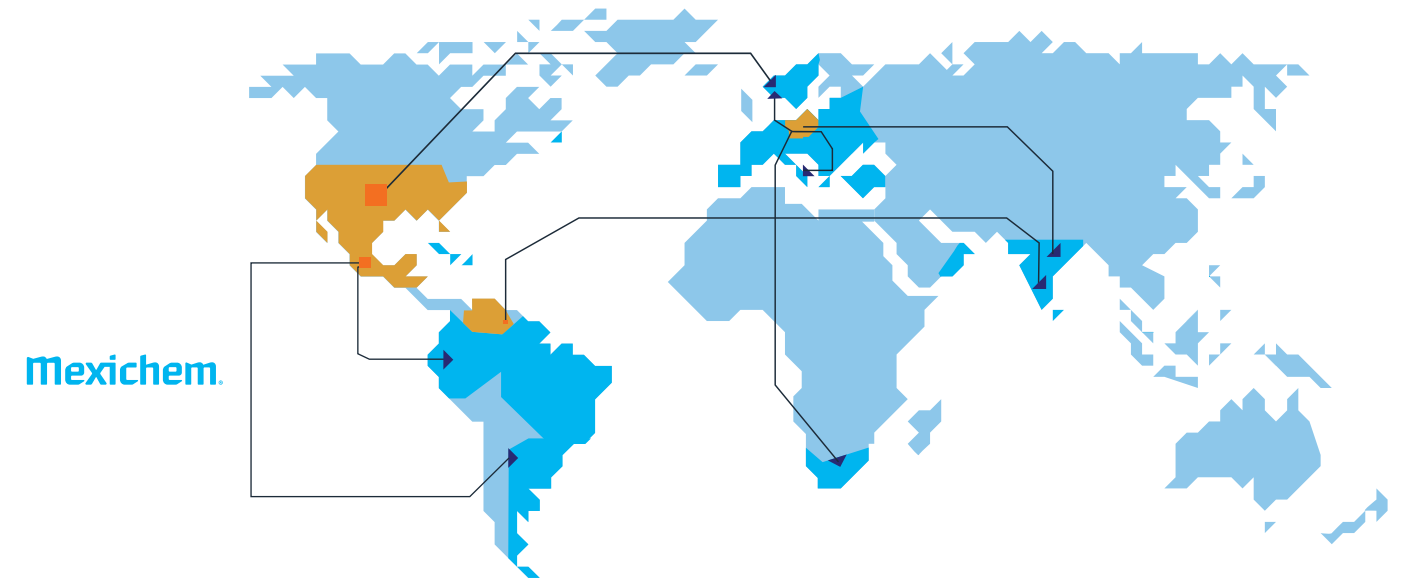
Nuestra estrategia

En la mitología romana, Jano era venerado como el dios de los comienzos (es por eso que nuestro calendario comienza con el mes de enero, del latín januarius) y de las transiciones. Es representado con dos caras que miran hacia direcciones opuestas. En cierto modo, esa imagen aplica para Mexichem, puesto que nos encontramos en un punto de transición en nuestra evolución, en la que pasamos de ser una compañía que produce materias primas o commodities, a una empresa global integrada que invierte, produce y opera a todo lo largo de las cadenas de valor de nuestra industria en mercados alrededor del mundo.

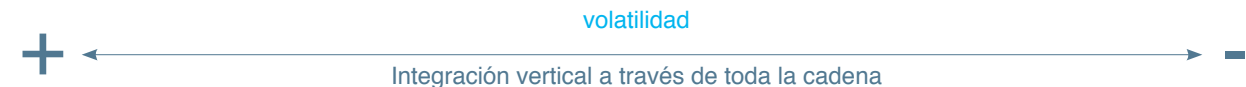
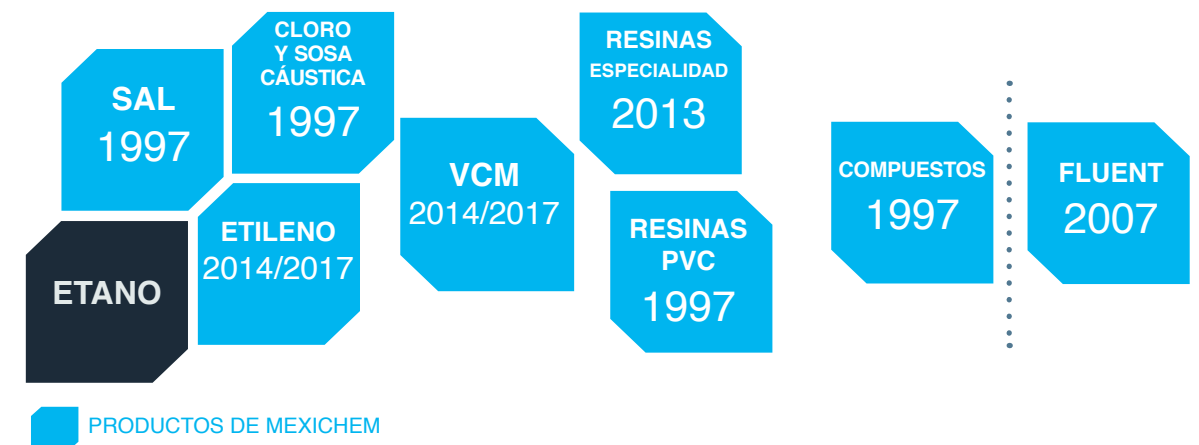


Vinyl

La esencia de nuestra estrategia en el negocio Vinyl es simple: transformar líquidos de gas natural de bajo costo y abundantes, en plásticos, principalmente en Norteamérica, para después producir y distribuir productos de valor agregado alrededor del mundo.



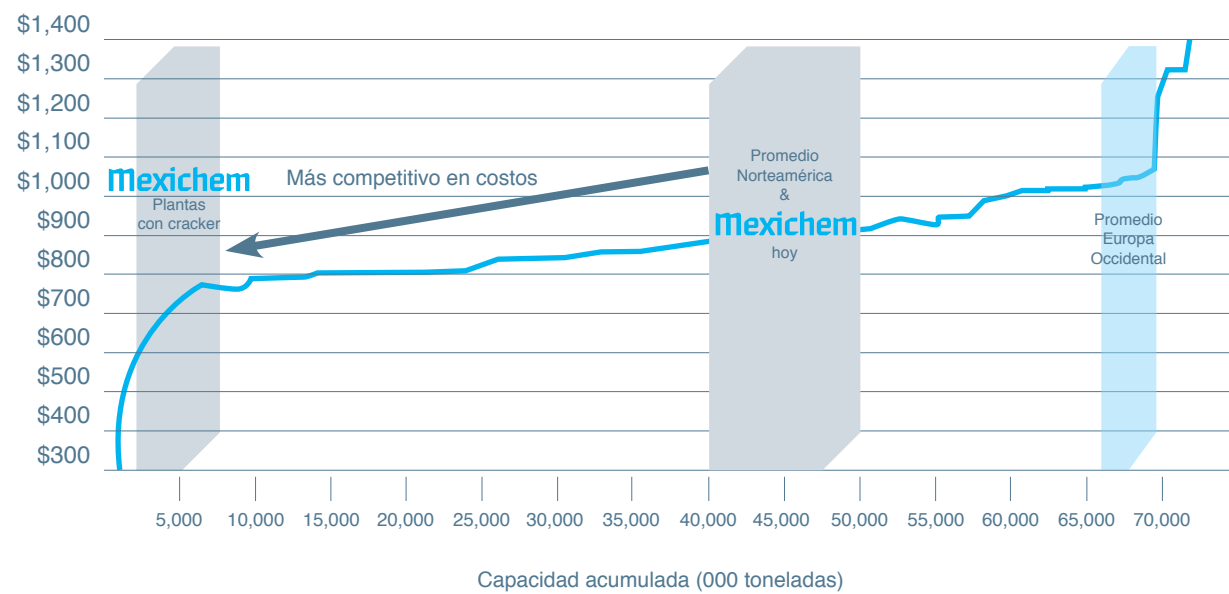
Durante los últimos años hemos invertido de manera muy importante para construir esta plataforma. En 2017, Mexichem estará parcialmente integrada en el negocio de Vinyl, desde etano y sal a resinas de PVC, plásticos especializados, compuestos y productos transformados, principalmente tuberías y conexiones.



La clave de la transición será la terminación de nuestro cracker de etileno en Ingleside, Texas, donde tenemos una asociación estratégica 50/50 con OxyChem. El impacto se muestra en la imagen de abajo en donde la capacidad acumulada de todas las plantas en el mundo (eje horizontal) se grafican contra el costo por tonelada de producción de cada planta (eje vertical). Hoy en día nuestras plantas están principalmente en el rango medio de los costos. Sin embargo, una vez que el cracker esté operando, nuestras plantas serán más competitivas que el 80% de nuestros pares (como se representa con el movimiento hacia abajo y a la izquierda en la gráfica). Esa posición de bajo costo nos permitirá mejorar la utilización de nuestros activos por varios años, pues las altas barreras de entrada y la consolidación de la industria pueden desalentar a nuestros competidores a realizar nuevas inversiones.

CURVA DE COSTOS ESTIMADOS DE PVC MUNDIAL

Costo por tonelada



Fuente: Análisis interno de Mexichem. La curva representa todas las plantas de PVC en el mundo, incluyendo las de Mexichem, antes y después de que nuestro cracker comience operaciones.



Fluor

La estrategia para nuestro negocio de Fluor es similar a la de Vinyl. En este caso, tenemos la oportunidad de capitalizar nuestra posición única como el mejor jugador integrado del mundo. Contamos con las mayores reservas de fluorita con el menor costo de extracción. En el negocio downstream, nuestros fluorocarbonos en Norteamérica, Europa y Asia han sufrido por las importaciones chinas, y una mayor integración se vislumbra como más compleja. Sin embargo, nos mantenemos optimistas de que nuestra ventaja en upstream, eventualmente nos permitirá completar la cadena de valor. En el corto plazo, estamos entusiasmados con la creación de nuevos mercados para los fluorocompuestos en diversas industrias, particularmente el cemento.



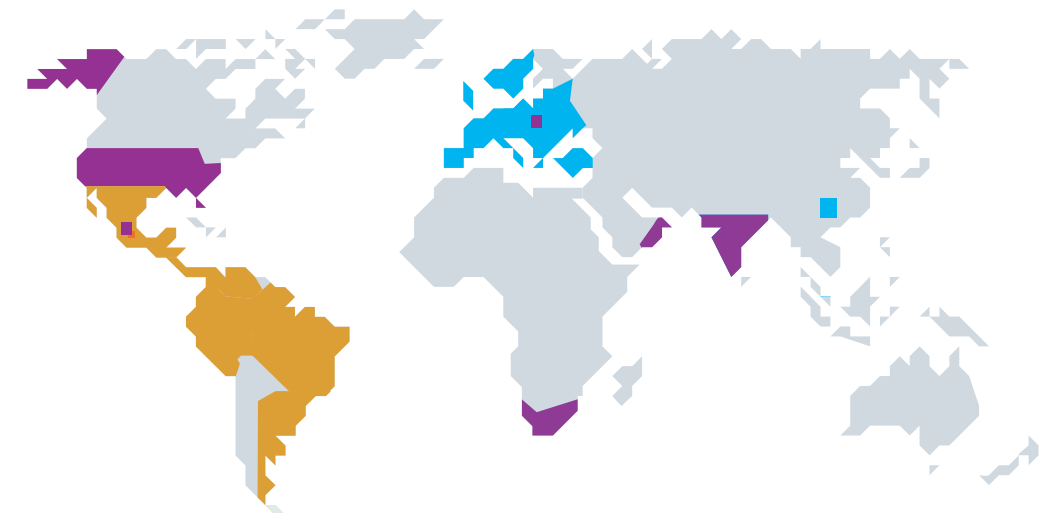
Fluent

A través de Fluent, hemos construido una plataforma mundial con líderes locales que tienen acceso a millones de clientes en más de 30 países. Lo anterior, combinado con la fuerza de nuestra posición en Vinyl y Fluor, nos permite gestionar los cambios de la demanda a través de los ciclos económicos, crear sinergias de venta entre unidades de negocio, además de innovar y ampliar nuestra cartera de productos donde tenga sentido. Además, como se aprecia en el mapa abajo, el potencial crecimiento en Asia y África es motivante.



PRESENCIA GEOGRÁFICA DE FLUENT MARCAS PRINCIPALES POR REGION

- AMANCO / PAVCO
- WAVIN
- DURA-LINE



En resumen, considero que estamos posicionando a Mexichem para un periodo sostenible de crecimiento y rentabilidad. Sin embargo, en un mundo con tantos cambios, incluso la mejor estrategia debe ser minuciosamente monitoreada y adaptada a las nuevas realidades. Entendemos que nuestros clientes son la prioridad y estamos obsesionados en ser competitivos y generar el mayor flujo de efectivo posible para aprovechar las oportunidades orgánicas e inorgánicas. Por esto no podemos ser complacientes, incluso ahora que nuestros resultados son buenos, nuestro balance sólido y nuestras perspectivas aún mejores.

Los retos y oportunidades vienen de distintos lados. Como hemos visto recientemente, los cambios estructurales en la dinámica de la demanda y de la oferta pueden alterar radical e impredeciblemente los precios de las materias primas. Es posible descubrir y desarrollar nuevas minas, mientras que se pueden utilizar los avances tecnológicos para producir nuevos materiales y productos. La tecnología puede ser un arma de doble filo: aunque nos adaptemos al uso de información y otras tecnologías para hacer que nuestros negocios sean más eficientes e innovadores a través de herramientas como e-learning, e-marketing y otros, la seguridad informática (Cyber security) es una amenaza real y creciente para la integridad de Mexichem.

Además, los cambios geopolíticos pueden crear oportunidades o amenazas. Por ejemplo, China que siendo una superpotencia aún emergente, inevitablemente alterará el curso de los mercados globales, para bien o para mal.

Más cerca de casa, América del Norte ofrece una combinación casi única de mayor crecimiento y menor riesgo en el futuro previsible; es por esto que estamos en el proceso de invertir más de US\$1,200 millones entre 2013 y 2017 en diversos proyectos en México y Estados Unidos. Sin embargo, ambos países enfrentan retos derivados del creciente populismo, la disparidad económica y severas brechas de infraestructura, que podrían minar su potencial.

Francamente, no creo que vayamos a descubrir una "nueva normal". Tal vez lo mejor que podamos esperar es una "nueva anormalidad"—y reconocer que hacer frente a la turbulencia será nuestro desafío permanente.

Gobierno corporativo

Con base en la recomendación de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias de Mexichem, el Consejo ha aprobado cambios considerables a nuestro gobierno corporativo. En la próxima Asamblea de Accionistas propondré lo siguiente:

- Reducir el Consejo de 16 consejeros titulares y 9 consejeros suplentes a 11 consejeros, sin suplentes;
- Asegurar que al menos 5 miembros del Consejo de Administración sean independientes.
- Añadir un Comité Fiscal y Financiero a los Comités ya existentes de Auditoría y de Prácticas Societarias; y
- Encargar al Comité de Prácticas Societarias que encuentre a los mejores consejeros, asegurando se incluya tanto a mujeres como hombres.

Estos cambios están diseñados para hacer un Consejo más eficiente, incrementar el involucramiento de los consejeros con la compañía y asegurar que el Consejo de Administración evolucione continuamente, como lo hace Mexichem.

Por supuesto que Mexichem no sería lo que es hoy sin la gran dedicación e importantes aportaciones de sus consejeros y suplentes, quienes nos han acompañado en los últimos catorce años.

Agradezco su labor en nombre de todos los accionistas.

También quiero reconocer y agradecer a nuestros empleados por su continuo compromiso, liderazgo y lealtad. Son sus valores, entusiasmo, capacidades y experiencia los que nos permitirán alcanzar el gran potencial que tenemos por delante.

Finalmente, comencé esta carta hablando de la evolución de nuestra estrategia y de nuestra compañía. Estamos en un punto de inflexión. A pesar de que muchas piezas clave ya están en su lugar, esta transformación se alcanzará completamente en los próximos quince años. Sin embargo, como Jano, creo que todos nosotros consejeros, administración, empleados, accionistas, clientes, proveedores, comunidad y demás grupos de interés podemos esperar un futuro sólido y rentable.



Juan Pablo del Valle
Presidente del Consejo de Administración

MEXICHEM PRESENCIA GEOGRÁFICA EN NORTEAMÉRICA



- 40** sitios
- 47** plantas
- 02** minas de fluorita
- 08** R&D laboratorios
- >5,000** empleados
- 39%** Ventas totales de Mexichem o USD\$2,200 millones



MENSAJE DEL CEO G4-1



Estimados Accionistas:

Cuando comenzó el año 2015, sabíamos que presentaría grandes retos, a medida que buscábamos seguir adelante con nuestro nuevo modelo de negocio, llevar a cabo grandes inversiones que nos ayudarán a anclar nuestra posición de mercado y a entregar sólidos resultados financieros.

El entorno resultó más difícil de lo esperado. La volatilidad en los mercados en los que operamos incrementó significativamente. Enfrentamos caídas importantes en los precios de nuestros productos, devaluaciones en gran parte de las monedas en las que operamos y menor crecimiento económico en mercados en los que Mexichem tiene una presencia importante.

A pesar de eso, me complace informar que cumplimos con nuestros objetivos. Nuestros resultados financieros estuvieron en línea con nuestra guía de resultados. Estos sólidos resultados financieros en un ambiente de alta volatilidad validan el modelo de negocios de Mexichem. El enfoque en la obtención de una materia prima competitiva y bajos costos, al mismo tiempo que nos integramos verticalmente hacia productos y mercados menos volátiles, nos permitió incrementar la rentabilidad y sentar las bases para un crecimiento sostenible a largo plazo.

Permítanme resumir los principales logros de 2015:

Antes de compartir con ustedes nuestros resultados de 2015 y nuestras expectativas para este año, en nombre de Mexichem quisiera extender nuestras más sinceras condolencias y empatía a cada una de las personas afectadas con el recién suscitado accidente en la planta de la alianza estratégica PMV en Coatzacoalcos. Nuestros pensamientos y oraciones están con las 32 víctimas que perdieron sus vidas, así como con sus familias y la comunidad. En la sección de desempeño social de este reporte, podrá encontrar un resumen detallado sobre ésta alianza estratégica y del accidente.

Logramos crecimiento de doble dígito tanto en EBIT como en EBITDA, en dólares, a pesar del impacto de las fluctuaciones frente al dólar. Mejoramos márgenes en los negocios de Vinyl y Fluent y los mantuvimos en el negocio de Fluor. Estos logros, aunados a la iniciativa de mejorar el capital de trabajo de toda la Compañía, nos llevó a alcanzar un nivel histórico en la generación del flujo operativo antes de inversiones en 2015. Requeríamos que esa generación de flujo fuese fuerte para poder fondear nuestros compromisos de inversión para el cracker de etileno en Ingleside, Texas. Este buen desempeño del flujo nos permitió cumplir el objetivo de reducir la razón deuda neta a EBITDA a menos de dos veces al cierre de 2015, a pesar de las fuertes inversiones que hicimos en el año.

Debemos estos logros a la dedicación de nuestros colaboradores alrededor del mundo y sobre todo a nuestros equipos locales en cada uno de los países en donde operamos. Los elementos clave de la nueva cultura corporativa en Mexichem son la independencia en la operación local y la rendición de cuentas. Esto permite que la toma de decisiones sea más ágil y flexible.

Este enfoque ya ha generado resultados positivos, particularmente en Europa. En Fluent Europe continuamos con la tendencia positiva en márgenes, que comenzó a darse en 2013. Esta independencia ha sido un factor clave en el éxito de la integración de Dura-Line y Vestolit, empresas que adquirimos en 2014. A través de esta nueva cultura hemos logrado sinergias económicas, operacionales y comerciales muy importantes en ambas adquisiciones.

También en 2015, realizamos el lanzamiento de la nueva identidad corporativa de Mexichem y las nuevas políticas globales para la alineación de las diferentes marcas en toda la organización.

La nueva cultura que hemos venido implementando en los últimos años está convirtiendo a Mexichem en una empresa más segura. Durante 2015, los accidentes incapacitantes disminuyeron más de 30%. Me siento orgulloso de reportar que logramos un año antes de lo esperado, el objetivo de alcanzar una reducción de 50% en el número de accidentes incapacitantes, en comparación con nuestros niveles de 2012.



Por último, hemos demostrado una gran disciplina en la ejecución de nuestras inversiones estratégicas. La construcción del cracker de etileno en Texas esperamos se termine en base al programa original y en presupuesto.

En resumen durante 2015 Mexichem produjo resultados financieros sólidos en un ambiente muy complejo y al mismo tiempo avanzó significativamente en sus objetivos de largo plazo. 2016 debe ser un año en el que terminemos un ciclo de inversiones muy importante y se consoliden nuestros proyectos estratégicos. Tenemos una serie de prioridades muy claras para el 2016.

La primera es el logro de resultados financieros de corto plazo. En Mexichem debemos demostrar que podemos alcanzar crecimiento orgánico en dólares y seguir mejorando nuestros márgenes, a pesar del entorno macroeconómico internacional. Un dólar fuerte, bajos precios de las materias primas, así como la desaceleración económica en China y en otros mercados clave constituyen obstáculos que hay que enfrentar. También debemos continuar generando altos niveles de flujo operativo antes de inversiones, para poder financiar nuestro programa de inversión. Debemos concluir la inversión en el cracker de etileno en Texas, y la construcción o expansión de varias plantas que contribuirán con el crecimiento orgánico en el futuro.

Estoy seguro que vamos a cumplir todos estos objetivos.

La segunda prioridad consiste en llevar a nuestras inversiones estratégicas a plena capacidad. Empezaremos el proceso de pruebas de arranque del cracker de etileno en Ingleside, Texas, este año con la proyección de poner en marcha la producción a principios de 2017.

En tercer lugar, estaremos lanzando nuestro nuevo modelo de negocio en Fluor, para vender soluciones a la industria del cemento en lugar de sólo vender minerales. Una vez que concluyamos el periodo de prueba en diversas plantas de cemento, esperamos lograr crecimiento en nuestro volumen para el 2017.

En cuarto lugar, estamos en transición de ser una compañía fuertemente orientada a la generación de crecimiento EBITDA a una para la que la prioridad estratégica es lograr mayores retornos sobre el capital -definidos en ROIC (tasa de retorno sobre el capital invertido) y ROE (retorno sobre el capital). Esto requiere un cambio en la cultura, y estamos implementando un nuevo enfoque utilizando los mismos métodos que empleamos para mejorar la seguridad, reducir el capital de trabajo e incrementar los márgenes. Estoy seguro que, al convertirlo en una prioridad y alinear al sistema de compensaciones con este objetivo, vamos a generar y mantener el crecimiento en los retornos para nuestros accionistas.

Finalmente, otra prioridad es seguir fortaleciendo la cultura de descentralización en Mexichem: daremos a los gerentes locales toda la autoridad para actuar dentro de los parámetros de nuestra estrategia y las políticas de la empresa y los haremos responsables de la entrega de los resultados. Esto es particularmente cierto en el grupo de negocio Fluent, en el que hemos nombrado a un nuevo Presidente. Continuaremos fortaleciendo la cultura de seguridad en toda la organización, con un enfoque en los procesos.

Además de estas prioridades específicas, estamos llevando a cabo dos revisiones importantes a la estrategia de Mexichem en términos de crecimiento orgánico y de sustentabilidad que nos deben dar una visión clara sobre los objetivos de mediano plazo que debemos lograr en estos dos temas.

Primero, hemos iniciado un análisis producto por producto y negocio por negocio para utilizar la plataforma geográfica que la empresa ha construido y así promover el crecimiento de toda nuestra gama de productos en múltiples mercados con el fin de aumentar las tasas de crecimiento orgánico. Esta iniciativa se pondrá en marcha en cinco países piloto durante el segundo semestre de 2016. Con base en los resultados de este programa piloto, esperamos poner en marcha el proyecto en toda la compañía durante 2017.

Adicionalmente, vamos a revisar nuestros objetivos en el ámbito de la sustentabilidad. Hemos avanzado considerablemente en el cumplimiento de los objetivos que nos propusimos en 2012, particularmente en términos de seguridad en el trabajo. Sin embargo, la empresa ha cambiado sustancialmente desde que establecimos nuestros compromisos en sustentabilidad. Por tal motivo, contratamos a una compañía global que encuestó a nuestros principales grupos de interés, con la finalidad de establecer nuevos objetivos más alineados a la realidad del Mexichem que estamos construyendo. Este trabajo se deberá terminar en el transcurso de 2016 y publicaremos en su momento nuestras nuevas metas.

Se trata de una agenda ambiciosa y sólo será posible lograrla con el trabajo y dedicación de los más de 18,000 empleados de Mexichem. Enfocando el esfuerzo de todos nuestros colaboradores a satisfacer las necesidades de nuestros clientes, utilizando todas las capacidades que la empresa ofrece, delegando más autoridad a nuestras operaciones locales, operando de manera ágil y eficiente, cuidando nuestros costos, y con un enfoque en la mejora de retornos estoy seguro que Mexichem tendrá excelentes resultados en 2016 y en los años por venir.

Finalmente, quiero agradecer a todos nuestros grupos de interés -accionistas, proveedores, clientes, nuestros socios estratégicos e instituciones financieras- por su constante apoyo.

Atentamente,

Antonio Carrillo
CEO Mexichem

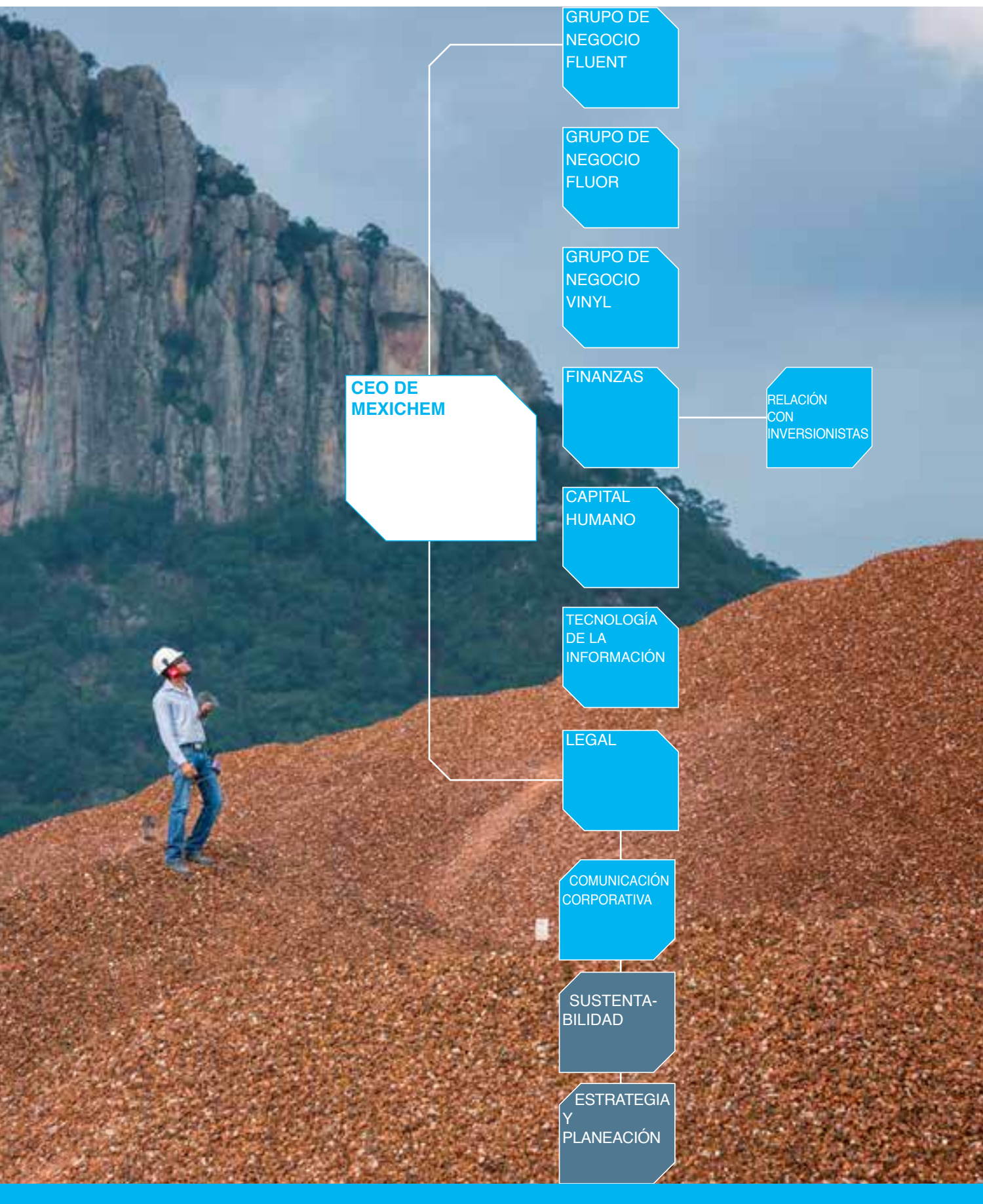


01.

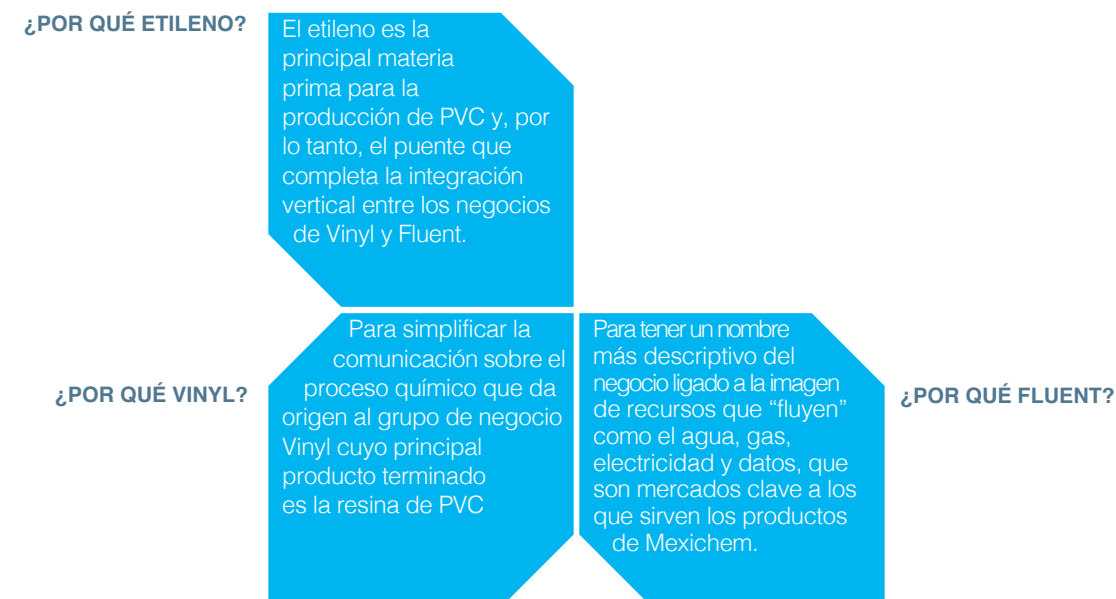
PERFIL Y ESTRATEGIA MEXICHEM

PROVEEDOR LÍDER
DE PRODUCTOS Y
SOLUCIONES PARA
MÚLTIPLES SECTORES

ESTRUCTURA OPERATIVA



En 2015 Mexichem cambió las designaciones y los nombres de ciertos segmentos operativos para reflejar con mayor precisión la manera en que la Compañía está organizada e incrementar el alcance de sus operaciones.



Mexichem ha experimentado un crecimiento considerable a lo largo de los últimos años, pasando de ser una empresa local de productos químicos y minería a convertirse en un jugador global líder que ofrece sus servicios a los sectores petroquímico, de la construcción y de infraestructura, entre otros.

A todo lo largo y ancho de la Compañía, desde su modelo de negocio hasta su estructura organizacional, desde los mercados a los que sirve hasta los productos que ofrece, Mexichem ha establecido un compromiso con la responsabilidad social corporativa.

Conforme Mexichem continúe su crecimiento y siga expandiendo su huella global, la Compañía está comprometida con seguir siendo una organización con capacidad de respuesta, alineada a las políticas y empoderada a la toma de decisiones.

Etileno, cadena de valor

Esta cadena conecta a dos grupos de negocio: Vinyl y Fluent. Las aplicaciones finales de estos grupos de negocio se hacen presentes en la vida cotidiana en productos de plástico, polímeros, fibras y elastómeros, entre otros.

La materia prima de esta cadena es el etileno, producto que es considerado como la columna vertebral de la industria petroquímica en el mundo, debido a la cantidad de productos en los que puede derivar, entre los que destaca el VCM (monómero de cloruro de vinilo) que, a su vez, es la materia prima para el PVC (policloruro de vinilo), del que están hechos numerosos productos de uso cotidiano.

Para poder contar con una proveeduría confiable con costos altamente competitivos, Mexichem estableció dos alianzas estratégicas para la producción de etileno: la primera, en la ciudad de Coatzacoalcos, Veracruz, en México con Pemex Etileno; y la segunda con OxyChem, una de las empresas más importantes a nivel mundial en el sector para la construcción de un cracker de etileno que se encuentra en Ingleside, Texas, en Estados Unidos.

El etileno es un hidrocarburo gaseoso, incoloro e inflamable que se obtiene rompiendo el etano del gas natural o las gasolinas ligeras—que se conocen como NAFTAS—y aplicando altas temperaturas que sobrepasan los 1,000°C.



Vinyl, Grupo de Negocio

Mexichem extrae la sal, material que da origen al Grupo de Negocio Vinyl, mediante la inyección de agua al domo salino convirtiéndola en salmuera que posteriormente se separa en cloro y sosa cáustica mediante la aplicación de corriente eléctrica (electricidad). Mexichem utiliza su producción de cloro que combinado con etileno da lugar al monómero cloruro de vinilo (VCM). El cuál posteriormente es polimerizado para producir el Cloruro de Polivinilo o PVC. Actualmente Mexichem obtiene el VCM necesario para la producción de PVC principalmente adquiriéndolo de OxyChem y de PMV.

PVC o Policloruro de Vinilo: es una resina termoplástica, producto de la polimerización del cloruro de vinilo. El PVC se puede producir mediante cuatro procesos diferentes: suspensión, emulsión, masa y solución. El principal uso de las resinas de PVC es en la industria de la construcción en aislamiento de cables y alambres, marcos de puertas y ventanas, ductos y tuberías para agua y alcantarillado, pisos, losetas, etc. También se utiliza para fabricar, entre otras cosas, muñecas, pelotas y juguetes inflables. En la industria automotriz se utiliza en los paneles para puertas, tableros, tapicería de asientos, molduras, cables eléctricos, filtros para aire y aceite, selladores automotrices y arneses. En la industria textil se usa en la elaboración de cuero sintético y lonas. En la industria del empaque se utiliza para fabricar garrafrones y botellas para agua purificada y productos de limpieza, películas para envolturas de alimentos, láminas para empaques de medicinas. En el sector médico es el principal material utilizado en la elaboración de bolsas para suero y sangre así como otros accesorios para el cuidado de los pacientes.

Fluent, Grupo de Negocio

Este Grupo de Negocio integra los procesos y productos de Mexichem que tienen un contacto más directo con el público en general. Sus productos más importantes son la tubería y conexiones de PVC, polietileno y polipropileno, así como los geosintéticos. Todos estos productos y soluciones se producen y comercializan en toda América Latina, Asia (India, China y Australia), África (Sudáfrica), Medio Oriente (Omán), Europa y Estados Unidos, con los que contribuye al bienestar y desarrollo de millones de personas.

El Grupo de Negocio Fluent está dividido en tres operaciones regionales: Fluent LatAm, Fluent Europe y Fluent US/AMEA. En cada una de las regiones, las marcas y la comercialización de los productos y soluciones son distintas.

Mexichem es líder en América Latina, y se encuentra entre los principales líderes en Europa, en la producción y distribución de tuberías, conexiones y accesorios plásticos para la conducción de fluidos, principalmente agua y gas, y para la protección de conductores eléctricos y de fibra óptica. Fluent LatAm y Fluent Europe están enfocadas en los mercados de construcción residencial y comercial y en infraestructura. Además, ofrecen soluciones técnicas con productos geosintéticos como geotextiles no tejidos, tejidos, geodrenes, geomembranas y geomallas. Todo ello se emplea en obras civiles, ambientales y de infraestructura. Además, ofrece en estos mercados otros productos para la industria de la construcción y la minería, entre otras.

Con la reciente adquisición de Dura-Line, empresa que se integró a Mexichem como su Unidad de Negocio Fluent US/AMEA, Mexichem está posicionado también como líder global en la producción de ductos y microductos de polietileno de alta densidad (HDPE, por sus siglas en inglés), que se utilizan principalmente en soluciones de conductos y tuberías a presión para servicios de voz y datos, en telecomunicaciones, y en las industrias de agua, energía e infraestructura.



Fluor, cadena de valor

La cadena de valor de este Grupo de Negocio, se origina en el Fluoruro de Calcio, más conocido como Fluorita.

Mexichem es titular de la concesión de la mina de Fluorita más grande del mundo en San Luis Potosí, entre otras concesiones.

La Fluorita, en su estado natural, se utiliza en la industria del acero, del cemento, del vidrio y la cerámica, generando un importante ahorro de energía, entre otros beneficios.




La Fluorita concentrada, sin impurezas, se conoce como Grado Ácido y se utiliza en la producción del Ácido Fluorhídrico. Éste se emplea principalmente en la fabricación de gases refrigerantes para aires acondicionados, refrigeradores y congeladores. Se utiliza también como insumo en la producción de gasolinas, en la producción de Fluoruro de Aluminio y el decapado del acero inoxidable, en combustibles nucleares, en la fabricación de circuitos integrados, en la industria de fabricación de plásticos especializados, y en la producción de sales fluoradas tales como las de litio, que se utilizan en las baterías. Mexichem es uno de los principales productores de ácido fluorhídrico a nivel mundial.

La Compañía es uno de los principales proveedores mundiales de gases refrigerantes, usado principalmente en las industrias automotriz y de refrigeración y como gas propelente en dispositivos médicos, aplicación en la cual Mexichem tiene el 75% del mercado mundial. Esta cadena cuenta con dos grupos de negocio: Upstream y Downstream.

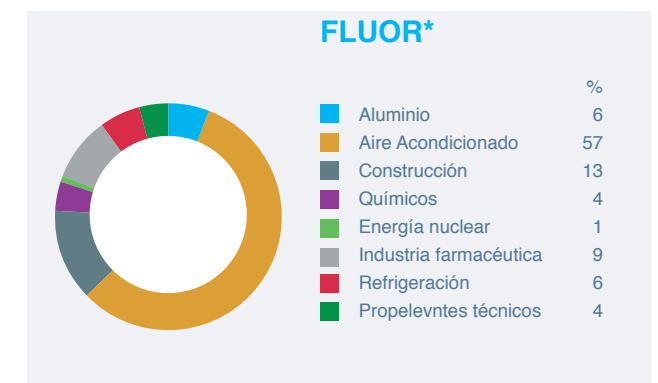
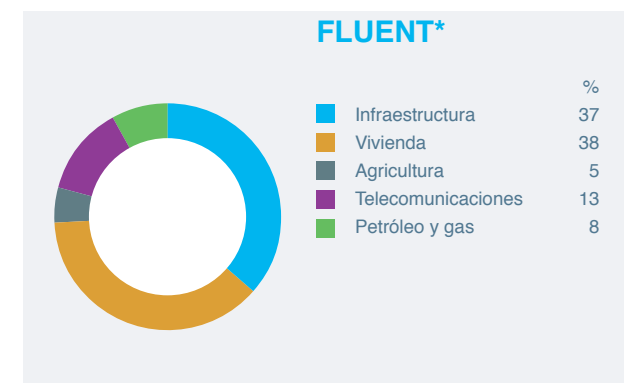
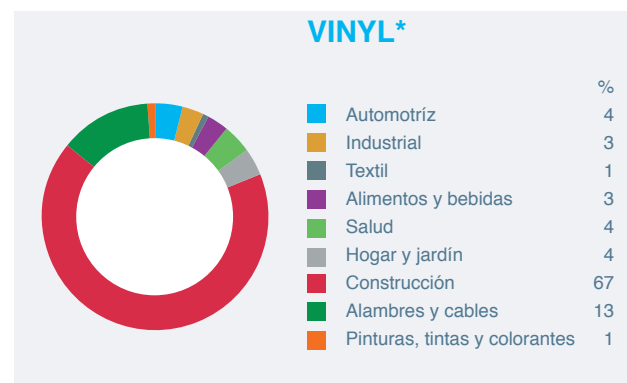


Mercados a los que servimos

y categorías de producto que ofrecemos: G4-4, G4-8

GRUPOS DE NEGOCIO	MERCADOS A LOS QUE SERVIMOS	CATEGORÍAS DE PRODUCTOS	MARCAS
VINYL 	Automotriz Construcción Textil Alimentos y bebidas Salud Hogar y jardín Industrial Empaques Pinturas, tintas y colorantes Alambres y cables	Resinas Resinas de especialidad Compuestos Ácido ftálico y plastificantes Fosfatos Otros químicos	Primex Iztavil Petco Vestolit Polivisol Vindex B Iztablend Alphagary Alphaseal Evoprene Garaflex Smokeguard Lugatom
FLUENT 	Agricultura, Construcción e Infraestructura (instalación, construcción, soluciones de ingeniería) Telecomunicaciones Energía Minería	Tubería y conexiones plásticas de PVC, polietileno, y polipropileno, entre otros Tubería de alta presión Big bags Conductos y micro conductos de polietileno de alta densidad Sistemas de calefacción y enfriamiento Sistemas para agua caliente en diferentes diámetros Sistemas de tratamientos de agua Unidades de filtración de agua pluvial Sistemas sanitarios y de ventilación Tanques de agua, fosas sépticas, pegamentos de PVC, entre otros	Amanco Pavco Plastigama Plastubos Bidim Dura-Line Aquacell Arot Chemidro Climasol Connect to better Help 2 O Herpworth Q-Bic Quickstream Warmafloor Warmawall Wavin
FLUOR 	Aluminio Aire acondicionado (automotriz, comercial, residencial) Construcción (cemento, cerámica, acero y soldadura) Químicos Energía (nuclear, petróleo) Industria farmacéutica (propelentes médicos) Refrigeración (comercial, indus- trial y transporte) Propelentes técnicos (aislamiento térmico y aerosol industrial)	Fluoruro de aluminio Fluorita Grado Metalúrgico Fluorita Grado Acido Fluorocompuestos Ácido fluorhídrico Propelentes médicos Refrigerantes Propelentes técnicos	Zephex Respia Klea Arcton

* Industrias como porcentaje de ventas al grupo de negocio



Presencia global G4-6, G4-17

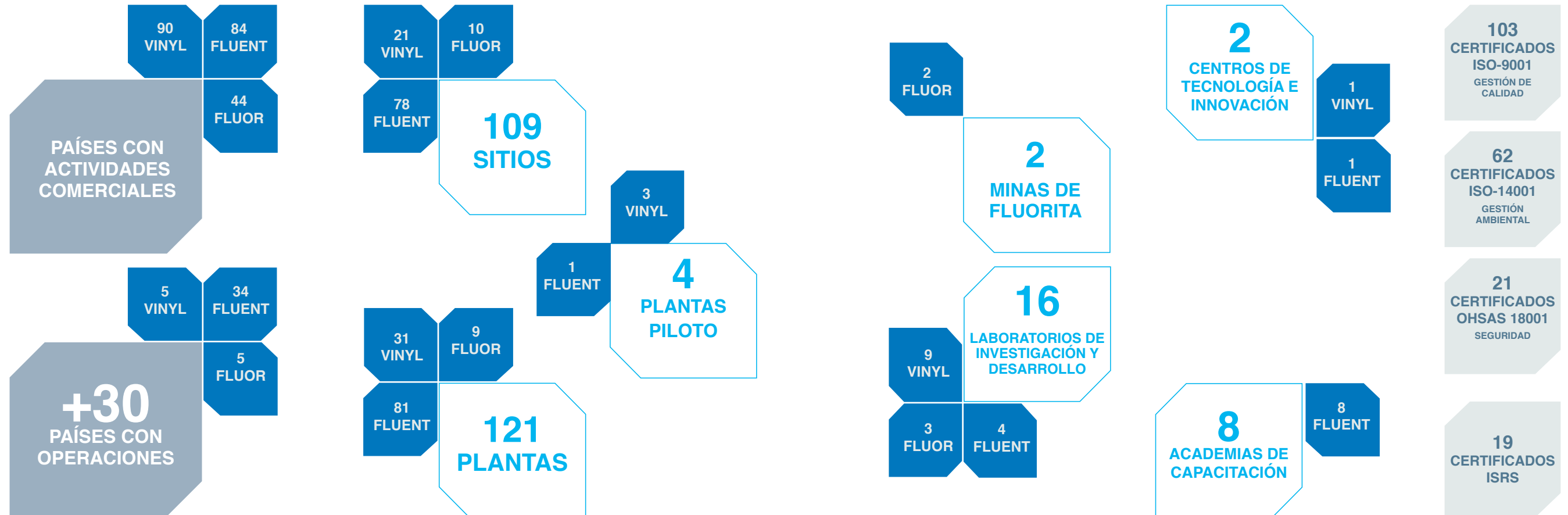
VENTAS NETAS
USD\$5,708
MILLONES

18,803
EMPLEADOS
G4-9

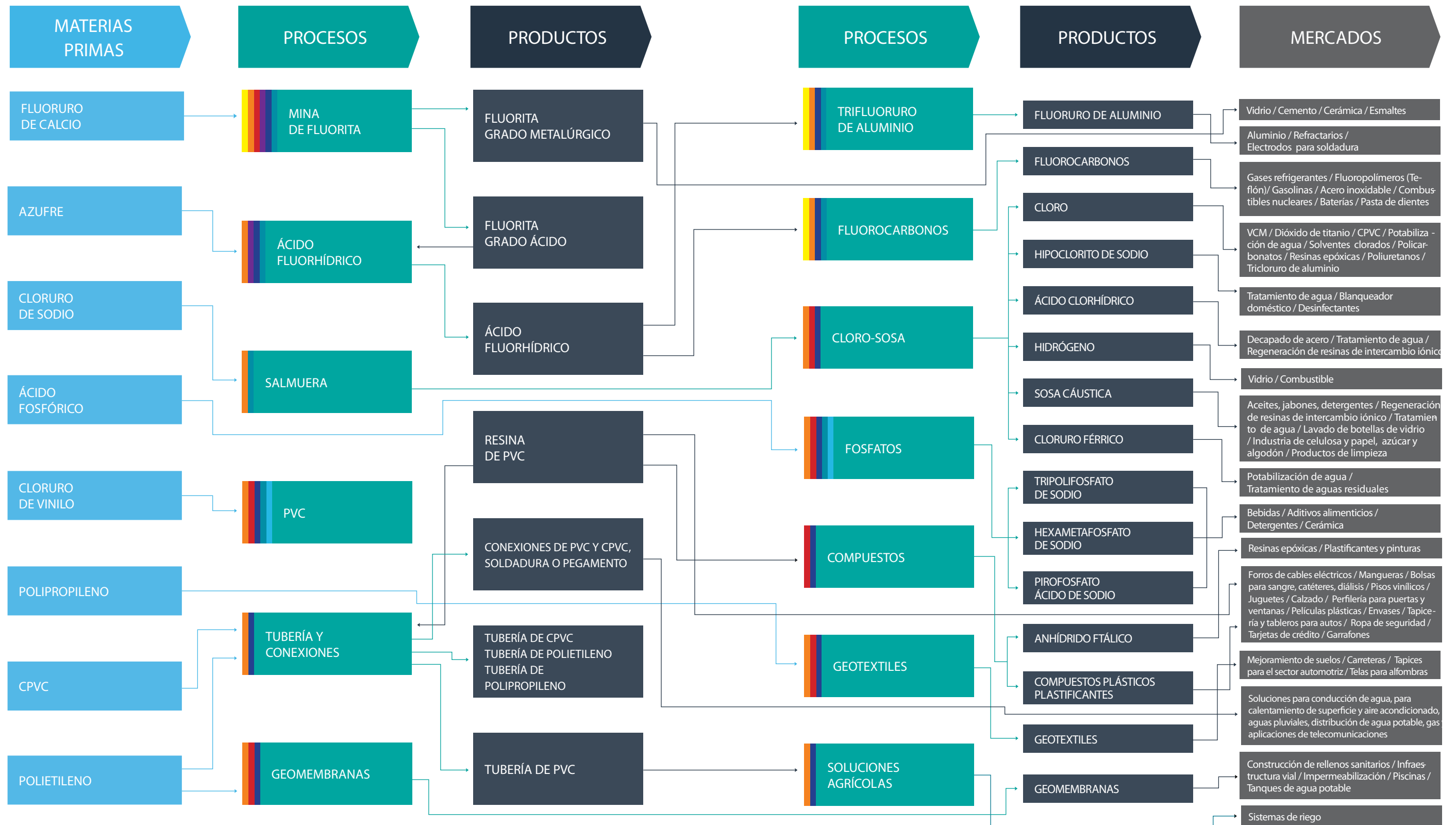
GRUPOS DE NEGOCIO	EUA / CANADÁ	LATAM	EUROPA	AMEA
Mexichem Fluor	Estados Unidos Canadá	México	Reino Unido	Japón Taiwán
Mexichem Vinyl	Estados Unidos	Colombia México	Alemania Reino Unido	
Mexichem Fluent	Estados Unidos	Argentina Brasil Colombia Costa Rica Ecuador El Salvador Guatemala Honduras Panamá Perú México Nicaragua Venezuela	Alemania Bélgica Dinamarca Finlandia Francia Hungria Irlanda Italia Países Bajos Polonia Lituania Noruega Reino Unido República Checa Rusia Suecia Turquía	China India Omán Sudáfrica

Cadenas de valor

NOTA: LOS MERCADOS ESTÁN ORGANIZADOS EN ORDEN ALFABÉTICO; NO POR PARTICIPACIÓN DE MERCADO NI POR INGRESOS.



CADENA DE SUMINISTRO G4-12



PRINCIPALES IMPACTOS

- Alteración del paisaje
- Uso de los recursos (energía, agua)
- Emisiones atmósfera (polvos y gases)

■ Terreros, jales (relaves) y escoria

- Residuos tóxicos y/o peligrosos
- Riesgos en salud y seguridad
- Descargas de aguas residuales tratadas

DEFINICIONES

- CPVC - Policloruro de vinilo clorado
- PVC - Policloruro de vinilo
- Salmuera - Cloruro de sodio en agua

VCM - Monómero de cloruro de vinilo

Fluorita - Fluoruro de calcio

CULTURA Y ESTRATEGIA MEXICHEM G4-56

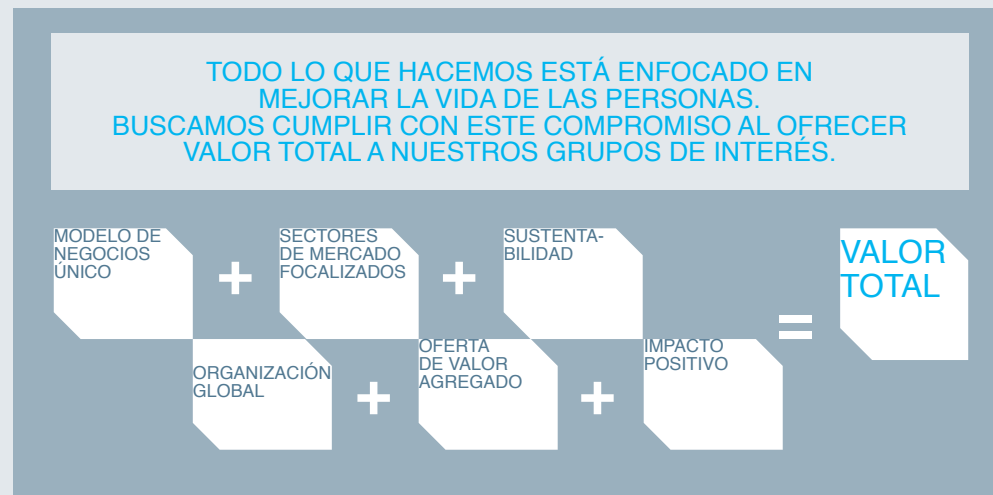
La estrategia de negocio de Mexichem enfatiza la importancia de ser una empresa verticalmente integrada, con el enfoque en productos de especialidad con el objetivo de reducir la volatilidad de sus materias primas y de esta forma enfocarse en la producción y comercialización hacia productos con mayor rentabilidad y valor agregado. Mexichem ha crecido a través de adquisición de empresas relacionadas con las cadenas productivas, lo que le ha permitido consolidar el liderazgo en sus cadenas de valor y mantener una presencia geográfica en el mercado internacional en los países que demandan sus productos.

La Compañía está desarrollando un modelo de crecimiento global enfocado en potenciar doce categorías de productos en cinco países en donde Mexichem actualmente tiene operaciones, para maximizar las capacidades con las que hoy cuenta y, así, mejorar márgenes e impulsar el crecimiento orgánico mediante ventas cruzadas. Mexichem busca crear una plataforma para ofrecer soluciones y proyectos integrales que dan una solución directa al cliente y crean vínculos de largo plazo. Para poder integrar eficientemente sus últimas adquisiciones, Mexichem busca promover la colaboración y generar las mayores sinergias posibles utilizando de la mejor forma sus recursos bajo la estructura financiera actual.

El triple resultado que integra los aspectos económicos, sociales y ambientales en la estrategia de negocio, está fundamentado en la sustentabilidad. Dicha estrategia tiene como marco de referencia la misión, la visión y los valores corporativos, que se aplican a todas las unidades operativas de la empresa.

<http://www.mexichem.com/company/principles>
G4-56

Compromiso corporativo



Nuestra visión de la sustentabilidad



Liderazgo
Buscamos continuamente impulsar la innovación en nuestros productos, procesos y soluciones, así como generar un impacto positivo en el mercado y en la industria.

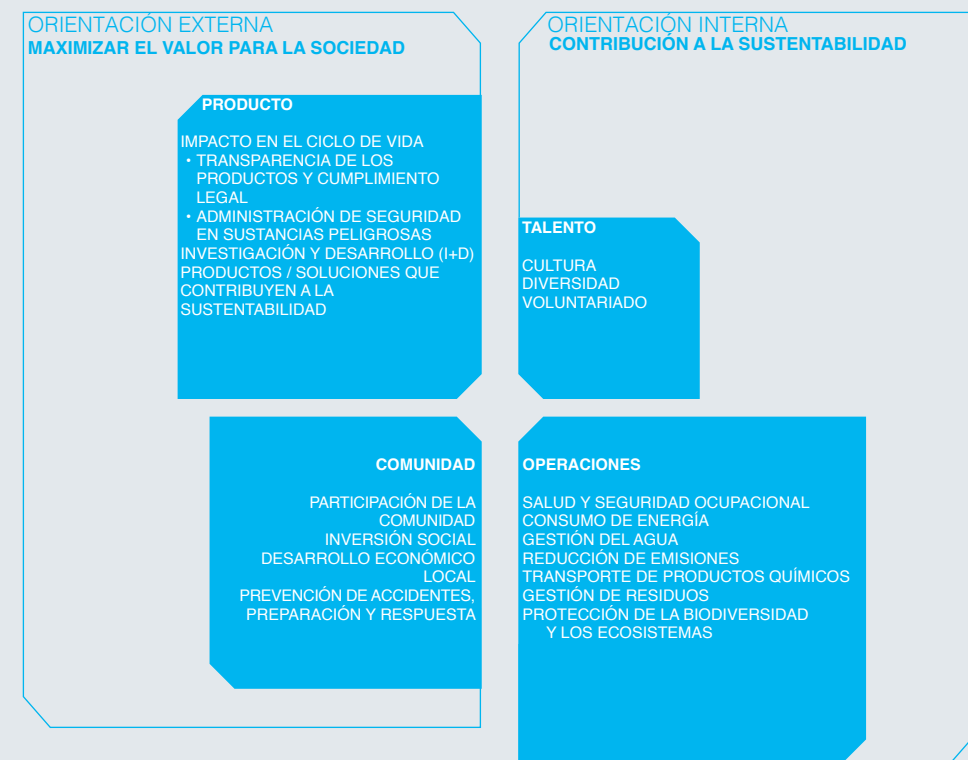
Responsabilidad
Actuamos de manera responsable y equitativa en las comunidades en las que participamos. Contribuimos de la mejor manera posible a la preservación del medio ambiente, a través de acciones sustentables.

Compromiso
Estamos dedicados al trabajo en equipo y nos enfocamos en el logro de objetivos comunes con el fin de superar las expectativas de nuestros clientes y mantener nuestros compromisos con socios, empleados y las comunidades de las que formamos parte y en las que operamos.

Resultados
Creemos en la eficiencia y la excelencia operacional y financiera; en ofrecer resultados positivos con un crecimiento sostenido y productos que marcan la diferencia.

Integridad
Estamos comprometidos con ser un actor ético, honesto y confiable, que actúa de manera apropiada y respetuosa con sus empleados.

Seguridad
La salud y seguridad de nuestros empleados es nuestra prioridad. Nos esforzamos para garantizar la seguridad en nuestras instalaciones, en las comunidades en las que operamos, así como para el medio ambiente.



Un modelo de crecimiento global

Durante el primer semestre de 2016, Mexichem concluirá el análisis estratégico de su nuevo modelo de crecimiento orgánico. Esto producirá una lista de prioridades geográficas y por producto, con lo que se podrá trazar un plan de acción para los próximos años. Adicionalmente, la Compañía puso en marcha un programa piloto en cinco países—Brasil, Colombia, Estados Unidos, India y Turquía—para aprovechar las capacidades que la Compañía ya tiene en estos países. Se identificaron 12 categorías de productos de los tres grupos de negocio, con el fin de realizar ventas cruzadas en las plataformas existentes en estos países, para aprovechar al máximo los activos y la experiencia para el desarrollo del negocio.

Un enfoque continuo en operaciones altamente eficientes

La estrategia de integración vertical de la Compañía disminuye la exposición a la volatilidad en los precios de las principales materias primas; el Grupo de Negocio Fluor está 100% integrada verticalmente, desde la explotación de la fluorita hasta la producción de gases refrigerantes. Por otra parte, actualmente el Grupo de Negocio Vinyl está en proceso de integrarse al etileno, con lo que se lograría una integración aproximada del 65% de éste negocio, que va desde la extracción de la sal hasta la producción de PVC. Cuando concluya este proceso, Mexichem estará en posibilidad de mejorar su rentabilidad por medio de un mejor manejo en los costos. Mexichem también está enfocado en mejorar el retorno sobre el capital invertido en la organización, con los activos y las operaciones que hoy tiene.

Un enfoque continuo en productos de especialidades y de valor agregado

Mexichem se enfoca en el desarrollo de productos con valor agregado. Desarrolló, por ejemplo, un proceso de última línea para purificar la fluorita de su mina a un costo significativamente menor, y manufacturar HF, un producto que en general se vende a un precio diez veces por encima que el de la fluorita. Adicionalmente, la adquisición de Fluent Europe (Wavin) y de los activos de PolyOne, empresa de resinas especiales de PVC en Estados Unidos, así como las recientes adquisiciones de las empresas Dura-Line y Vestolit, son parte de la estrategia de la Compañía para continuar su integración a productos con mayor valor agregado mediante adquisiciones estratégicas.

Mexichem continuará utilizando su ventaja competitiva para desarrollar procesos de producción nuevos y avanzados mediante los 16 centros de investigación y desarrollo con los que cuenta. Estos centros elaboran nuevos productos enfocados en las necesidades de los clientes y los pone a su disposición mediante su extensa red de distribución en los mercados en que participa. La Compañía también seguirá desarrollando e implementando tecnologías y procesos propios que generarán beneficios significativos para Mexichem y para toda la industria en general. Por ejemplo, cuenta con tecnología propia para la producción de resinas de PVC, tubos de PVC, compuestos, plastificantes y purificación de la fluorita para producir HF.

Estas tecnologías le permiten elaborar tubos únicos que reúnen los requerimientos de la mayoría de los proyectos de infraestructura y ofrecen las ventajas competitivas de un HF de alta pureza. Mexichem también ha desarrollado soluciones basadas en fluorocompuestos para la industria del cemento que permiten optimizar la producción del clínker, con beneficios no sólo económicos, sino que también reducen la producción de CO₂, con el consecuente beneficio para el medio ambiente.

Un enfoque continuo en la excelente relación con los clientes

Mexichem busca ser el líder en su nicho de mercado al manufacturar productos de gran calidad a precios competitivos. La Compañía trabaja para incrementar tanto su escala como la eficiencia de su producción e innovaciones por medio de la investigación que produce soluciones de bajo costo para sus clientes.

La empresa continuará desarrollando excelentes relaciones con sus clientes mediante contratos a largo plazo que incentiven su lealtad. Busca expandir la asociación con sus clientes nuevos y existentes, ayudándoles a desarrollar nuevos productos. Por ejemplo, diseña productos hechos a la medida de sus clientes como aislantes para cables y alambres con aplicaciones especiales, botellas de tres galones y otros materiales utilizados en la construcción, incluidos marcos de ventanas, bases de pisos laminados y persianas diseñadas tomando en cuenta las necesidades de sus mercados estratégicos.

Mantener una estructura financiera ágil y sólida

Mexichem busca mantener una base financiera sólida y flexible que le permita alcanzar sus objetivos de crecimiento. Ha buscado mantener una razón deuda neta/EBITDA no mayor de 2.0 veces, así como asegurar la liquidez mediante una línea de crédito revolvente de hasta USD\$1,500 millones. La Compañía continuará implementando otras estrategias financieras entre las que se incluye mantener un perfil conservador de madurez en la deuda, contar con una estructura de cobertura conservadora, así como estrategias adicionales para empatar la exposición por tipo de cambio que permita mantener una flexibilidad financiera y poder continuar ejecutando las estrategias de crecimiento.

Implementar una cultura de negocio

Las operaciones actuales de Mexichem son el resultado de 24 adquisiciones con un total de 80 compañías desde el 2003, lo que posiciona a la Compañía como líder en diferentes países y regiones e implica la integración de diversas empresas y culturas de trabajo. En este sentido, considera que contar con una cultura de negocios consolidada es importante para cumplir con los objetivos que se ha planteado y que el mercado le demanda.

Mexichem se enorgullece de establecer y propagar entre sus compañías su misión, visión y valores únicos y de fomentar el estricto apego al Código de Ética. Así, busca que sus empleados no solamente estén conscientes de su cultura organizacional, sino que la apliquen en la vida diaria. Además, durante 2015 la Compañía implementó una nueva identidad corporativa y políticas globales de alineación de marcas.





Compañía multicultural

En Mexichem tenemos la fortuna de ser una compañía con una enorme diversidad cultural como resultado de la integración de varias subsidiarias en el mundo. Sin embargo, si bien la diversidad nos enriquece, también presenta el reto de crear una organización global, con una visión común y una sola cultura corporativa.

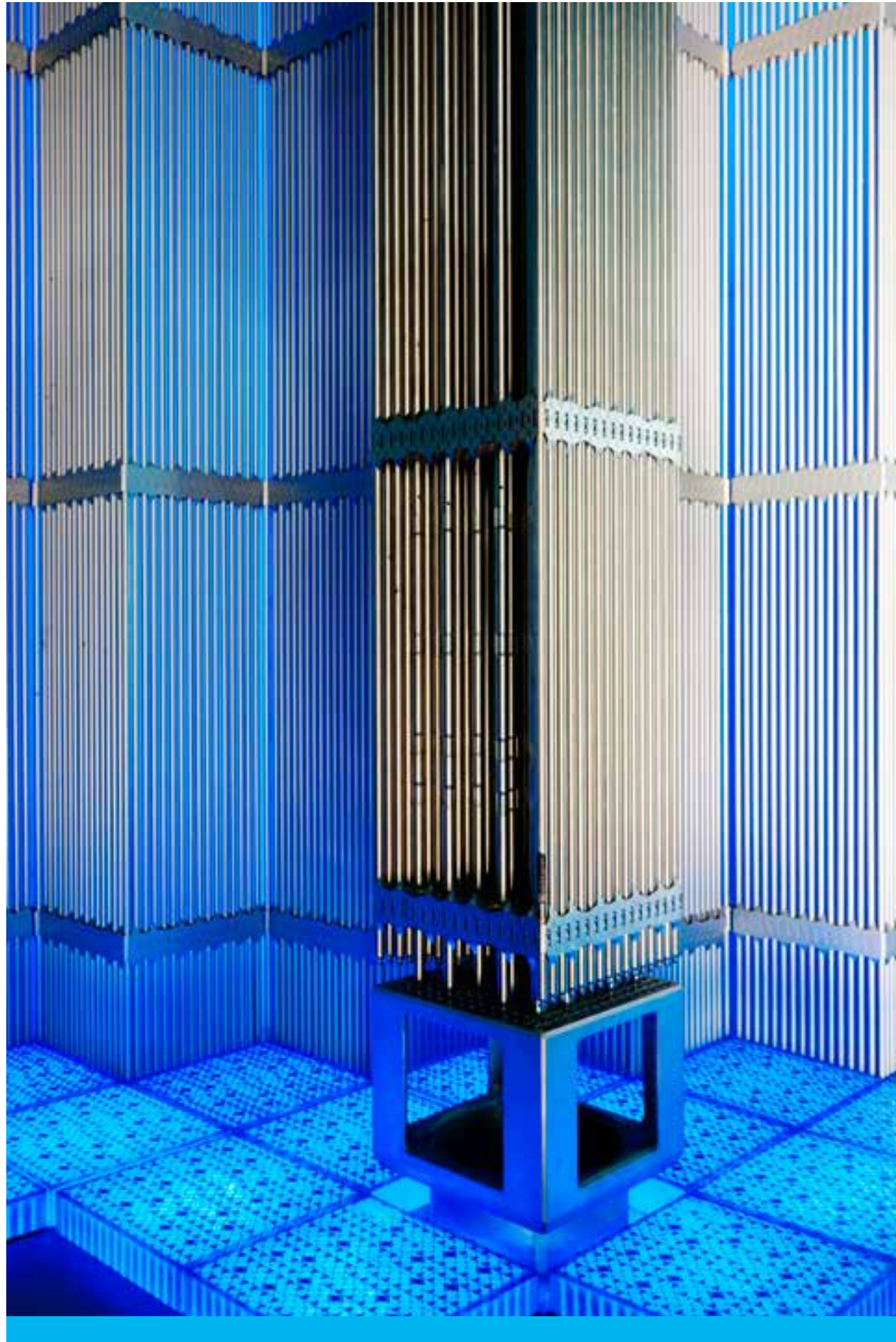
En noviembre de 2015, nuestra primera reunión global de liderazgo incluyó un taller sobre este tema para que la alta dirección pudiera en conjunto encarar las oportunidades y retos a los que nos enfrentamos. La reunión se concentró en cómo las culturas nacionales pueden asumir una dimensión distinta en el lugar de trabajo y cómo esta diversidad aporta ventajas.

En Mexichem consideramos a la toma de decisiones ágil y a la amplia participación en los proyectos como un activo que requiere de la integración de distintas culturas de trabajo en lugares en donde, por ejemplo, la actitud hacia el esfuerzo individual o colectivo podría ser muy distinta. Aunque de ninguna manera debemos tratar de disminuir ni minimizar estas diferencias, sí debemos aprovechar la diversidad que aportan de manera natural a la empresa.

Es por eso que en Mexichem hemos hecho de la colaboración entre operaciones de distintas marcas, subsidiarias y países una prioridad, con el objetivo de desarrollar una estrategia de crecimiento que tome en cuenta la totalidad de nuestra estrategia de crecimiento a nivel global.

Con la construcción de un ambiente corporativo multicultural, en Mexichem proveeremos a nuestras operaciones en todo el mundo lineamientos claros sobre la estrategia y, al mismo tiempo, alentaremos a nuestra gente a hacerse responsable de su implementación. Esta independencia, apoyada en una verdadera unidad cultural, servirá para que ¡sigamos avanzando como una sola compañía!





Compromiso con la seguridad

Para Mexichem, la seguridad, tanto de sus empleados como en sus operaciones, es una prioridad. La meta es evitar accidentes y lograr cero fatalidades. En este sentido, se han logrado avances importantes en las operaciones químicas, de manufactura y de minería.

En 2015, se experimentó una tendencia positiva en términos de seguridad, con una reducción de 30% en el número de accidentes en general, y de un 28% en cuanto a su severidad. Esto permitió alcanzar, un año antes de lo programado, el objetivo planteado en 2012 de reducir los accidentes en un 50%.

La Compañía continúa creando una nueva cultura de la seguridad, mediante la implementación de normas internacionales en toda la empresa, cuyos resultados se han demostrado en los ISRS previos.

Progreso social y medio ambiente

Para Mexichem es de suma importancia que todos los empleados puedan crecer, tanto profesional como personalmente, asumiendo nuevos retos en un marco de balance con la vida laboral. La estrategia de trabajo se materializa con una nueva e importante iniciativa: M'People, que tiene la intención de conectar a todo el personal alrededor del mundo, fortalecer su sentido de pertenencia y su espíritu de equipo, al mismo tiempo que aumentan sus posibilidades de crecer dentro de la Compañía.

Dado que constituye al mismo tiempo una herramienta de comunicación y forma parte de los procesos del área de Recursos Humanos, M'People ayuda al personal de maneras muy distintas entre las que se incluye publicar información sobre las oportunidades de crecimiento dentro de la empresa, realizar la revisión del rendimiento e incluso brindar una forma mucho más fácil de planificar vacaciones.

El progreso social se extiende también al compromiso ambiental y con las comunidades que se encuentran cerca de las operaciones de Mexichem. El compromiso de la empresa con el grupo de interés de nuestras comunidades vecinas se muestra de múltiples formas que van desde la mejora en el acceso a la educación hasta facilitar soluciones de vivienda. En este sentido, el esfuerzo más representativo de Mexichem consiste en mejorar el acceso al agua y su correspondiente saneamiento, acciones que se han llevado a cabo en diversos países en los que operan.



Por ejemplo, en Guatemala se instalaron sistemas de captación de agua pluvial y filtración; en México, se realizó un proyecto de imagen urbana en Villa de Zaragoza, con el que se favoreció el desarrollo económico y social de sus habitantes. En Honduras, se implementó el proyecto Cosecha de Agua de Lluvia, también se llevó a cabo un programa de impacto social en la comunidad de Pasacaballos, Colombia, estos son ejemplos de intervenciones en las comunidades vecinas a las operaciones.

02.

DESEMPEÑO

FINANCIERO G4-9

ENFOQUE CONTINUO
EN OPERACIONES
ALTAMENTE EFICIENTES
Y PRODUCTOS DE
ESPECIALIDADES Y DE
VALOR AGREGADO

Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora

Resultados de la operación

El desempeño de Mexichem en 2015 mostró una mejora significativa año contra año, con un EBITDA reportado de 10% y un crecimiento en ventas de 3%. En una base comparativa neutral a los efectos del tipo de cambio, sin costos de reestructura y el impacto de cobertura en el grupo de negocio de Fluor, las ventas y el EBITDA fueron de 13% y 22%, respectivamente. Las fluctuaciones cambiarias comenzaron a finales de 2014 y continuaron durante 2015. Mexichem confió en su capacidad de registrar un crecimiento de doble dígito en EBITDA ante un entorno complicado, demostrando así tanto la fortaleza inherente de sus operaciones globales como el aumento en la capacidad de la Compañía de generar beneficios.

Adicionalmente al progreso operacional alcanzado en 2015, Mexichem continuó con una disciplina financiera cuyo objetivo es maximizar el rendimiento de la Compañía en el largo plazo. Específicamente, en 2015 redujo USD\$319 millones sus necesidades de capital de trabajo en comparación con 2014, lo cual constituye uno de sus mayores logros. El flujo libre de efectivo en 2015 fue de USD\$166 millones, una cifra relevante si se considera que se invirtieron USD\$666 millones en proyectos de inversión. Además, la Compañía fortaleció su posición financiera al reducir la deuda neta a EBITDA a 1.88x a finales del año, lo que representa más de 0.20x de mejora secuencial sobre los niveles del tercer trimestre de 2015.

Los logros operativos y financieros de 2015 proporcionan las bases de Mexichem para seguir ganando empuje en 2016 y demostrar su resiliencia ante las difíciles condiciones de mercado. Las compañías industriales globales están enfrentando un entorno macroeconómico incierto, y Mexichem no es la excepción. Adicionalmente a las presiones de precios en los productos y a mayores fluctuaciones cambiarias, la Compañía continuará monitoreando su negocio en Brasil, donde se espera un año difícil en 2016. Sin embargo, Mexichem confía en que con las medidas que ya se han adoptado, se podrá controlar este periodo desafiante.

Existen varios factores positivos a considerar para 2016. Primero, se han logrado éxitos iniciales en la venta intercompañías de productos entre geografías y a través de los grupos de negocio, y se continuará con el esfuerzo de cambiar la estructura organizacional destinada a acelerar este progreso. En segundo lugar, además del lanzamiento de nuevos productos y nuevos mercados para Mexichem, la integración de las adquisiciones de Dura-Line y Vestolit durante 2015 incrementó significativamente su flexibilidad industrial y ha mejorado su balance geográfico. En tercer lugar, las alianzas estratégicas se están moviendo en una dirección positiva. En cuanto al Cracker de Etileno, que realizamos en alianza estratégica con OxyChem, éste estará listo de acuerdo a lo planeado y entrará en operación a partir del primer trimestre de 2017.

Finalmente, la mayor fuente de confianza en el rendimiento de Mexichem para 2016 proviene del historial de éxito de su gente, que ha logrado cumplir con los objetivos corporativos clave. Al ver hacia el 2016 y más allá, se ha desafiado a toda la organización a contribuir con el aumento y mejoramiento de los retornos sobre activos a lo largo de toda la Compañía. Éste es un objetivo de largo plazo que podrá dar resultados continuos en el corto plazo si cada uno de los empleados de Mexichem se concentra en alcanzarlo.

Datos relevantes del 2015

- El EBITDA reportado tuvo un incremento de doble dígito a 10%, sobre un crecimiento en ventas de 3%.
- El margen de EBITDA incrementó 107 pbs a 15.9%, con la expansión significativa en el margen en cada grupo de negocio, y que se mantuvo estable en Fluor. Además:
 - Vinyl incrementó 320 pbs en el margen EBITDA de 14.6% comparado con 11.4%, y PMV reportó un margen EBITDA que se duplicó.
 - El margen EBITDA de Fluent se expandió de 11.1% a 12.9%, a pesar de los efectos de las depreciaciones de las monedas locales contra el dólar.
- El flujo libre operativo antes de Capex creció 27% a USD\$896 millones; esta cifra representa 99% del EBITDA, impulsado por la administración del capital de trabajo.
- El flujo libre de efectivo fue positivo en USD\$166 millones a pesar del pico de inversión en el cracker de etileno en Ingleside, Texas. Esto implicó que el rendimiento del flujo de libre de efectivo al 31 de diciembre de 2015 fuera de 3.5%.
- En una base comparativa constante ajustada por el efecto de conversión cambiaria, los gastos de reestructura y el impacto de cobertura, las ventas y el EBITDA hubieran incrementado 13% y 22% respectivamente.
- La deuda neta a EBITDA mejoró secuencialmente a 1.88x a finales del año, por debajo de la razón de 2x autoimpuesta.



Ventas netas

- Las ventas en 2015 incrementaron 3% año a año alcanzando USD\$5,708 millones, debido a la combinación de crecimiento orgánico y por adquisiciones. En una base comparativa constante ajustada por el efecto por conversión asociado a la apreciación del dólar frente al resto de las monedas, las ventas hubieran incrementado 13% año a año. Nuestro grupo de negocio Vinyl fue el mayor contribuyente al crecimiento de las ventas, incrementando USD\$232 millones o el 12% como resultado de la consolidación de la adquisición de Vestolit desde diciembre de 2014, menores costos de materia prima y electricidad y un mejor desempeño de nuestra alianza estratégica en PMV. Las ventas consolidadas también se beneficiaron por un incremento de USD\$468 millones provenientes de ventas adicionales asociadas a la consolidación de Dura-Line en el grupo de negocio Fluent.
- Estos incrementos fueron contrarrestados por una disminución total de USD\$54 millones en las ventas de Venezuela como resultado de los cambios de las leyes cambiarias, menores ventas en el grupo de negocio Fluor y una disminución de USD\$510 millones en las ventas reportadas de Fluent Europe y Fluent LatAm, principalmente relacionados a la apreciación del dólar estadounidense frente al euro y a casi todas las monedas en América Latina.
- Sobre una base comparativa ajustada por el efecto por conversión asociado a la apreciación del dólar, las ventas en 2015 hubieran incrementado USD\$701 millones, o 13% año a año. La apreciación del dólar frente al resto de las monedas produjo una reducción en las ventas por USD\$542 millones, de los cuales USD\$510 millones, USD\$17 millones y USD\$14 millones corresponden a Fluent, Fluor y Vinyl, respectivamente.

EBITDA

En 2015, el EBITDA fue de USD\$905 millones, 10% mayor a los USD\$821 millones de 2014, y por encima de la guía de resultados de 2015.

Los factores que contribuyeron a mejorar el desempeño en el EBITDA en el 2015 incluyeron:

- La consolidación de Dura-Line y Vestolit, que contribuyeron con USD\$107 millones en el EBITDA.
- Menores costos en materias primas que beneficiaron a compuestos, a menores precios de VCM para la producción de resinas de PVC, el desempeño positivo en PMV y la inclusión de Vestolit, resultaron en una expansión del margen EBITDA en 327 pbs a 14.6% en el grupo de negocio de Vinyl. Estos beneficios junto con mayores volúmenes contrarrestaron el efecto de menores precios de venta en sosa cáustica, etileno y resinas de PVC.
- El grupo de negocio Fluent incrementó su margen EBITDA por 188 pbs a 12.9%, o USD\$47 millones en el EBITDA reportado. El EBITDA total se redujo en USD\$59 millones por el efecto de conversión asociado a la apreciación del dólar, que afectó principalmente a las operaciones de Europa y América Latina.

Utilidad de operación

En 2015, la utilidad de operación fue de USD\$509 millones, 24% por encima de los USD\$410 millones de 2014. Esto se explica principalmente por los factores anteriormente mencionados y por menores costos de depreciación y amortización como resultado del efecto cambiario por conversión de aquellas regiones y/o países cuya moneda funcional es la local, como Fluent Europe y Fluent Brazil, entre otras, y por menores costos de depreciación y amortización en PMV debido a cambios en la vida útil de los activos, como consecuencia del proceso de modernización de las plantas en el Complejo de Pajaritos.

Costo financiero

En 2015, el costo financiero disminuyó 5% a menores pérdidas en las operaciones cambiarias debido principalmente a la operación cambiaria que la Compañía efectuó en Venezuela que totalizó USD\$22 millones en 2014, operación que no ocurrió durante 2015. Las pérdidas cambiarias en 2015 fueron de USD\$57 millones, que se comparan con los USD\$91 millones en 2014.

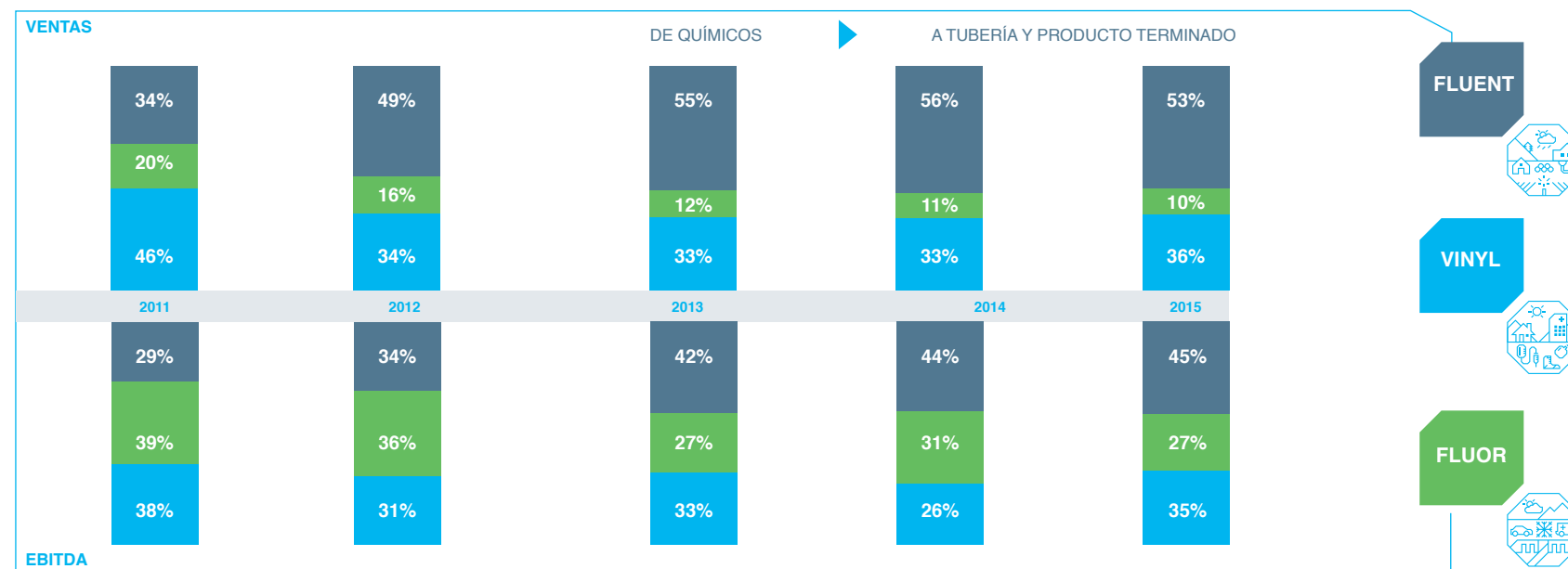
Impuestos a la utilidad

En términos anuales, la tasa efectiva del impuesto en el 2015 incrementó 500 pbs de 27% a 32%, principalmente en virtud del incremento de la utilidad en la operación. No obstante, el incremento del ISR corriente no se dio en la misma proporción de la utilidad generada debido a que la utilidad antes de impuestos consolidada incluye empresas con pérdidas y empresas con utilidades.

Entre los factores que afectaron negativamente al EBITDA, se encuentran los siguientes:

- Un impacto de USD\$61 millones por la apreciación del dólar frente a monedas globales.
- Un incremento de USD\$44 millones en pérdidas no operativas en el corporativo y eliminaciones, que principalmente se explica por:
 - USD\$21 millones en pérdidas de la Compañía relacionadas con una estrategia de cobertura en pesos de la mina de fluorita que Mexichem canceló durante el 3T15. El impacto de cobertura está relacionado con el objetivo de cubrir los costos de producción, gastos administrativos y de personal de la mina de fluorita, los cuales están denominados en pesos mexicanos, mientras que sus ventas se realizan en dólares. Así, desde 2014, la Compañía cubrió esta disparidad, pactando la venta de dólares "forward" a un tipo de cambio promedio de USD\$13.76 pesos por dólar. Por lo tanto, cuando el peso mexicano se depreciaba, los costos de la mina de fluorita, al convertirlos a dólares, disminuían, pero Mexichem estaba vendiendo los dólares "forward" a un tipo de cambio de pesos por dólar menor al del mercado. Desde finales de 3T15 no tenemos ninguna otra cobertura de este tipo.

Ajustado por el efecto por conversión asociado a la apreciación del dólar frente al resto de las monedas, costos de reestructura y gastos no recurrentes, el EBITDA hubiera incrementado 22% o USD\$179 millones.



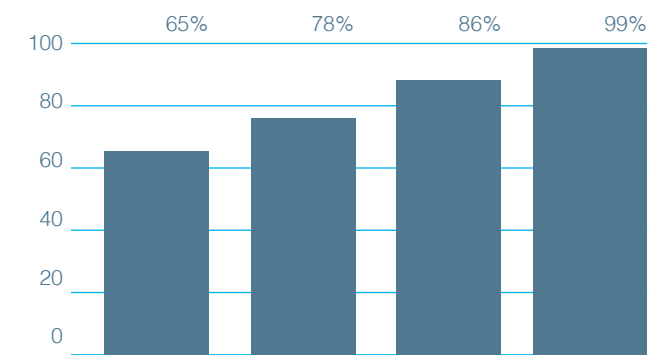


Utilidad neta por operaciones continuas

En 2015, la utilidad por operaciones continuas fue de USD\$181 millones, por arriba de los USD\$113 registrados en 2014. La utilidad neta mayoritaria fue de USD\$135 millones, comparado con los USD\$125 millones, un incremento de 9%.

Flujo de efectivo operativo (Flujo de efectivo operativo es EBITDA menos impuestos, intereses netos, comisiones bancarias, pérdida cambiaria de Venezuela, más variación de capital de trabajo).

FUERTE CONVERSIÓN EN EL FLUJO DE EFECTIVO
Flujo de efectivo operativo antes de CAPEX/EBITDA (US\$MM)
Fuente: Documentos de la compañía.
* Incluyendo operaciones discontinuas en Reino Unido y Rumania



En 2015 el flujo de efectivo libre operativo antes de inversiones de capital mejoró USD\$193 millones, o 27% al compararlo con 2014 debido principalmente a la mejora en la administración del capital de trabajo, que produjo un incremento en el capital de trabajo por USD\$319 millones. El flujo de efectivo libre operativo antes de inversiones de capital a EBITDA alcanzó 99% mientras que en 2014 fue de 86%. En el año, Mexichem generó USD\$896 millones de flujo de efectivo libre operativo antes de inversiones de capital, comparado con USD\$703 millones en 2014.

Las inversiones de capital a diciembre de 2015 totalizaron USD\$666 millones, de los cuales USD\$325 millones se invirtieron en el cracker de etileno, USD\$65 millones en la PMV, y USD\$276 millones fueron gastos de inversión orgánicos. Al 31 de diciembre de 2015, la inversión de capital correspondiente a la parte de Mexichem en el cracker de etileno alcanzó USD\$528 millones. Esta cantidad representa 73% de la inversión de capital que Mexichem firmó en su alianza estratégica con OxyChem, y que en total corresponderá al 50% del total del valor de la inversión en el cracker.

Balance general

Capital de trabajo neto

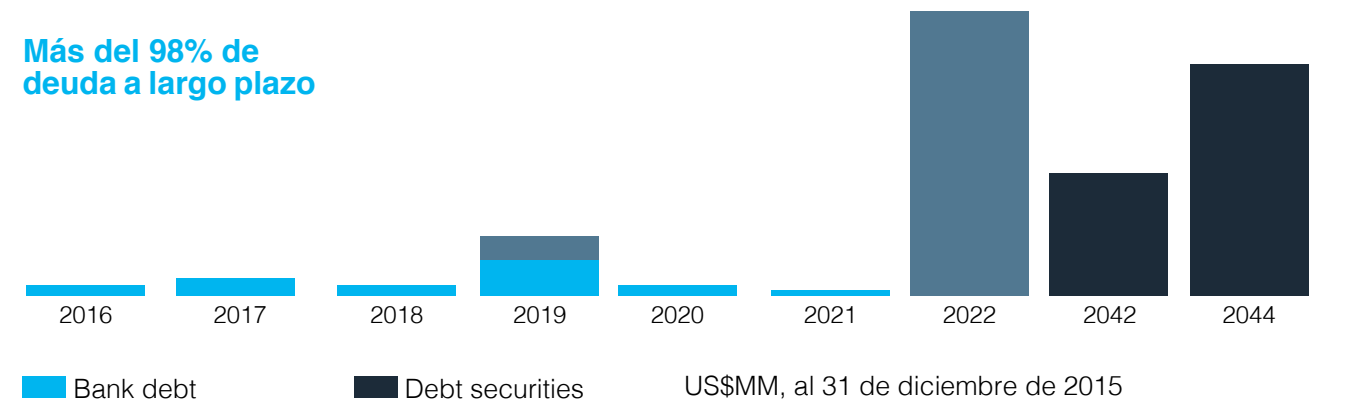
(Clientes netos más inventarios menos proveedores y cartas de crédito).

El capital de trabajo proforma (base comparable) al 31 de diciembre de 2015 mejoró en USD\$310 millones, o 65%, al compararlo con el mismo periodo de 2014, sobre un incremento de 3% en ventas.

Deuda financiera

La deuda financiera al 31 de diciembre de 2015 fue de USD\$2,335 millones más USD\$21.4 millones correspondientes a cartas de crédito cuyos vencimientos son mayores a 180 días. La caja e inversiones temporales totalizaron USD\$653 millones, lo que resultó en una deuda neta de USD\$1,703 millones. La deuda financiera al 31 de diciembre de 2014 fue de USD\$2,428 millones mientras que la caja e inversiones temporales totalizaron USD\$620 millones, por lo que la deuda neta fue de USD\$1,809 millones. La razón deuda neta/EBITDA fue de 1.88x al 31 de diciembre de 2015. El índice de cobertura de intereses a EBITDA fue de 4.3x al cierre del 2015.

Más del 98% de deuda a largo plazo



Resultados operativos por Grupo de Negocio

VINYL (36% y 35% del total de ventas antes de ingresos de la controladora y eliminaciones, y EBITDA de Mexichem en 2015)

En 2015, las ventas del grupo de negocio Vinyl incrementaron 12%, debido principalmente a la consolidación de Vestolit y al incremento del volumen de producción de 68% en PMV, que alcanzó 177,000 toneladas de VCM en 2015 comparadas con 107,000 toneladas producidas en 2014. Este incremento en volúmenes compensó la disminución en los precios de la resina de PVC. El EBITDA en 2015 en el grupo de negocio Vinyl incrementó 44% a USD\$313 millones. El margen EBITDA se expandió 327 pbs de 11.4% a 14.6%.

La utilidad de operación en el grupo de negocio Vinyl incrementó 108% a USD\$159 millones, comparado con los USD\$76 millones en 4T14, como resultado de menores costos de materias primas, como electricidad en general (-45% año contra año), gas natural en México (-39% año contra año) y a menores precios de etileno en Norte América.

En 2015, PMV incrementó ventas 16%, como resultado de mayor producción de VCM. En 2015, la utilidad de operación incrementó a USD\$14 millones de una pérdida de USD\$30 millones, esto como resultado de menor gasto en la depreciación y amortización en dólares debido a los cambios en la vida útil de activos como consecuencia del proceso de modernización en el Complejo Petroquímico Pajaritos. El EBITDA en el año 2015 fue positivo por USD\$49 millones, un incremento de 193% comparado con 2014.

FLUENT (53% y 45% del total de ventas antes de ingresos de la controladora y eliminaciones, y EBITDA de Mexichem en 2015)

En 2015 el desempeño del grupo de negocios Fluent se vio afectado principalmente por los USD\$12 millones de costos de reestructura y gastos no recurrentes por las operaciones en Fluent Brazil y en Fluent Europe, y a USD\$510 millones y USD\$59 millones de reducción en ventas y EBITDA, respectivamente por el efecto de la apreciación general del dólar frente a casi todas las monedas en el mundo.

En 2015, las ventas en el grupo de negocio Fluent se redujeron 3% a USD\$3,123 millones, debido principalmente a la disminución en ventas de Fluent LatAm y Europe en 20% y 17%, respectivamente. Esta disminución fue el resultado de la apreciación del dólar frente al resto de las monedas. Las ventas en Fluent Europe y en LatAm experimentaron un impacto negativo de conversión por USD\$510 millones.

En 2015, las ventas reportadas en Fluent LatAm disminuyeron 20%, a USD\$1,172 millones, reducción que incluye el impacto relativo al efecto por conversión, lo que significó que, si el tipo de cambio hubiera sido en promedio el mismo que en 2014, las ventas en las operaciones en Fluent LatAm hubieran disminuido 1.9% a USD\$1,445 millones. Por otro lado, las ventas en Fluent Europe disminuyeron 17% para llegar a USD\$1,310 millones, incluyendo el impacto del efecto cambiario por USD\$238 millones, lo que implica que, si el tipo de cambio promedio durante el 2015 hubiera sido el mismo que el de 2014, las ventas en Fluent Europe hubieran sido de USD\$1,548 millones, un decremento de 2.1%.

En resumen, sin el efecto cambiario, las ventas de Fluent hubieran incrementado 13% a un total de USD\$3,633 millones.

El EBITDA del 2015 incrementó 13% al compararlo con 2014, debido a la consolidación de Dura-Line y al incremento de la rentabilidad en las operaciones de Fluent Europe. El margen EBITDA fue de 12.9%, o una expansión de 188 pbs comparado con un año anterior.

Excluyendo el impacto del efecto por conversión a dólares derivado de la apreciación de dicha moneda frente al resto de las monedas, tanto en Fluent Europe como en LatAm, que sumó USD\$59 millones, y los costos de reestructura y gastos no recurrentes por USD\$12 millones, el EBITDA hubiera incrementado 33% durante 2015, lo que implica una expansión de margen EBITDA de 200 pbs resultando en un margen EBITDA de 13% comparado con 11.1% de 2014.

La utilidad de operación en 2015 incrementó 39%, principalmente por el incremento en EBITDA anteriormente explicado, y por el impacto de tipo de cambio en la depreciación y amortización en Fluent Europe y en Fluent Brazil, en donde el dólar no es la moneda funcional.

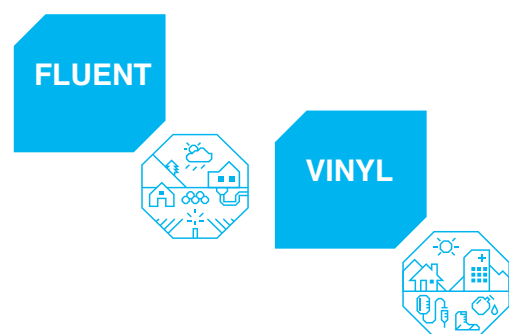
En 2015 las operaciones en Venezuela representaron menos del 1% de las ventas y del EBITDA de Mexichem.

FLUOR (10% y 27% de ventas antes de ingresos de la controladora y eliminaciones, y EBITDA de Mexichem en 2015)

Las ventas en 2015 disminuyeron 5% a USD\$608 millones, debido principalmente a un débil desempeño en la demanda de fluorita grado metalúrgico y a un menor precio de venta. Sin embargo, esta caída fue parcialmente compensada por un mejor desempeño en venta de fluorita de grado ácido y en los gases refrigerantes en Europa.

El EBITDA de 2015 disminuyó 6%, a USD\$241 millones. Esto implicó que el margen EBITDA se mantuviera en 40%. La utilidad de operación en el mismo periodo disminuyó 5%, o USD\$10 millones a USD\$177 millones.

Durante 4T15 Mexichem tomó la decisión de cerrar una planta de producción registrándola como "operaciones discontinuas", así como su inversión en una asociación en participación. Como resultado, USD\$49.9 millones fueron reconocidos como operaciones discontinuas.



03.

GOBIERNO CORPORATIVO

ÉTICA Y TRANSPARENCIA
SON LOS PILARES DE
NUESTRA CONSOLIDACIÓN
COMO EMPRESA GLOBAL

Consejo de Administración G4-34

De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, la administración de Mexichem está a cargo de un Consejo de Administración y un Director General que desempeñan las funciones establecidas en la Ley del Mercado de Valores de México.

El Consejo de Administración durante 2015 estuvo integrado por 16 consejeros titulares y 9 consejeros suplentes, conformado en un 50% por consejeros independientes.

La Asamblea General de Accionistas en la que se designe o ratifique a los miembros del Consejo de Administración es quien califica la independencia de los consejeros.

Los consejeros independientes y sus respectivos suplentes, son seleccionados por su experiencia, capacidad y prestigio profesional. Para ello se considera su trayectoria empresarial o profesional y que puedan desempeñar sus funciones libres de conflictos de interés, con libertad de criterio y sin estar supeditados a intereses personales, patrimoniales o económicos.

Durante el ejercicio social de 2015, el Consejo de Administración sesionó en cuatro ocasiones, y en todas las sesiones hubo una asistencia de entre el 81% y el 93% de los consejeros propietarios. En todos los casos se completó el quórum con consejeros suplentes.

El Consejo de Administración en su informe anual de actividades presentado a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2015, informó del desempeño de sus funciones con apego a la Ley y en los estatutos sociales de la Compañía.

Para que los integrantes del Consejo de Administración tengan una visión de la responsabilidad que implica el desempeño de su cargo, en términos de lo establecido en el Reglamento de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), el Secretario del Consejo de Administración, les entrega una vez al año, un informe que contiene las principales obligaciones, responsabilidades y recomendaciones aplicables a la Compañía como emisora de valores cotizados en la BMV derivadas de la Ley del Mercado de Valores, la Circular Única de Emisoras y demás legislación aplicable. Dicho informe describe también las principales obligaciones, responsabilidades y facultades aplicables a los miembros del Consejo de Administración de Mexichem.

El Consejo de Administración que fue nombrado y ratificado para el ejercicio social de 2015 por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2015, está integrado por los siguientes miembros:



Consejeros Propietarios	Puesto	Tipo de Consejero
Juan Pablo del Valle Perochena	Presidente	Patrimonial Relacionado
Antonio del Valle Ruiz	Presidente Honorario	Patrimonial Relacionado
Antonio del Valle Perochena	Consejero	Patrimonial
Francisco Javier del Valle Perochena	Consejero	Patrimonial
Adolfo del Valle Ruiz	Consejero	Patrimonial
Ignacio del Valle Ruiz	Consejero	Patrimonial
Jaime Ruiz Sacristán	Consejero	Patrimonial
Ricardo Gutiérrez Muñoz	Consejero	Patrimonial
Divo Milán Haddad	Consejero	Independiente
Fernando Ruiz Sahagún	Consejero	Independiente
Jorge Corvera Gibsone	Consejero	Independiente
Guillermo Ortiz Martínez	Consejero	Independiente
Eduardo Tricio Haro	Consejero	Independiente
Juan Francisco Beckmann Vidal	Consejero	Independiente
Valentín Diez Morodo	Consejero	Independiente
Eugenio Santiago Clariond Reyes	Consejero	Patrimonial Independiente

Consejeros Suplentes		
María de Guadalupe del Valle Perochena	Consejero	Patrimonial
María Blanca del Valle Perochena	Consejero	Patrimonial
Adolfo del Valle Toca	Consejero	Patrimonial
José Ignacio del Valle Espinosa	Consejero	Patrimonial
Francisco Moguel Gloria	Consejero	Independiente
José Luis Fernández Fernández	Consejero	Independiente
Jorge Alejandro Quintana Osuna	Consejero	Independiente
Arturo Pérez Arredondo	Consejero	Independiente
Eugenio Clariond Rangel	Consejero	Patrimonial Independiente

Secretario		
Juan Pablo del Río Benítez	Prosecretario	Sin ser miembro del Consejo
Álvaro Soto González		
		Sin ser miembro del Consejo

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (miembros)		
Divo Milán Haddad		
Fernando Ruiz Sahagún (Presidente y "experto financiero")		
Eugenio Santiago Clariond Reyes		



Nuestro Código de Ética

El liderazgo no se mide en términos de las palabras que decimos sino en la forma en que dirigimos el negocio: se demuestra cuando nos relacionamos con cada uno de nuestros empleados y garantizamos que todos trabajen juntos con un objetivo en común. Esto es lo que hemos logrado en Mexichem con nuestro Código de Ética.

Como empresa global, resulta indispensable que en Mexichem los empleados sigan mostrando su estricto apego a los lineamientos éticos, lo que implica que forman una parte muy importante de nuestra cultura. Este compromiso ha tomado forma gracias a una sólida campaña de comunicación dirigida a toda la compañía a lo largo de los últimos dos años. Si bien la campaña ha resultado muy exitosa, nuestro posicionamiento ético sólo puede seguir mejorando si logramos que se reporten las inconsistencias en la aplicación del Código de Ética. Por eso, en Mexichem contamos con una línea de denuncia que alienta a los empleados a reportar cualquier incidencia relacionada con una falta a los principios éticos, al mismo tiempo que se garantiza la confidencialidad como una forma de apoyar el compromiso con los lineamientos éticos.

En Mexichem consideramos al alcance global del Código de Ética como uno de los pilares de nuestra consolidación como empresa global. Una filosofía en común, una visión en común, son lo que nos mantiene en un camino que va: ¡hacia adelante como una sola compañía!



Emolumentos

Compensación a los miembros del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2015, resolvió que los presidentes del Consejo de Administración y del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias perciban la cantidad de \$140,000 pesos mexicanos por cada sesión a la que asistan, que los consejeros perciban la cantidad de \$70,000 pesos mexicanos y que los miembros del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias perciban \$80,000 pesos mexicanos por su asistencia a las reuniones de Comité.

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

En términos de los Artículos 25, 41 a 43 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el apoyo de comités que lleven a cabo las actividades en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría. Dichos comités se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio Consejo de Administración, a propuesta de su presidente. Los presidentes de dichos comités serán nombrados y removidos por la Asamblea General de Accionistas, sin que pueda presidir el Consejo de Administración. El secretario del Consejo de Administración fungirá también como secretario de los comités, sin que forme parte de ellos.

En Mexichem, se fusionan en un sólo comité las funciones de Auditoría y Prácticas Societarias. El comité está integrado por tres miembros independientes del Consejo de Administración, designados por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas.

El señor Fernando Ruiz Sahagún es el integrante del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Mexichem que se considera como experto financiero, y lo preside.

Participación accionaria de empleados y ejecutivos

Hasta donde la Compañía tiene conocimiento, ninguno de sus empleados o directivos relevantes tiene una tenencia individual de acciones mayor al 1%.

Al 31 de diciembre de 2015, el capital de la Compañía permanece sin cambios, y está representado por 2,100,000,000 acciones.

Cambios Significativos en los Tres Últimos Años en Tenencia de Accionistas

No se han registrado cambios significativos en la tenencia de accionistas en los últimos tres ejercicios. G4-13

Principales Accionistas

Al 31 de diciembre de 2015, el accionista principal de la Compañía es Kaluz, entidad controlada por la familia del Valle, y propietaria de aproximadamente el 41.87% del capital social con derecho de voto por lo que deberá ser considerado como un accionista que ejerce influencia significativa, conforme a lo que establece la Ley del Mercado de valores. Además, otros accionistas relacionados con la familia del Valle son propietarios de aproximadamente el 10.57% del capital social con derecho de voto. En conjunto con Kaluz, debe considerarse a éste como un grupo de personas que ejercen control sobre la Emisora, conforme lo establece la Ley del Mercado de Valores.

Estatutos Sociales y Otros Convenios

A continuación, se incluye un breve resumen de las principales disposiciones contenidas en los estatutos sociales de la Emisora.

Derecho de Preferencia

En los aumentos de capital por pago en efectivo, los accionistas tendrán preferencia para suscribir las nuevas acciones que se emitan para representar el aumento. Este derecho deberá ejercitarse dentro del plazo que para tal efecto establezca la Asamblea de Accionistas que decreta el aumento, el cual en ningún caso podrá ser inferior a 15 días naturales contados a partir de la fecha de publicación del aviso correspondiente en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía. Adicionalmente, la Sociedad podrá publicar el aviso respectivo en un periódico de mayor circulación del domicilio social. Sin embargo, si en la Asamblea que hubiere decretado el aumento estuvieren representadas la totalidad de las acciones que integran el capital social, dicho plazo de cuando menos 15 días empezará a correr y a contarse, si así lo resuelve dicha Asamblea, a partir de la fecha de celebración de la Asamblea, y los accionistas se considerarán notificados del acuerdo en ese momento, por lo que no será necesaria su publicación.

En caso de que después de la expiración del plazo antes referido, aún quedasen sin suscribir algunas acciones, el Consejo de Administración tendrá la facultad de determinar a la persona o personas a quienes las acciones no suscritas deberán ser ofrecidas para su suscripción y pago.

Los accionistas no gozarán del derecho de preferencia cuando se trate de: (i) la fusión de la Sociedad, (ii) la conversión de obligaciones en acciones, (iii) la oferta pública de acciones en los términos de lo previsto por el Artículo 53 de la LMV y el Artículo Octavo de los Estatutos Sociales, (iv) el aumento del capital social mediante el pago en especie de las acciones que se emitan, o mediante la cancelación o capitalización de pasivos a cargo de la Sociedad, (v) la colocación de acciones adquiridas por la Sociedad de conformidad con lo dispuesto por el Artículo 56 de la LMV y del Artículo Décimo Tercero de los Estatutos Sociales (fondo de recompra), (vi) la capitalización de primas sobre acciones, de utilidades retenidas y de reservas u otras partidas del patrimonio de la Sociedad; y (vii) cualquier otro caso en que la Ley permita la no aplicación del derecho de suscripción preferente.





Acciones

Todas las acciones tanto las que representen el capital social mínimo fijo, sin derecho a retiro, como las que representen el capital variable, son ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y confieren a sus titulares, iguales derechos y obligaciones.

Asambleas de Accionistas

La Asamblea General de Accionistas es el órgano supremo de la Sociedad. Las Asambleas serán Ordinarias, Extraordinarias o Especiales. Las Asambleas Extraordinarias serán las que se reúnan para tratar cualquiera de los asuntos a que se refiere el Artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como los Artículos 53 y 108 de la LMV. Las Asambleas Especiales serán las que se reúnan para tratar asuntos que puedan afectar a una sola categoría de accionistas. Todas las demás Asambleas serán Ordinarias, debiéndose celebrar estas últimas por lo menos una vez al año dentro de los cuatro meses siguientes a la terminación del ejercicio social, para conocer de los asuntos señalados en los Artículos 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y 56 fracción IV de la LMV.

La Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas designará a los miembros del Consejo de Administración, con base en la planilla propuesta por el grupo de control. Conforme a la LMV y los estatutos sociales cualquier accionista o grupo de accionistas titulares de acciones que representen el 10% del capital social podrá designar y revocar en Asamblea General de Accionistas a un miembro del Consejo de Administración. Tal designación sólo podrá revocarse por los demás accionistas cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás consejeros.

En términos del Artículo 47 de la LMV, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, además de lo señalado en la Ley General de Sociedades Mercantiles, se reunirá para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesivamente, pero que por sus características puedan consolidarse como una sola operación.

Asimismo, la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas conocerá el reporte anual elaborado por el o los comités que desempeñen las funciones en materia de Prácticas Societarias y de Auditoría a que se refiere el Artículo 43 de la LMV, mismos que deben ser presentados a dicha Asamblea de Accionistas por el Consejo de Administración de la Sociedad.

Las Asambleas de Accionistas deberán ser convocadas con una anticipación mínima de 15 días naturales, mediante la publicación de la convocatoria respectiva a través del sistema electrónico de publicaciones establecido para tal efecto por la Secretaría de Economía del gobierno mexicano. Adicionalmente, Mexichem publica dicha convocatoria en un diario de mayor circulación nacional. La convocatoria para las Asambleas de Accionistas invariablemente contiene el orden del día ("agenda") a tratar, el cual no podrá ser variado salvo que se encuentre representado en la Asamblea de Accionistas el 100% de las acciones emitidas.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas se considerará legítimamente instalada en virtud de primera convocatoria si a ella concurren por lo menos el 50% más una de todas las acciones con derecho a votar en dichas Asambleas. Tratándose de segunda o ulterior convocatoria, con la expresión de esta circunstancia, se considerará legítimamente instalada con cualquiera que sea el número de acciones representadas en la Asamblea.

La Asamblea Extraordinaria se instalará legítimamente en virtud de primera convocatoria si en ella está representado por lo menos el 75% de todas las acciones con derecho a votar en dicha Asamblea. Tratándose de segunda o ulterior convocatoria, con la expresión de esta circunstancia, se considerará legítimamente instalada si en ella está representado por lo menos el 50% más una de todas las acciones con derecho a votar en dicha Asamblea.

La Asamblea General Ordinaria o Extraordinaria se instalará legítimamente sin necesidad de convocatoria si todas las acciones en que se divide el capital social estuvieren representadas pudiendo resolver sobre cualquier asunto si en el momento de la votación continúan representadas la totalidad de las acciones.

Admisión a las Asambleas de Accionistas

Para asistir a las Asambleas, los accionistas deberán obtener de la Secretaría de la Sociedad, la correspondiente Tarjeta de Admisión para la Asamblea, con una anticipación de por lo menos un día, al día y hora señalados para la celebración de la Asamblea.

Para obtener la Tarjeta de Admisión, los accionistas deberán depositar con la anticipación indicada las acciones de que sean titulares en la Secretaría de la Sociedad; tratándose de acciones depositadas en el S.D. Indeval Institución Para el Depósito de Valores, S.A. de C.V., éste deberá comunicar oportunamente a la Secretaría de la Sociedad el número de acciones que cada uno de los depositantes mantiene en su custodia, indicando si el depósito se ha hecho por cuenta propia o ajena, debiendo esta constancia complementarse con el listado a que se refiere el Artículo 290 de la LMV y entreguen en el domicilio de la Secretaría de la Sociedad o en el domicilio de la propia Sociedad para obtener la Tarjeta de Admisión.

Los accionistas podrán ser representados en las Asambleas por la persona o personas que designen por carta poder firmada ante dos testigos o por mandatarios con poder general o especial suficiente otorgado en términos de la legislación aplicable o a través de los formularios a que se refiere el Artículo 49 de la LMV, el cual debe quedar a disposición de los accionistas desde el día de la publicación de la convocatoria.

Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración tiene a su cargo la conducción estratégica de la Compañía y está facultado para resolver cualquier asunto que no esté expresamente reservado a la Asamblea de Accionistas. Entre otras, el Consejo de Administración deberá ocuparse de las obligaciones y responsabilidades establecidas en el artículo 28 de la LMV.

Asimismo, el Consejo de Administración será responsable de vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas, lo cual podrá llevar a cabo a través del Comité de Auditoría. El Consejo de Administración informa anualmente a la Asamblea de Accionistas sobre sus actividades y resoluciones, teniendo la Asamblea de Accionistas la facultad de evaluar, calificar y, en su caso, aprobar dicho reporte sobre el funcionamiento del Consejo de Administración, pudiendo inclusive requerir reportes adicionales o complementarios.

Facultades del Secretario y Prosecretario del Consejo de Administración

- Formular, firmar y publicar las convocatorias y notificaciones para las Asambleas de Accionistas, y en su caso convocar a las reuniones del Consejo de Administración y de los Comités de Prácticas Societarias y de Auditoría.
- Participar con voz, pero sin voto, en las sesiones del Consejo de Administración.
- Guardar confidencialidad respecto de la información y los asuntos que tenga conocimiento con motivo de su cargo en la Sociedad, cuando dicha información o asuntos no sean de carácter público.
- Asistir a todas las Asambleas Generales de Accionistas y Juntas de Consejo de Administración, elaborar las actas correspondientes y llevar para este fin los Libros de Actas de Asambleas Generales de Accionistas y de Juntas del Consejo de Administración en la forma prevenida por la Ley.
- Firmar las actas que de dichas Asambleas y Juntas se levanten, así como autenticar dichas actas o los acuerdos contenidos en las mismas para todos los efectos legales a que hubiere lugar.
- Actuar como mandatario especial de la Sociedad para efecto de comparecer ante fedatario público a fin de obtener la protocolización íntegra o en lo conducente, de las actas que se elaboren de las Asambleas Generales de Accionistas y Juntas de Consejo de Administración.
- Expedir las constancias o autenticaciones respecto de la representación legal de la Sociedad y de asientos de los Registros de Acciones y de Participaciones Significativas que, en su caso, se requieran.

Asimismo, en términos de lo establecido en la LMV, anualmente el Secretario presenta, distribuye y explica a los consejeros el Informe Anual que elabora relativo a las obligaciones, responsabilidades y recomendaciones aplicables a la Sociedad en su carácter de emisora de valores cotizados en la BMV, de acuerdo con las disposiciones legales y normatividad aplicable y al grado de cumplimiento de dichas disposiciones y normatividad por la Sociedad.

Transacciones con valores de la Sociedad

El Consejo de Administración en su sesión del 24 de febrero de 2015, aprobó las Políticas y acuerdos sobre operaciones con valores y adquisición y colocación de acciones propias de Mexichem, S.A.B. de C.V., cuyo objeto es dar a conocer las limitantes y prohibiciones que tienen ciertas personas vinculadas a la Compañía, entre las que se incluye a los miembros del Consejo de Administración, el director general, los directivos relevantes y otros, para realizar operaciones con valores emitidos por Mexichem, en cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La Compañía ha procurado alertar a dichas personas sobre estas disposiciones y les informa regularmente sobre los periodos de restricción para la compra o venta de acciones de Mexichem en función de existir información privilegiada que no haya sido comunicada al público.

Revelación de conflicto de interés por parte de los Consejeros

Cuando se da algún conflicto de interés por parte de algún consejero, éste lo hace del conocimiento del presidente del Consejo de Administración y de los presentes en la sesión del Consejo, y sale del lugar de la reunión mientras se delibera y se adoptan los acuerdos relativos a dicho punto de conflicto.

Código de ética

Mexichem es una empresa a la que se debe reconocer siempre por sus principios y valores. Con la finalidad de mantener y reforzar su desempeño ético y profesional, se actualizó y reforzó el Código de Ética y se estableció un sistema de denuncia más eficaz a través del cual se reportan conductas contrarias a los principios y valores de la Compañía.

El Código de Ética aplica igualmente para los empleados y para los consejeros de la empresa.

Por ello, el Consejo de Administración de Mexichem aprobó y autorizó el Código de Ética vigente.

El Código de Ética, establece los compromisos de Mexichem con la sociedad, el gobierno y la competencia, así como con sus empleados, proveedores, consumidores, clientes, socios y accionistas. Está disponible para su consulta en: http://www.mexichem.com/wp-content/uploads/2015/04/Code_of_Ethics_eng.pdf

Se obtiene acceso a la línea de denuncias en: <http://www.mexichem.com/investors/corporate-governance/whistleblower-line/>





Información para inversionistas

Para asegurar que los accionistas e inversionistas cuenten con información suficiente para poder evaluar el desempeño y progreso de la organización, se cuenta con un área encargada de mantener la comunicación abierta y transparente. Para ello, se ofrecen los datos de un contacto definido en el sitio web de Mexichem, además de una sección que contiene la información que el público inversionista requiere para la toma de decisiones sobre la inversión. Asimismo, los accionistas de la compañía cuentan con diversos mecanismos para comunicar sus opiniones, dudas o inquietudes al Consejo de Administración mediante:

- Asamblea de Accionistas.
- Área de Relación con Inversionistas.
- Conferencias en las que la Compañía participa, cuya información se encuentra en la sección Calendario de sitio web de Mexichem.
- Conferencias o eventos que la Compañía organiza para sus inversionistas y el mercado en general. La agenda de estos eventos se puede consultar en la Sección de Inversionistas/Calendario de Eventos.

La Compañía es tenedora de varias subsidiarias a las que obliga a cumplir con todas las disposiciones establecidas para cada una de sus áreas de operación. Estos lineamientos persiguen los siguientes propósitos:

- Proteger e incrementar el patrimonio de los inversionistas.
- Emitir información confiable, oportuna y razonable.
- Delegar autoridad y asignar responsabilidades para la consecución de las metas y objetivos trazados.
- Detallar las prácticas de negocio en la organización.
- Aportar los métodos de control administrativo que ayuden a supervisar y dar seguimiento al cumplimiento de las políticas y procedimientos.

Además, existen controles definidos para las políticas relativas a la comercialización y, para la operación, hay lineamientos para las áreas de recursos humanos, tesorería, contabilidad, jurídico, fiscal e informática, entre otras.

A continuación se describen brevemente algunas de las Políticas y Procedimientos de Control Interno más importantes.

Recursos Humanos

La Compañía se apoya en los conocimientos, experiencias, motivación, aptitudes, actitudes y habilidades de sus recursos humanos para lograr sus objetivos. En este sentido, cuenta con políticas y procedimientos que regulan el reclutamiento, selección, contratación e inducción de todo el personal, así como su capacitación, promoción, compensación y asistencias. Asimismo, contempla los aspectos relativos al control de bajas, prestaciones y pago de nóminas. Estos lineamientos cumplen con las disposiciones legales vigentes y buscan incrementar la eficiencia y productividad de la Compañía.

Tesorería

Comprende los procedimientos y mecanismos para captar, proteger y erogar los recursos financieros necesarios para la óptima operación de la Compañía, incluyendo créditos, préstamos, arrendamientos, emisiones de deuda, coberturas de riesgos financieros y de mercado, cobranza por ventas, pagos y transferencias, financiamiento intercompañías, etc. Trata, además, con los procedimientos y políticas para el control de crédito a los clientes y las cuentas por cobrar generadas por las ventas a plazo: el origen, gestión y registro de la cobranza. Estas políticas incluyen también los procedimientos para la administración y registro de las cuentas por pagar provenientes de proveedores de bienes y servicios adquiridos por la Compañía. Los procedimientos incluyen la normatividad para los diversos medios de pago y cobro—como cheques y transferencias electrónicas, entre otras—y define los esquemas internos de autorización y documentación de soporte necesarios. Finalmente, la Tesorería es también la principal responsable de las relaciones con las entidades de crédito, instituciones bancarias y acreedores financieros.

La Tesorería de Mexichem mantiene como política la premisa de mantener finanzas sanas con liquidez suficiente para garantizar la continuidad de las operaciones del día a día, así como las inversiones necesarias para la adquisición, mejora o mantenimiento de activos que le permitan contar con la tecnología más eficiente y moderna de producción a bajos costos y alta calidad.

Debido a la naturaleza de sus operaciones, Mexichem y sus subsidiarias mantienen cuentas bancarias y de inversión tanto en moneda local –de acuerdo a los países que opera– como en dólares estadounidenses.

Sistemas

Mexichem cuenta con sistemas de información en las distintas regiones y países en los que opera, principalmente soportada por sistemas de planificación de recursos (ERP por sus siglas en inglés) que soportan los distintos procesos operativos de cada negocio. El área de Sistemas de Mexichem es responsable de operar estas plataformas de información con los principios de continuidad operativa y seguridad de la información, lo cual determina políticas y procedimientos locales y corporativos aplicables a los países en los que opera la organización.

En Mexichem cada uno de los centros de datos que alojan la infraestructura y sistemas críticos a la operación, cuenta con esquemas de réplica o respaldos, lo cual permitiría operar servicios e infraestructura básica en un centro de datos secundario en caso de algún incidente, con el objetivo de tener la menor interrupción a procesos clave de la organización. En este respecto, Mexichem reconoce la importancia de robustecer medidas que aseguren la continuidad operativa y, por ello, en 2016 iniciará un proyecto de evaluación de impacto al negocio que determinara un plan de acción, con actividades encaminadas a robustecer políticas y procedimientos en caso de un evento de contingencia, en conjunto las áreas operativas de la organización.

Compromiso ambiental

En Mexichem estamos comprometidos con la protección del medio ambiente y cumplimos con los requisitos legales en materia ambiental. Nuestras acciones de protección buscan minimizar los impactos de las operaciones, proteger el entorno y desarrollar iniciativas para crear conciencia de la conservación de zonas ambientalmente valiosas y de los recursos naturales.

Nos esforzamos por mantener la mayor eficiencia en todos los recursos que utilizamos en nuestras operaciones, con base en principios de reducción, reutilización y reciclado industrial. Llevamos a cabo evaluaciones de riesgos y de detección de oportunidades derivadas del cambio climático en las regiones en las que operamos.

Realizamos el inventario de gases de efecto invernadero (GEI) contabilizando las emisiones directas e indirectas relacionadas con el consumo de energía eléctrica y combustibles fósiles. Nuestro compromiso de reducir las emisiones de GEI está orientado a objetivos de ahorro y eficiencia energética en los procesos e involucra a nuestros empleados.

En Mexichem identificamos los riesgos y oportunidades que podrían impactar el futuro del negocio, con el propósito de gestionar la sustentabilidad mediante una metodología de planeación estratégica. Nuestro sistema de gestión integra objetivos estratégicos y metas operativas, además de medir, evaluar y reportar el desempeño del triple resultado.

Continuaremos desarrollando diversos planes de ahorro de energía y ecoeficiencia en los procesos, sustituciones tecnológicas y evaluación de energías renovables alternas.

Nuestro compromiso ambiental también incluye:

- Optimización del uso del agua y la energía.
- Reducción de residuos industriales .
- Control de emisiones a la atmósfera.
- Desarrollo de planes de protección a la biodiversidad, suelos, agua superficial y acuíferos
- Investigación y desarrollo para diseñar y producir productos más seguros y ambientalmente apropiados.

En la dimensión económica, el éxito de la estrategia de creación de riqueza y prosperidad mantendrá los siguientes factores:

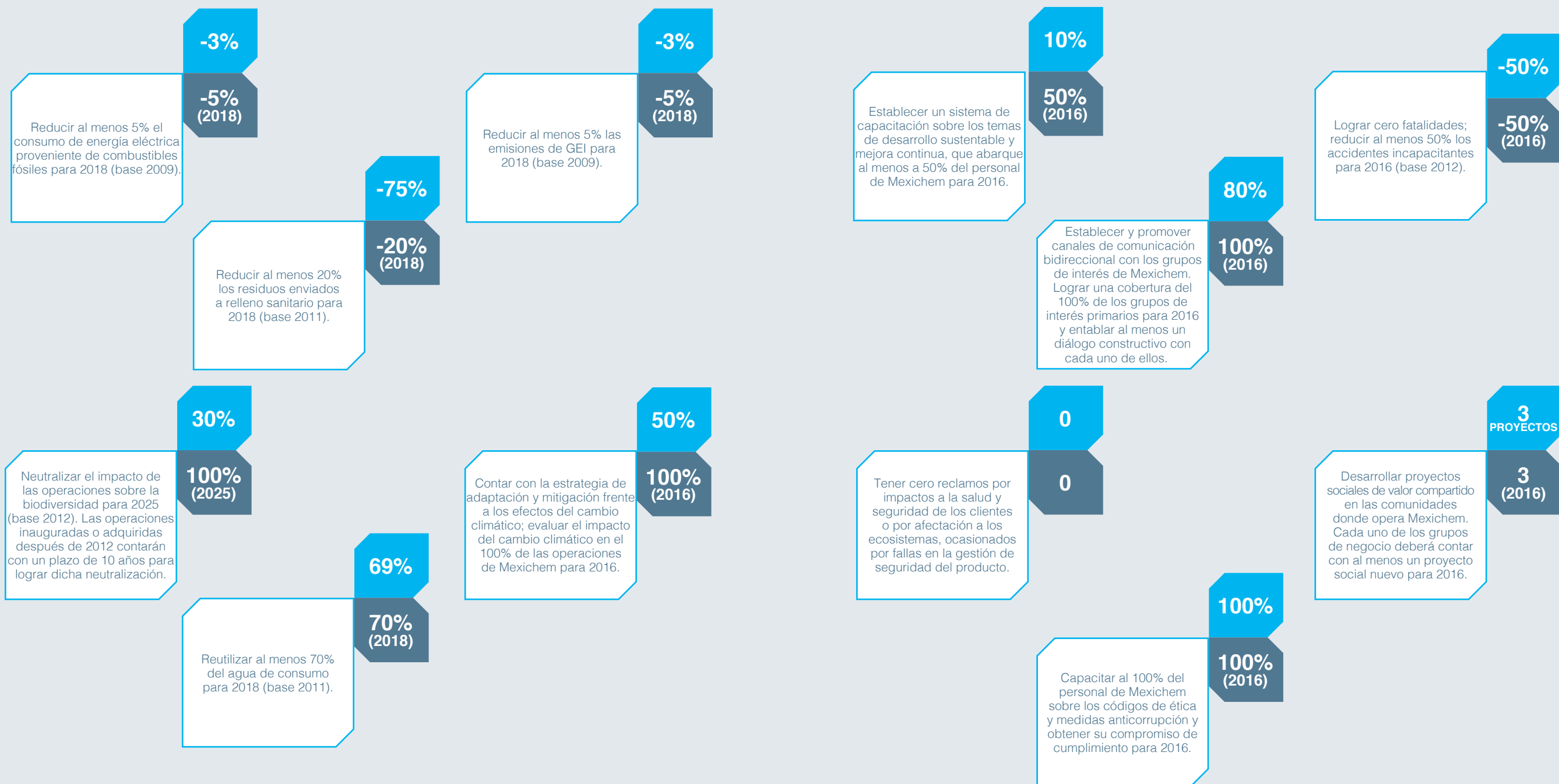
- Implementar nuestros planes.
- Agregar valor a nuestras materias primas.
- Continuar con una integración vertical.
- Diversificar aún más los mercados.
- Lograr mayor disciplina en la reducción de costos e inversiones.
- Fortalecer la relación con grupos de interés.



Metas de Sustentabilidad

En 2012 se establecieron una serie de metas de sustentabilidad enfocadas en mitigar riesgos y disminuir la huella ambiental. En la siguiente tabla se muestra el avance al 2015; se incluye el año objetivo para mostrar que para algunas metas Mexichem se ha adelantado a la planeación.

AVANCE 2015 **OBJETIVO (AÑO)**



Bases del informe de sustentabilidad 2015

Mexichem comunica a sus grupos de interés el avance en su gestión del triple resultado para crear valor económico, ambiental y social. Este informe resume las actividades, los avances y el desempeño de Mexichem, los planes a futuro, las políticas y objetivos en rubros tales como gobierno corporativo, resultados económicos, asuntos laborales, seguridad y salud de los empleados, compromiso en la promoción de los derechos humanos, creación de valor compartido y protección del medio ambiente, entre otros aspectos materiales.

El informe se ha realizado conforme a las guías de la Global Reporting Initiative (GRI), versión G4 en su opción de conformidad esencial G4-32, y siguiendo las normas AA1000(2008) de AccountAbility, atendiendo los principios de relevancia o materialidad, inclusión y respuesta para los principales grupos de interés. Son referentes también los Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, la Declaración Universal de los Derechos Humanos y las recomendaciones de la Organización Internacional del Trabajo. G4-18

La información presentada fue recopilada y adaptada a los indicadores de la GRI, con base en el análisis de los hechos y datos reportados por todos los sitios operativos (plantas) ubicados en América, Europa, África, Medio Oriente y Asia. G4-18

Los sitios operativos se encuentran ubicados en Alemania, Argentina, Bélgica, Brasil, China, Colombia, Costa Rica, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Honduras, Hungría, India, Irlanda, Italia, Japón, Lituania, México, Nicaragua, Noruega, Omán, Países Bajos, Panamá, Perú, Polonia, Reino Unido, República Checa, Rusia, Sudáfrica, Suecia, Turquía, Taiwán y Venezuela. G4-17, G4-6

La información considera la materialidad, la participación de los grupos de interés, la pertinencia en el contexto de la sustentabilidad, exhaustividad, equilibrio, comparabilidad, precisión, periodicidad, fiabilidad y claridad.

El ciclo del reporte es anual G4-30. Se incluyen los datos históricos de las operaciones para los cuatro años previos (2012 a 2015) para permitir la comparación y como apoyo para identificar tendencias en algunos indicadores de interés. El informe inmediato anterior fue el de 2014. G4-29

Periodo del informe: Año calendario 2015. G4-28

No existen cambios significativos que afecten la comparabilidad de la información reportada ni que requieran expresar de manera distinta la información de informes anteriores. G4-13, G4-22, G4-23

La información incluida en el presente documento ha sido recopilada con transparencia e integridad a partir de las operaciones desarrolladas por los sitios operativos de Mexichem en los tres grupos de negocios: Vinyl, Fluent y Fluor, así como en sus áreas de apoyo corporativas. Se excluyen las oficinas comerciales y empresas conjuntas.

Todos los datos recopilados están documentados en los sistemas electrónicos de información de la empresa y el soporte técnico utilizado para los cálculos matemáticos se menciona en los indicadores numéricos. Los indicadores clave del desempeño cubren todas las unidades de negocios, salvo en los casos donde se indican limitaciones en la cobertura geográfica o en la información disponible. Se incluyen todos los indicadores de triple resultado definidos como relevantes para el negocio y para los principales grupos de interés.

Nos hemos apoyado en los servicios de la firma Deloitte (Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.) para la evaluación por quinta ocasión del Informe de Sustentabilidad 2015, garantizando los criterios de transparencia y fiabilidad de la información. G4-33

Iniciativas suscritas por Mexichem G4-15

- IQNet SR10 Sistema de gestión de responsabilidad social, HACCP, KIWA ATA en Alemania.
- Programa de Industria Limpia en México.
- Empresa Socialmente Responsable Cemefi.
- Autogestión en Seguridad y Salud, México.
- ISO 9001: Sistemas de Gestión de Calidad.
- ISO 14001: Sistemas de Gestión Ambiental.
- ISO 22000: Gestión de la Inocuidad de los Alimentos.
- OHSAS 18001: Sistemas de Gestión de Salud y Seguridad Laboral.
- ISO 50001.
- Pacto Global ONU en Colombia.
- Responsible Care.
- Sistema de Administración en Responsabilidad Integral en México.
- International Safety Rating System.

Sistemas y políticas de gestión

Mexichem ha establecido y acreditado sistemas de gestión que cumplen con los estándares internacionales ISO 9001, ISO 14001 y OSHAS 18001 para las principales operaciones en las cadenas productivas. Las unidades operativas dedicadas a la producción de químicos, es decir, los grupos de negocio Vinyl y Fluor, son signatarias del Programa Voluntario de Responsabilidad Integral (Responsible Care), que opera bajo la supervisión de las Asociaciones de la Industria Química en México, Colombia, Estados Unidos y Reino Unido.

Mexichem cuenta con una Política Integral de Seguridad, Medio Ambiente y Calidad, que se comunica y es comprendida por toda la organización, y se puede consultar en: <http://www.mexichem.com/sustainability/documents-tcenter/>.

Esta política establece que:

En Mexichem y en nuestras empresas subsidiarias, tenemos a la seguridad como nuestra principal prioridad. Damos mucha importancia al medio ambiente y a la calidad de nuestros productos y servicios. En Mexichem y las subsidiarias nos esforzamos por cumplir los requisitos de nuestros clientes, y enfatizamos que nuestro personal es nuestra mayor fortaleza.

En la política se establecen también los siguientes compromisos:

- Prevenir accidentes y daños a la propiedad enfatizando que la seguridad es responsabilidad de todos.
- Preservar la salud, seguridad y protección de nuestra gente.
- Crear un impacto positivo al medio ambiente a través de prevenir la contaminación, reducir el consumo de recursos y reciclar residuos.
- Mejorar continuamente la eficacia de nuestro Sistema de Gestión, establecer objetivos de desempeño, medir resultados, revisar y mejorar los procesos.
- Tener comunicación abierta con partes interesadas.
- Cumplir con las regulaciones federales y locales y con otros compromisos y requisitos externos aplicables.

Para cumplir con estos compromisos, se requiere la participación de todos los empleados, proveedores y clientes, así como de la asignación de los recursos necesarios.



Aspectos materiales y alcances identificados

Con base en los lineamientos del Global Reporting Initiative (GRI G4) Mexichem enfrentó el proceso para definir el contenido del informe y los Alcances de los Aspectos como reflejo de los impactos económicos, ambientales y sociales de la organización, o por la influencia sustancial que tienen en las evaluaciones y decisiones de los grupos de interés.

El análisis de materialidad de Mexichem se enfoca en los asuntos que se localizan en el cuadrante superior derecho. Los resultados que se presentan debajo son un "acercamiento" del cuadrado color amarillo.

El análisis muestra 17 temas materiales, en cuatro categorías: Producto, Operaciones, Comunidad y Talento, además de dos temas transversales: Gobierno corporativo y comportamiento ético / cumplimiento. Cuatro de esos 17 temas tienen una relevancia estratégica alta: Impacto en el ciclo de vida, Salud y seguridad ocupacional, Compromiso con la comunidad y Cultura. Estos cuatro temas estratégicos serán priorizados en la estrategia de la Compañía, como una forma de fortalecer el cumplimiento y gestionar los riesgos. El resto de los temas son materiales dependiendo de la unidad de negocio o la localización geográfica.

Proceso para determinar la materialidad

G4-18

1. Identificación:

- Revisar los estándares de sustentabilidad aplicables al sector.
- Revisar la regulación existente.
- Hacer referencia a las empresas pares externas en el sector químico.
- Estudiar los documentos estratégicos y corporativos de Mexichem.
- Mapear las posturas de medios y sociedad civil.
- Revisar los resultados de las encuestas a grupos de interés: clientes, comunidades e inversionistas
- Construir una lista de temas potencialmente relevantes para Mexichem.

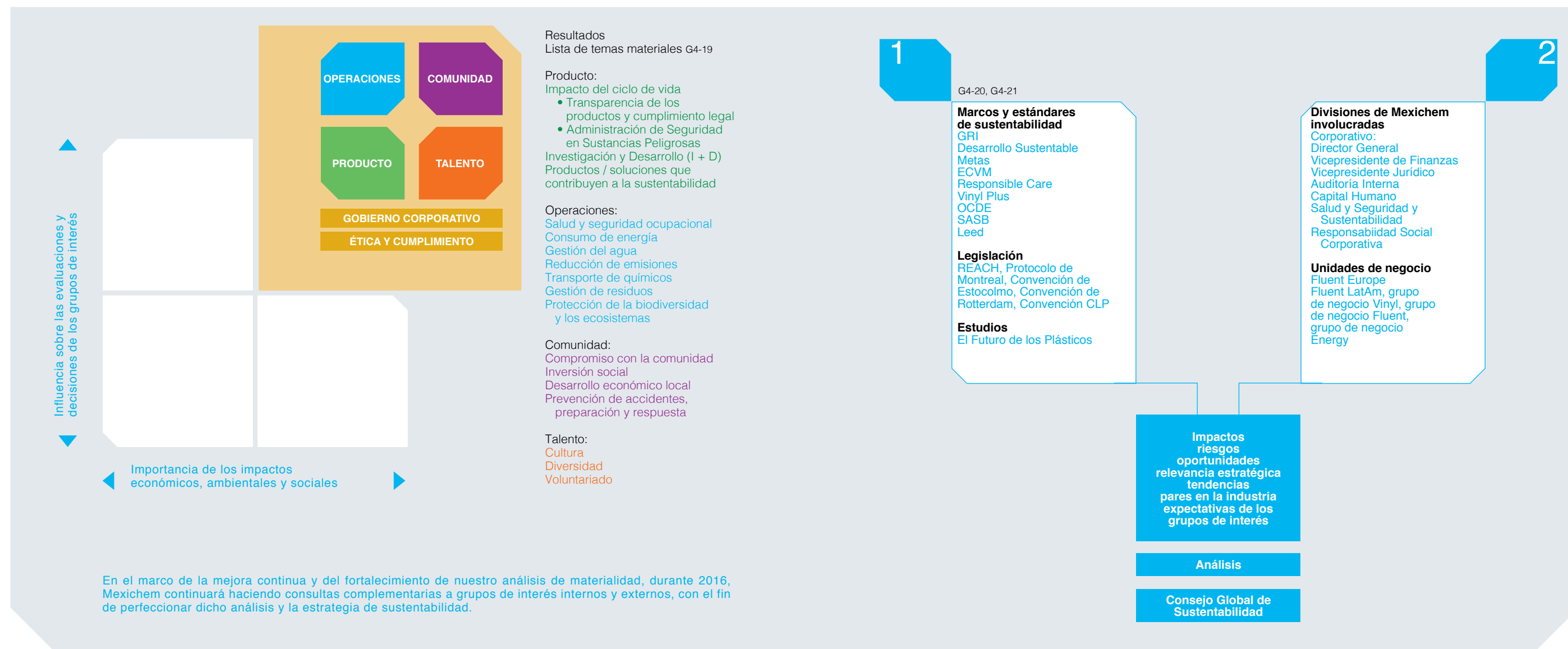
2. Priorización:

- Realizar entrevistas con los altos directivos de Mexichem.
- Agrupar temas en categorías.
- Evaluar temas de acuerdo a su impacto, riesgos y oportunidades para el negocio y la información disponible de los grupos de interés (2 niveles de relevancia).

Se priorizaron 19 temas en el análisis y otros temas estudiados se dejaron fuera.

3. Validación:

- Presentar los resultados preliminares al Consejo Global de Sustentabilidad de Mexichem con el Comité Ejecutivo.



04.

DESEMPEÑO SOCIAL

ORIENTAMOS NUESTRA OPERACIÓN EN MAXIMIZAR EL VALOR PARA LA SOCIEDAD Y AFRONTAR LOS DESAFÍOS DE SUSTENTABILIDAD

Relación con grupos de interés

G4-24, G4-25

Las expectativas de los grupos de interés se identificaron con base en el análisis de las operaciones y su impacto interno o externo, así como en la estrategia, metas y visión de Mexichem como organización. Se identificaron las expectativas de los grupos de interés con los que Mexichem tiene una relación.

Inversionistas: Retorno de su inversión mediante un crecimiento constante y sustentable.

Empleados: Mexichem responde a las expectativas de sus empleados al ofrecer un ambiente de trabajo enfocado en desarrollar su talento y reconocer sus contribuciones superiores. En años recientes, esto llevó a fortalecer e implementar iniciativas y procesos globales como el Modelo de Talento de Mexichem—el marco de la empresa para gestionar las competencias organizacionales, el desempeño global, los sistemas de compensación variables y las estructuras salariales con base en normas internacionales para promover la igualdad interna. Estos procesos e iniciativas han tenido un impacto positivo en la compañía, lo cual permitió aumentar el relacionamiento y atraer, retener y desarrollar a los activos más valiosos de la empresa: Nuestra Gente. Adicionalmente, en 2015 Mexichem comenzó a implementar un proyecto clave conocido como M'People—un sistema de gestión de recursos humanos que permitirá a la Compañía gestionar su talento globalmente con procesos de clase mundial.



Comunidades: Las comunidades necesitan el apoyo de Mexichem para comprar y contratar sus servicios y los de proveedores locales, y también para que tengan acceso a oportunidades de empleo, soluciones a sus necesidades de educación básicas, acceso a agua y drenaje, a vivienda digna y a proyectos de valor compartido.

Clientes: Calidad y cumplimiento, precios competitivos, apalancamiento de negocios, trabajo conjunto en materias estratégicas para la sustentabilidad de la cadena de valor.

Proveedores: Alianzas comerciales de largo plazo, apoyo mutuo, pago oportuno y buen trato.

Gobiernos: Proyectos de valor compartido para el desarrollo de comunidades.

Universidades: Apoyo al desarrollo de la investigación en ciencia y tecnología, creación conjunta de valor en el desarrollo de nuevos productos o aplicaciones, doble vía en el flujo de conocimiento disponible (de la universidad hacia la empresa y viceversa).

Medios de comunicación: Información noticiosa oportuna y acceso al conocimiento industrial de interés público.

Comunicación con grupos de interés

G4-26, G4-27

INVERSIONISTAS

- Informe financiero anual y de sustentabilidad.
- Informes trimestrales.
- Reuniones organizadas por intermediarios financieros para inversionistas institucionales.
- Presentaciones para inversionistas potenciales en Norte América, Sudamérica y Europa para dar a conocer los proyectos y las noticias recientes de la emisora.
- El sitio web <http://www.mexichem.com/investors/>
- Conferencias telefónicas.
- Reuniones formales programadas (uno a uno).
- Avisos relevantes a través de la Bolsa Mexicana de Valores y de la Comisión Nacional de Valores.

EMPLEADOS

- Reuniones específicas.
- Diálogo con los sindicatos y comités conjuntos.
- Medios impresos.
- Medios electrónicos y digitales Intranet / Sitio Web.
- Pantallas de televisión.
- Boletines internos.
- Wallpapers.
- Pizarrones.
- Correo electrónico.
- Encuestas para recibir retroalimentación constructiva.
- Buzones para sugerencias.

COMUNIDADES

- Mesas de trabajo con gobierno y sindicatos.
- Eventos académicos.
- Reuniones con Organizaciones sin fines de lucro.
- Reuniones con líderes de opinión.
- Reuniones con organizaciones internacionales.

CLIENTES Y PROVEEDORES

- Encuestas de satisfacción.
- Sistema de evaluación de proveedores.

Gestión del capital humano

Empleados

Al 31 de diciembre de 2015, en Mexichem contábamos con 18,803 empleados distribuidos en los países donde operamos. Los empleados hombres representan 84% de nuestro capital humano, mismo que es complementado con 16% de mujeres. ^{G4-10}

Todos los empleados cuentan con un contrato de trabajo indefinido y de tiempo completo. No se incluye en estos datos el personal subcontratado, que trabaja de manera independiente, ni el que labora de tiempo parcial. ^{G4-10}

El índice de rotación media del personal fue de 1.47%.

El 62% de los empleados están adheridos a un contrato colectivo de trabajo. ^{G4-11}

Los cambios organizacionales se comunican con oportunidad a las centrales sindicales y, en caso de modificaciones a los acuerdos, éstas se incorporan a dichos convenios o contratos colectivos de trabajo.

Beneficios salariales y prestaciones

Mexichem otorga una remuneración equitativa y justa dentro del mercado y acorde con el desempeño, las competencias, las funciones y las responsabilidades asignadas a sus trabajadores. Mexichem ofrece beneficios que exceden los requerimientos legales vigentes en materia laboral según el país, como seguros de gastos médicos mayores, plan de jubilación, seguro de vida y diferentes programas de compensación variable, entre otros.

Aun cuando la legislación laboral de cada país establece un valor para el salario mínimo local, Mexichem otorga una remuneración equitativa y justa tomando en cuenta un tabulador que valora el mercado laboral, el tipo de sector y las funciones y responsabilidades del puesto, de acuerdo con un perfil establecido con base en conocimientos y habilidades, sin considerar género.

Formación y desarrollo ^{G4-LA9}

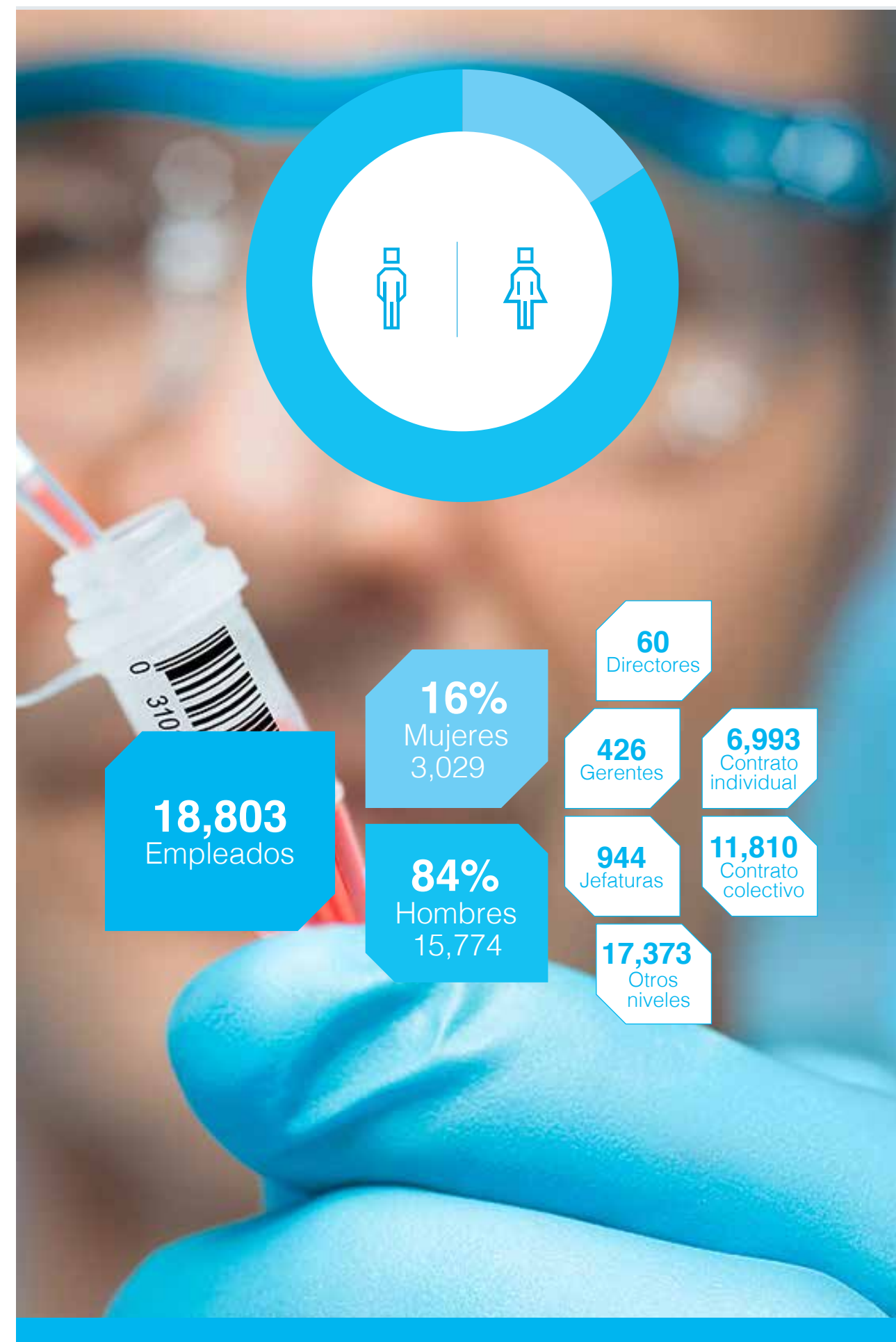
En 2015, se impartieron 364,929 horas de capacitación, 63% proporcionadas a empleados de contrato colectivo y 37% a empleados de contrato individual. Los principales temas de formación y entrenamiento en este año fueron el código de ética, derechos humanos, sustentabilidad, seguridad y salud, inducción a personal de nuevo ingreso, cultura corporativa, inglés, tecnologías de proceso, tecnología de información, administración de procesos y el Proyecto Hydros.

El monto total invertido fue de USD\$1.5 millones.

Se realiza una evaluación anual de desempeño al personal no sindicalizado. Cada colaborador recibe retroalimentación de su jefe inmediato y ambos acuerdan metas de trabajo alineadas con la estrategia de la empresa y los objetivos de mejora y progreso personal. Estas evaluaciones son la base para los planes de carrera de ejecutivos y del personal con alto potencial y liderazgo. ^{G4-LA11}

Origen de los empleados

Es una práctica en Mexichem contratar a personas que viven en la región donde se ubican las unidades de negocios. Con esto se apoya a la comunidad, al ofrecer puestos de trabajo, y se fomenta una mejor calidad de vida y una mayor convivencia familiar, procurando que, en lo posible, el personal no desperdicie tiempo en traslados prolongados.





Modelo de Talento

En Mexichem estamos comprometidos con desarrollar gente y lograr sus objetivos de negocio. Nuestro director general, Antonio Carrillo, señala: "Estamos convencidos de que nuestra gente forma uno de los principales pilares de nuestra estrategia de negocio y son nuestro activo más importante. Por eso estamos trabajando para crear las oportunidades de desarrollo que requieren".

La composición única de Mexichem como empresa global líder, en la que buscamos aprovechar al máximo la diversidad cultural y experiencia de nuestros empleados, significa que nos enfrentamos al reto de sacar lo mejor de nuestra gente. La mejor forma de lograrlo es a través de nuestro Modelo de Talento hecho a la medida.

Después de consultar con aproximadamente 50 de nuestros principales líderes en todos los negocios y países en los que operamos, en Mexichem desarrollamos este modelo enfocado en diez competencias centrales que aplican a todos los empleados.

Estas competencias permiten que toda nuestra gente parta de una misma base, sin importar cuál sea el reto, desde explorar oportunidades de colaboración entre dos plantas muy distantes entre sí o alinear prácticas centradas en el cliente en todo el mundo.

Una fase de preparación como ésta, basada en las experiencias directas de nuestros más altos directivos y moldeada por las experiencias de nuestro personal, garantiza que nuestro Modelo de Talento pueda ser comprendido de la misma manera y que tenga la misma relevancia para cada uno de los empleados en todas las operaciones. No hay mayor evidencia de que Mexichem quiere moverse ¡hacia delante, como uno solo!

El Modelo de Talento también funciona como una herramienta para nuestros gerentes de Recursos Humanos y otros líderes, para garantizar que se apliquen las mismas normas a todos los empleados y que su desarrollo se mida de la misma forma, independientemente del país en el que operan o la unidad de negocio en la que participan. Asimismo, el desarrollo dentro de Mexichem se facilita cuando hablamos el mismo idioma en términos del crecimiento profesional.

Lograr que nuestros líderes y empleados orienten sus decisiones con base en las prioridades establecidas en el Modelo de Talento también es fundamental para otra área muy importante: el cambio. En Mexichem nos sentimos muy orgullosos de siempre estar buscando una innovación para proveer mayor valor para nuestros clientes, o para mejorar nuestra participación de mercado. El Modelo de Talento significa que, llegado el momento, nuestros empleados podrán enfrentar el cambio con entusiasmo y ajustar su forma de trabajar sin problema.





Derechos humanos

Política de Mexichem sobre derechos humanos

Hemos establecido y comunicado nuestra Política de Derechos Humanos aprobada por nuestro director general. Los empleados conocen la política y en ella se establece que debe prevalecer una actitud de dignidad y respeto mutuo entre los empleados y la empresa, y que no toleramos ninguna forma de acoso ni discriminación. Durante 2015, se impartieron 33,827 horas de capacitación a los empleados sobre la política y los procedimientos de Mexichem en temas de derechos humanos y sobre el Código de Ética. G4-HR2 No se reportaron incidentes de discriminación durante el año. G4-HR3

Continuaremos implementando nuestro programa de difusión de la política a empleados, proveedores, contratistas y distribuidores. La Política de Derechos Humanos de Mexichem y la información relacionada se encuentran disponibles para consulta en el siguiente enlace:

<http://www.mexichem.com/sustainability/documents-center/>

Derechos humanos en la empresa

La libertad de asociación y de acogerse a convenios o contratos colectivos de trabajo está delimitada por la actividad y el puesto que desempeña cada trabajador, y vigilamos su cumplimiento. La libertad de asociación de los trabajadores se otorga en los contratos colectivos y no existen riesgos que afecten dicha libertad. G4-HR4

De acuerdo con nuestros procedimientos y con la legislación laboral, la edad mínima de contratación de las personas es de 18 años. No contratamos a menores de edad y respetamos el acuerdo de la Convención Internacional de los Derechos Humanos al respecto. La edad de trabajo mínima está claramente estipulada en los contratos colectivos de trabajo y estos mismos criterios aplican para los proveedores.

No se han requerido acciones ni se han detectado riesgos de incidentes por trabajo infantil.

G4-HR5, G4-HR6

En ninguna de las operaciones existen riesgos de incidentes de trabajo forzado o no consentido; por lo tanto, no se han requerido acciones. G4-HR6 Conforme a la evaluación realizada por los Comités de Seguridad e Higiene, no se han identificado operaciones de Mexichem que conlleven el riesgo de trabajos forzados o no consentidos ni condiciones inseguras, por lo que no se han requerido acciones en estos temas. Cualquier empleado puede manifestar a la alta dirección alguna inconformidad o abuso a través del buzón de quejas, de forma anónima o abierta, vía electrónica o telefónica, a través de la línea de denuncia. G4-HR6

El personal de seguridad y vigilancia que colabora en la empresa recibe formación en el tema de derechos humanos y pruebas de confianza y valores. Este tipo de capacitación ayuda a prevenir los riesgos de reputación y los litigios derivados de acciones inapropiadas o enfoques no tolerados por la empresa. Durante 2015, un total de 1,042 empleados que hacen funciones de seguridad recibieron capacitación sobre la política y los procedimientos de derechos humanos de Mexichem. G4-HR7

Derechos humanos en proveedores

Mexichem comunica su Política de Derechos Humanos a toda su cadena de valor y solicita el compromiso de los proveedores para su respeto y cumplimiento. Se monitorean los medios de comunicación para identificar si se publica información sobre los principales proveedores en casos relacionados con derechos humanos. La afectación de los derechos de los trabajadores es la mayor vulnerabilidad identificada.

Debido a que Mexichem está estructurada en cadenas productivas integradas verticalmente a partir de las materias primas que se extraen de la naturaleza, las filiales se convierten en clientes y proveedores intercompañías. Es decir, el producto terminado de una planta se convierte en la materia prima de otra, hasta llegar al consumidor final. Para estos proveedores intercompañías, considerados como internos en la organización, se realiza capacitación en la política y el conocimiento sobre los derechos humanos en su relación con el negocio.

Valor compartido en las comunidades G4-SO1

Mantener una buena relación con la comunidad es parte de la filosofía empresarial y política de buen vecino de Mexichem.

Durante el año de este informe, no hubo incidentes relacionados con violaciones a los derechos de comunidades de los sitios donde operamos.

Mexichem establece el compromiso con las comunidades en las que opera y conjuntamente se aprovechan las oportunidades para la creación de valor compartido. Las acciones incluyen diversas formas de intervención en respuesta a los distintos grupos de interés con los cuales interactuamos, como asistencia y apoyo a la autogestión del desarrollo. En estas tareas se estimula la iniciativa y el trabajo voluntario de los empleados de Mexichem en favor del progreso social de las comunidades.

Durante el año 2015, 55 de las 120 plantas de Mexichem participaron en programas, proyectos y actividades relacionadas con la responsabilidad social. Esto quiere decir que el 46% de nuestras operaciones participan en programas que abarcan desde campañas de concientización hasta el desarrollo de planes de innovación social como los postulados a recibir el Premio Kaluz. Ello implica la participación voluntaria de empleados en los diferentes programas y actividades.



Como parte de este esfuerzo, 21 plantas realizaron acciones en el marco del programa corporativo Hydros, en el que participan las escuelas y comunidades próximas a las operaciones de Mexichem y cuyo objetivo es concientizar, sensibilizar y dialogar con ellas acerca de la importancia del uso responsable del agua. Los detalles de este programa se pueden consultar en: <http://www.proyectohydros.com>

Adicionalmente, 20 de las plantas de Mexichem participaron en la Quinta Edición del Premio Fundación Kaluz denominada "Gente innovadora con impacto social", y otras 27 operaciones realizaron acciones entre las que se incluyen campañas, eventos y proyectos basados en habilidades para transferir conocimiento en las comunidades vecinas y otros proyectos emprendedores.

Con este premio, los empleados de Mexichem muestran su liderazgo para que participen las compañías del grupo, sus directivos y empleados, los gobiernos locales y la comunidad misma para implementar proyectos con un impacto social positivo. Mexichem está participando en el Premio de la Fundación Kaluz (2015-2016) con 38 proyectos actualmente. Para la quinta edición de este premio, la Fundación Kaluz estableció una asociación con Ashoka, la mayor red de emprendedores sociales en todo el mundo.

Por otra parte, 34 operaciones de Mexichem participaron en el programa +Km, creado con el fin de promover la salud, la convivencia y la responsabilidad social a través del deporte. Otras 26 operaciones realizaron acciones filantrópicas, eventos y proyectos basados en habilidades para transferir conocimiento en nuestras comunidades vecinas y a otros proyectos emprendedores.



2,626

Voluntarios

Voluntariado

El Programa de Voluntariado de Mexichem busca involucrar a los empleados para lograr un impacto positivo en nuestra sociedad para contribuir con su tiempo y talento al servicio de los más necesitados.

Un ejemplo es la participación voluntaria de los empleados en el Proyecto Hydros como Embajadores del Agua, que promueve una cultura de agua saludable entre distintos públicos como escuelas, colonias y comunidades y abogan a favor de campañas sobre la mitigación de impactos relacionados con el consumo de agua.

El reto de los Embajadores del Agua es extender al mayor número de personas posibles, un mensaje de conciencia de que nuestros recursos naturales están disminuyendo y que necesitamos hacer algo para detener esta situación.

Por otro lado, el Programa +Km fomenta entre nuestros empleados que practiquen algún deporte para mejorar su salud, y que registren esos kilómetros en el Programa; una vez que se alcanza la meta anual, la Fundación Kaluz hace un donativo para apoyar proyectos sociales en algunas comunidades.

101 en
proyecto
Hydros

675 en
proyectos
sociales

1,850 en
programa
+Km

Las Rusias, Comunidad Deportiva
México

Fomentar el deporte y promover acondicionamiento físico
Fortalecer la convivencia
Crear una cultura ambiental.

Luz y esperanza en Puerto Tejada
Colombia

Crear cultura en niños y jóvenes respecto a lo importante del estudio y el deporte para progresar, evitando que se dediquen a la delincuencia.

Escuela Fiscal León de Febres Cordero
Ecuador

Mejorar las instalaciones de almacenamiento de agua y capacitación sobre huerto comunitario con sistema de riego incorporado.

Proyecto Martínez
México

Dar apoyo a niños vulnerables del orfanato para participar en su desarrollo personal y académico.



Alianzas multisectoriales en Seguridad Industrial
Guatemala

Compartir manual de las normas de seguridad industrial en la construcción a nivel centroamericano, y capacitar a diferentes grupos étnicos.

Plomero profesional para Centro Penitenciario
Colombia

Apoyar que internos sean evaluados y obtengan una certificación por competencias laborales emitida por el Servicio Nacional de Aprendizaje.

El Salto tiene Porvenir
Colombia

Otorgar herramientas a los participantes para la protección del bosque de niebla como formador de agua y recuperar el Salto de Tequendama.

Educación, Deporte y Salud en Pasacaballos
Colombia

Formar a la población infantil escolarizada entre 9 y 13 años de la comunidad de Pasacaballos, a través de un campeonato de fútbol que contribuya con su desarrollo integral, el uso adecuado del tiempo libre y fortalezca sus lazos familiares.

Amigos Unidos Por Ayudar
México

Apoyar a personas de bajos recursos y en condiciones vulnerables de la comunidad con el fin de que mejoren su calidad de vida a través del proyecto de capacitación.

Integración de Talentos de la Comunidad
México

Fortalecer la relación empresa-comunidad incrementando las competencias del personal operativo con habitantes de La Salitrea y comunidades aledañas

Construyendo Líderes
México

Acondicionamiento, mantenimiento y equipamiento en áreas prioritarias de la Escuela Primaria Tamaulipas

“Fri sholen for Bern”, Markusminde
Dinamarca

Fortalecimiento de un jardín infantil independiente para los niños que no son aceptados en las instituciones públicas.

Colombia
Dinamarca
Ecuador
Guatemala
México

educación

Educación al alcance de todos en el ejido Estación Colonias
México

Construcción de un centro de estudios de nivel medio superior, para cerca de 3,000 estudiantes de educación Media Superior con opción de carrera Técnica. Fomentar la construcción de aulas utilizando materiales de PVC.

Aula multipropósito Pasacaballos
Colombia

Construir un aula multipropósito, de uso comunitario, que será sede de programas de formación laboral (educación no formal) y centro de referencia para orientar el desarrollo de pequeños emprendimientos productivos.

FLUENT
Identidad cultural a través de la Oralidad
 Colombia
 Transmitir las distintas manifestaciones ancestrales, propias de la cultura local en la voz de los mayores.

FLUENT
HSE in the House
 Turquía
 Reducir accidentes
 Concientizar a las familias sobre la seguridad
 Capacitar a empleados, sus familias y comunidad para una situación de emergencia

Colombia
cultura y tradición

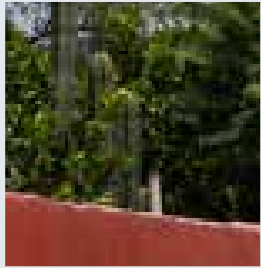
FLUENT
Dispensario médico
 México
 Construir y acondicionar un consultorio médico para atención de la comunidad rural aledaña a la planta, para brindar programas preventivos y servicios básicos y médicos.

FLUENT
Recuerdos del Ayer
 México
 Rescatar a adultos mayores en estado de pobreza que no realicen ninguna actividad.

FLUOR
Área recreativa y deportiva Múzquiz
 México
 Iniciar una relación empresa-comunidad.
 Donar un terreno de Mexichem a la comunidad para esparcimiento recreativo y deportivo



FLUOR
Regeneración de Imagen Urbana
 México
 Dar identidad y orgullo de pertenencia a los habitantes de Villa de Zaragoza, SLP.



México
Turquía
salud y seguridad



México
vivienda



Mexichem y nuestro compromiso con las comunidades donde operamos

En Mexichem tenemos la mina más grande de fluorita del mundo, ubicada en el municipio de Zaragoza en el estado de San Luis Potosí, en México. En 2013, firmamos un convenio de colaboración con las autoridades locales con la finalidad de mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Uno de los principales proyectos de este convenio fue Imagen Urbana, que incluye la remodelación de 151 fachadas y la construcción de banquetas en las principales vialidades de Villa de Zaragoza, la cabecera del municipio donde se ubica la mina Las Cuevas.

Realizamos las acciones de este proyecto en un periodo de aproximadamente 10 meses, y beneficiamos directamente a 151 familias e indirectamente a los 24 mil habitantes del municipio, ya que la mejora de las principales vías de acceso a Zaragoza favorece el desarrollo económico y social de la ciudad.

Este proyecto, que representó una inversión total de casi USD\$390 mil, consistió en la homologación arquitectónica de las viviendas con materiales de la región como los tradicionales faroles, los colores encendidos, típicamente mexicanos, así como frisos de barro, característicos de la región.

Algunas de las familias beneficiadas recibieron también apoyos complementarios por parte de las autoridades, que utilizaron para mejorar sus viviendas. Así, con este proyecto de colaboración tripartita entre la comunidad, las autoridades y Mexichem, favorecimos a la comunidad con otros resultados sociales destacables como el aumento en la colaboración y comunicación entre vecinos.

En Mexichem reiteramos así nuestro compromiso con las comunidades donde operamos y de hacer lo necesario para cumplir con nuestra visión de ser respetada y admirada mundialmente como una compañía química líder, enfocada en generar resultados, contribuir al progreso y mejorar la vida de las personas.



Gestión de proveedores

La compra de materiales y servicios para la operación de las plantas de Mexichem se efectúa preferentemente con proveedores locales, con base en criterios de calidad, servicio y rango de precio competitivo. Se considera proveedores locales a aquellos cercanos a las instalaciones o dentro de una zona geográfica en el área de influencia del sitio.

Seguridad y salud del trabajador

Mexichem trabaja diariamente para proporcionar un ambiente de trabajo seguro para los empleados, visitantes y contratistas. Convencidos que todos los accidentes y enfermedades de trabajo se pueden prevenir, desde 2013 se tomó la decisión de unificar los sistemas de seguridad de nuestras operaciones alineándolos al estándar ISRS (International Safety Rating System). Actualmente contamos con 19 localidades certificadas y, para el cierre del 2016, planeamos certificar 12 sitios más.

Mediante el ISRS, en 2015 se disminuyeron los accidentes incapacitantes en 48%, y los días perdidos por accidente registraron una reducción de 52%, considerando como año base el 2012.

Para Mexichem todos los accidentes de trabajo, independientemente de su magnitud, son inaceptables y trabajamos constantemente para prevenirlos. A pesar de ello, lamentamos informar que durante 2015 sufrimos una fatalidad en una de nuestras minas en México. El accidente ha sido ampliamente evaluado para identificar las causas raíz y las medidas que son necesarias

implementar para prevenir los riesgos que derivaron en la fatalidad. No estaremos satisfechos hasta lograr cero fatalidades y accidentes en nuestras operaciones y en las actividades de transporte relacionadas a nuestra actividad.

Durante el 2015, Mexichem implementó un Consejo Global de Sustentabilidad en el que los integrantes representan nuestras operaciones a nivel global. El objetivo del Consejo es desarrollar una estrategia integral y unificada en salud, seguridad, medio ambiente y responsabilidad social además de identificar las mejores prácticas globales e implementarlas en cada una de las regiones geográficas.

Adicionalmente, los empleados, tanto de contrato individual como colectivo, están representados en los comités de Seguridad y Salud Ocupacional, cuyas funciones incluyen primordialmente aportar propuestas que mejoren la seguridad y la protección de la salud del trabajador, verificar el cumplimiento de los acuerdos establecidos, realizar recorridos a las plantas para detectar condiciones no apegadas a los estándares, dar seguimiento a desviaciones mayores, comentar las investigaciones de accidentes y promover actividades tendientes a mejorar la salud y seguridad del personal. G4-LA5

Nuestra Política de Seguridad, Medio Ambiente y Calidad y, en general, toda nuestra gestión se orienta al objetivo de asegurar una operación sin accidentes, aunque la responsabilidad de alcanzar esa meta recae en todos y cada uno de los empleados de la empresa.

Indicadores de seguridad operacional G4-LA6

	2011	2012	2013	2014	2015
Accidentes incapacitantes	180	253	188	205	147
Días perdidos	4,697	8,777	5,950	5,268	4,013
Accidentes fatales	1	0	0	0	1
Horas hombre trabajadas	22'979,677	36'782,516	36'855,286	39'582,720	41'810,917
Índice de frecuencia *	1.5	1.3	1.0	1.0	0.70
Índice de severidad o gravedad **	40.8	47.0	32.2	26.6	19.20

* IF=(Número de accidentes incapacitantes / Horas hombre trabajadas) x 200,000

** IS o IG= (Número de días perdidos / Horas hombre trabajadas) x 200,000

Programas de educación y prevención en salud

En los sitios de operación realizamos anualmente la Semana de la Seguridad, Salud y Medio Ambiente durante la cual expertos en el tema exponen y discuten aspectos de educación, entrenamiento y asesoría para prevenir y controlar los riesgos. Con frecuencia, invitamos a las familias de nuestros empleados a participar en estos eventos, lo que promueve el acercamiento y participación para adquirir buenos hábitos y mejorar la salud personal y familiar.

En los programas médicos, se imparten pláticas de salud para prevenir las enfermedades graves más comunes en las diferentes zonas geográficas en las que se localizan nuestras plantas— incluidos hipertensión arterial, diabetes, obesidad, tabaquismo, influenza, estrés, alcoholismo, cáncer y SIDA—todo con un enfoque en la salud preventiva vinculada con la productividad.

Otras iniciativas para el cuidado de la salud son los programas de vigilancia epidemiológica, exámenes médicos periódicos a los trabajadores, campañas de vacunación y la revisión de comedores y alimentos. Además, los médicos y el personal de seguridad de las plantas realizan visitas a las áreas de trabajo y se comparte información sobre salud e higiene a través de boletines, tableros y periódicos murales.

El objetivo de los programas de seguridad es proteger la salud de los trabajadores que están más expuestos a riesgos, daños, enfermedades profesionales y accidentes laborales. Los acuerdos laborales con los sindicatos contemplan cláusulas de salud y seguridad para todos los empleados.

G4-LA8

Los programas preventivos de seguridad incluyen, entre otros:

- Inducción en seguridad a personal de nuevo ingreso
- Inducción en seguridad a personal contratista
- Manejo seguro de productos químicos
- Hojas de seguridad de los materiales y hojas de emergencia
- Investigación de accidentes e incidentes
- Primeros auxilios
- Emergencias mayores
- Brigadas contra incendio
- Manejo de materiales peligrosos

Seguridad del producto

En Mexichem vemos a la seguridad del producto como un mecanismo esencial para gestionar los temas de salud, seguridad y ambientales relacionados con nuestros productos a lo largo de su ciclo de vida, y reconocemos que es un elemento esencial en la gestión de la sustentabilidad.

Mexichem está comprometido con la iniciativa de Responsible Care y el Global Charter firmado por nuestro CEO, trabajamos en fortalecer la estrategia corporativa de seguridad del producto con el establecimiento de lineamientos y herramientas globales cuyo objetivo es estandarizar las mejores prácticas y garantizar la seguridad del producto y la mejora continua. Esta labor es liderada por el equipo de trabajo de Seguridad del Producto.

El enfoque de Mexichem en cuanto a la administración del producto busca:

- Promover los esfuerzos de innovación para desarrollar mejores productos que creen valor para la sustentabilidad.
- Garantizar que todos los Grupos de Negocio cuenten con las prácticas administrativas necesarias para prevenir, reducir y mitigar los impactos ambientales y de salud de nuestros productos a todo lo largo de su ciclo de vida.
- Actualizar o completar las evaluaciones de riesgo requeridas para cubrir la totalidad de los productos químicos de Mexichem y poner esta información a la disposición de los grupos de interés.
- Mantener la conformidad con las regulaciones de producto aplicables en todos los lugares en donde se producen y venden los productos de Mexichem.
- Poner a la disposición de los clientes información completa y adecuada sobre la seguridad del producto.
- Poner a la disposición de todos nuestros grupos de interés toda la información sobre los beneficios de los productos de Mexichem que contribuyen a la construcción de una sociedad sustentable.

Investigación y Desarrollo

En Mexichem estamos conscientes de que los esfuerzos de investigación y desarrollo son el motor detrás del crecimiento futuro, crean nuevas oportunidades de mercado, mejoran la comprensión sobre los impactos de los productos a lo largo de su ciclo de vida y proporcionan soluciones para la administración del riesgo. El monto invertido en Investigación y Desarrollo durante 2015 fue de US\$ 31.57 Millones.

Tradicionalmente, la principal fuente de innovación en Mexichem ha sido la adquisición de nuevas empresas. Sin embargo, también estamos preparados para responder a los grupos de interés que cada vez más requieren de información científica sobre los productos y tienen interés por conocer acerca de la innovación y los nuevos desarrollos. En la actualidad tenemos 16 centros de investigación y desarrollo que trabajan para desarrollar tecnología de punta para crear nuevos y mejores productos, procesos y aplicaciones. Están distribuidos globalmente como se muestra en la siguiente lista:

Vinyl: 9:

- 3 México
- 2 Estados Unidos
- 3 Alemania
- 1 Reino Unido

Fluor: 3:

- 1 Reino Unido
- 2 México

Fluent: 4:

- 1 Países Bajos
- 1 República Checa
- 1 Estados Unidos
- 1 India

Mexichem ha sido reconocida por desarrollar productos especializados de PVC, hechos a la medida de las necesidades de nuestros clientes en los grupos de Vinyl y Fluent. El grupo de negocio de Fluor actualmente enfoca sus esfuerzos en desarrollar refrigerantes con menor potencial de calentamiento global.

Gestión del impacto en el ciclo de vida

La prevención, reducción y mitigación del impacto de los productos a lo largo de su ciclo de vida—extracción, manufactura, comercialización, almacenaje y distribución, desempeño durante el uso, disposición final, reuso o reciclaje—son manejados con base en las prácticas establecidas por Responsible Care para la administración del producto, con el apoyo tecnológico de los centros de investigación y desarrollo de Mexichem.

Todos los productos son evaluados para identificar oportunidades para mejorar su uso y minimizar el riesgo a la salud humana y el medio ambiente.

Uso de materiales peligrosos

En Mexichem apoyamos el Enfoque Estratégico para el Manejo Internacional de Químicos (SAICM por sus siglas en inglés) del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y su meta de que: “para el año 2020, los químicos se produzcan y utilicen de tal forma que se minimicen los impactos adversos significativos sobre el medio ambiente y la salud humana”.

En Europa, cumplimos con los requisitos de REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) para todas las sustancias que producimos o importamos a través de nuestras subsidiarias en los grupos de negocio Fluor y Vinyl. Ya terminamos el proceso de pre-registro para más de 70 sustancias y ya registramos a las sustancias que están clasificadas como prioritarias.

En 2015, no se registraron incidentes de incumplimiento con la regulación y los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida. G4-PR2



Información sobre la seguridad de los productos

Mexichem ofrece acceso abierto a su información sobre la seguridad de sus productos al público en general y a lo largo de su cadena de valor. Nuestros productos cumplen con los requisitos establecidos por un programa de comunicación de riesgo que incluye etiquetado y clasificación basada en el Global Harmonized System.

El contenido de las etiquetas y hojas de datos sobre seguridad cumple con las leyes y reglamentos de cada uno de los países en los que se venden productos e incluyen información como la composición del producto, la manera segura de utilizarlo y almacenarlo y recomendaciones para su disposición apropiada. Mexichem también proporciona ayuda técnica a clientes para garantizar que las medidas de seguridad se implementen de manera correcta en cuanto se refiere al almacenamiento, manejo y procesamiento del producto.

Mexichem ha desarrollado y publicado evaluaciones del riesgo para las sustancias que produce y están registradas bajo REACH. Los reportes de seguridad química para dichas sustancias registradas, incluidos escenarios de exposición e información completa, están disponibles para la consulta del público en los sitios web de la European Chemical Agency (ECHA) en el siguiente vínculo: <http://echa.europa.eu/web/guest/regulations/reach>

En 2015, no se reportaron incidentes relacionados con el no cumplimiento en relación a la información y etiquetados de productos o servicios. G4-PR4

Soluciones sustentables

Mexichem ofrece una amplia gama de ingredientes agregados y productos terminados que contribuyen al éxito de los clientes y mejoran la calidad de vida de la gente en todo el mundo, que ofrecen beneficios ambientales, sociales y económicos para sus clientes y para la sociedad.

Nuestra experiencia y productos contribuyen a mejorar el acceso al agua y el saneamiento, enfrentan el cambio climático al gestionar el exceso de agua de lluvia de manera efectiva, proporcionan soluciones de irrigación para pequeños agricultores, soluciones médicas, refrigerantes más amigables con el medio ambiente, vivienda accesible y productos adecuados que cumplen con las etiquetas verdes en construcción.

Para más información sobre las soluciones sustentables, favor de visitar el siguiente vínculo: <http://www.wavin.com/>, <http://www.mexichem.com/>

Evaluación de riesgos

Para la elaboración de nuevos productos, se realiza una evaluación toxicológica para prevenir potenciales efectos nocivos en la salud, tanto en el proceso de producción como en su uso. Mexichem evita en la medida de lo posible aplicar pruebas en animales. En aquellos casos en que el protocolo o las regulaciones aplicables lo requieren, se evalúan alternativas hasta confirmar que las pruebas en animales son la única opción práctica. Siempre que se aplican es como última alternativa. G4-PR1

Comunicaciones de mercadotecnia

Mexichem reconoce en su gestión los códigos éticos y principios de transparencia en la información que comunica a sus distintos grupos de interés. Las comunicaciones de mercadotecnia y publicidad y, en general, toda la información publicada por la empresa, se atiene a las políticas documentadas por el Departamento Legal y la Dirección de Relaciones con Inversionistas de Mexichem. Los especialistas en regulaciones de cada país donde operamos revisan las comunicaciones locales para asegurar que cumplan con las leyes y regulaciones locales, de conformidad con el Código de Ética y las políticas de la empresa. Esta revisión opera sobre la información de mercadotecnia y publicidad que se publica en los sitios web, la literatura técnica de productos, los boletines noticiosos, la información presentada en ferias de negocios, así como la contenida en el empaque de los productos y cualquier otra referente a publicidad, promoción o patrocinio.

A través de las asociaciones industriales y mineras en las que participamos, nos mantenemos informados sobre los avances en procesos regulatorios y otros mecanismos previstos en la gestión de la seguridad de productos, sobre las inquietudes sociales y sobre el surgimiento de restricciones que pudieran afectar los mercados. Tomamos el conocimiento necesario para actuar responsablemente cuando surgen preocupaciones justificadas o limitaciones legales.

Algunos de los productos de Mexichem han sido materia de controversia por parte de ciertos grupos de interés por los riesgos pretendidos o reales que podrían ocasionar a la salud o el ambiente. Mexichem mantiene la producción segura y promueve el uso de sus productos con base en la mejor información científica y las evaluaciones de riesgo disponibles, con el respaldo y cumplimiento de las regulaciones que definen la seguridad de estos productos para los usos y aplicaciones previstos. G4-PR7, G4-PR8

No se identificó en el año ningún incidente por incumplimiento de regulaciones relacionadas con comunicación, mercadotecnia, publicidad y patrocinios. G4-PR9



PMV (Petroquímica Mexicana de Vinilo)

El 11 de septiembre de 2013 Mexichem y PEMEX Petroquímica (subsidiaria de PEMEX) formalizaron un convenio de coinversión; mismo que adicionó a PMV un Cracker de Etileno, la planta de Clorados III (Dicloro Etano (EDC) y VCM), una planta de cogeneración eléctrica y una posición marítima, producto de la asociación con PEMEX; mientras que PMV antes de la coinversión ya contaba con un depósito de sal y la planta de Cloro-Sosa ubicada en Coatzacoalcos. Adicionalmente, Mexichem aportó \$200 millones a fin de ser destinados para la ampliación de la capacidad de producción de VCM. Dentro del convenio de coinversión se acordó que la planta de cloro-sosa sería operada por Mexichem al amparo de un Contrato Maestro de Prestación de Servicios, mientras que las plantas dentro del complejo petroquímico Pajaritos que comprenden el Cracker de Etileno, la planta de Clorados III (Dicloro Etano (EDC) y VCM), una planta de cogeneración eléctrica y una posición marítima serían operadas por PEMEX.

Desafortunadamente, el pasado 20 de abril de 2016, Mexichem sufrió una explosión en la planta de VCM, en el área de Clorados III dentro del Complejo Petroquímico Pajaritos. En los días subsecuentes, se proporcionaron actualizaciones del estatus del accidente, las cuales incluyeron principalmente los siguientes puntos:

- El 21 de abril la planta se encontraba bajo control y conforme a los diferentes informes preliminares, hasta ese momento se informó que “no existe riesgo para la población”.
- Nuestra prioridad fue mantener una continua y clara comunicación con las familias de las víctimas y de proveerles todo el apoyo y atención necesarios. Al mismo tiempo, los representantes de la Compañía estuvieron activamente involucrados en asistir a aquellas personas que resultaron heridas, asegurándonos que recibieran el mejor cuidado posible.
- La Compañía se encuentra totalmente comprometida en trabajar conjuntamente con PEMEX como su socio y en coordinación con las autoridades, para determinar la causa del accidente, con el objeto de implementar las acciones correctivas que se desprendan de dicha investigación.

Para Mexichem la seguridad y la salud de sus empleados, contratistas y visitantes no solo son la prioridad número uno, sino que representan uno de los principales valores bajo los cuales nos regimos diariamente.

Desgraciadamente, éste accidente cobró la vida de 32 personas, contratistas y subcontratistas de PMV que se encontraban realizando labores de mantenimiento y mejoras a la planta.

En virtud de lo anterior, y con total y absoluto apoyo tanto de Mexichem como de PEMEX, PMV se encuentra trabajando con una renombrada firma internacional para lograr determinar la causa de este accidente. Y no obstante nos encontramos a la espera de sus conclusiones, hemos puesto en marcha una revisión global de nuestros procesos de seguridad en conjunto con nuestros equipos, y terceros expertos en estas materias.

La operación de PMV resulta ser la excepción al estándar empleado por Mexichem para la gestión de sus plantas, en donde Mexichem mantiene total control de la administración, operación y mantenimiento de las mismas.

Mexichem reitera su compromiso con la seguridad de sus instalaciones como su principal prioridad.

Privacidad de clientes

En Mexichem aplicamos controles para prevenir la fuga de información de clientes y de la propia compañía a terceros. No se recibieron quejas que indiquen violaciones a la privacidad de la información de clientes durante el periodo reportado. Tampoco se registraron en el año incidentes por incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de comercialización ni reclamaciones de los clientes con respecto a la privacidad y fuga de sus datos personales. ^{G4-PR7, G4-PR8} Por consiguiente, no tuvimos multas ni incumplimientos en el suministro o el uso de nuestros productos. ^{G4-PR9}

Premios, certificaciones y distinciones

Durante 2015, Mexichem obtuvo los siguientes premios, reconocimientos y certificaciones:

- IQNet SR10 Sistema de gestión de responsabilidad social en Alemania.
- Certificado de Industria Limpia otorgado por la Autoridad Ambiental de México.
- Certificado Empresa Socialmente Responsable otorgado por CEMEFI.
- Certificado en Autogestión en Seguridad y Salud, Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Certificado Kosher, otorgado por Calidad Kosher, S.C.
- ISO 9001: Sistemas de Gestión de Calidad.
- ISO 14001: Sistemas de Gestión Ambiental.
- ISO 22000: Gestión de la Inocuidad de los Alimentos.
- OHSAS 18001: Sistemas de Gestión de Salud y Seguridad Laboral.
- NSF: NSF International es una agencia independiente objetiva, sin fines de lucro, dedicada a la prueba y certificación de productos, que establece normas globales de desempeño para una gran variedad de productos para el hogar y la industria.
- SARI: Sistema de Administración en Responsabilidad Integral otorgado por la Asociación Nacional de la Industria Química en México.
- ICONTEC: Instituto Colombiano de Normas Técnicas.
- NORVEN: Marca que certifica la calidad del producto final en Venezuela.
- SEDAPAL: Servicios de Agua Potable y Alcantarillado de Lima.
- Sello de Calidad INEN.
- Sello INASSA.
- International Safety Rating System.

Asimismo, Mexichem fue galardonada con el distintivo Liderazgo Ambiental para la Competitividad, que otorga la PROFEPA. Además, obtuvo el distintivo Empresa Familiarmente Responsable y la certificación Cumplimiento Ambiental Voluntario, Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, nivel 3, ambos otorgados por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).

Comunicación de Progreso a Pacto Global

A través de Mexichem Colombia reiteramos nuestro compromiso con los 10 Principios Universales vinculados con derechos humanos, relaciones laborales, respeto con el medio ambiente y lucha contra la corrupción, consignados en el Pacto Global de las Naciones Unidas. En línea con nuestra estrategia de sustentabilidad, buscamos fortalecer el crecimiento económico, el desarrollo social de las comunidades y controlar los impactos ambientales. La Comunicación de Progreso (COP) correspondiente a 2015 se encuentra en desarrollo y será publicada en mayo de 2016.

La COP de 2014 se puede consultar en: <http://www.pavco.com.co/4/comunicacion-de-progreso/3-1003/i/1003#a1003>

Directamente en el sitio web del Pacto Global, en: https://www.unglobalcompact.org/system/attachments/cop_2015/159821/original/Comunicaci%C3%B3n_de_Progreso_Mexichem_Colombia_S.A.S_-_Pavco_2014.pdf?1431554140

05.

DESEMPEÑO

AMBIENTAL

CREAMOS PROGRAMAS
Y EJECUTAMOS
INICIATIVAS QUE
DEMUESTRAN NUESTRO
COMPROMISO CON EL
MEDIO AMBIENTE

En Mexichem estamos firmemente comprometidos con la protección del medio ambiente y cumplimos con todos los requisitos legales que se refieren a nuestro impacto ambiental. Mantenemos programas de protección ambiental en nuestras operaciones y ejecutamos iniciativas para sensibilizar respecto a la conservación de recursos naturales, entre los que destaca nuestro Proyecto Hydros que se enfoca en la gestión responsable del agua.

Nuestras operaciones aplican los principios de reducción, reutilización y reciclado industrial, así como mejores prácticas industriales. Evaluamos los riesgos e identificamos las oportunidades asociadas al cambio climático en las zonas geográficas de nuestros sitios operativos.

Realizamos el inventario de gases de efecto invernadero (GEI) en las operaciones y contabilizamos las emisiones directas e indirectas relacionadas con el consumo de energía eléctrica y combustibles fósiles. Nuestro objetivo de reducción en emisiones GEI está orientado en el ahorro y eficiencia energética en los procesos e involucra a todos los sitios.

Las iniciativas para mitigar los impactos ambientales son las siguientes:

- Optimización del uso de agua y de energía.
- Reducción de residuos industriales.
- Control de emisiones a la atmósfera.
- Protección a la biodiversidad, suelos, cuerpos de agua superficiales y acuíferos. G4-EN27

Mantenemos sistemas de gestión ambiental para identificar y controlar los aspectos ambientales significativos, desarrollar mejoras en las operaciones e incorporar buenas prácticas industriales y mineras.

Inversiones en proyectos y gastos ambientales

En 2015, realizamos inversiones en proyectos ambientales por un monto de USD\$8.4 millones principalmente en actividades de optimización y ahorro de energía, sistemas de tratamiento de aguas, protección contra derrames químicos, reducción de ruido y manejo de residuos industriales. Los gastos operativos para control ambiental durante 2015 ascendieron a USD\$16.9 millones. G4-EN31

El porcentaje de reciclaje industrial global para todos los negocios de Mexichem es de 11% en promedio. Destaca el desempeño de Fluent donde el scrap de PVC fuera de especificación se recupera para reintegrarlo al proceso y así cerrar el ciclo de vida del producto. G4-EN2

Consumo de energía

La energía que consumimos en nuestras operaciones proviene principalmente de fuentes fósiles. Dado que la generación de gases de efecto invernadero está directamente ligada a esa actividad, continuamos trabajando para optimizar el uso de energía e identificar fuentes alternas.

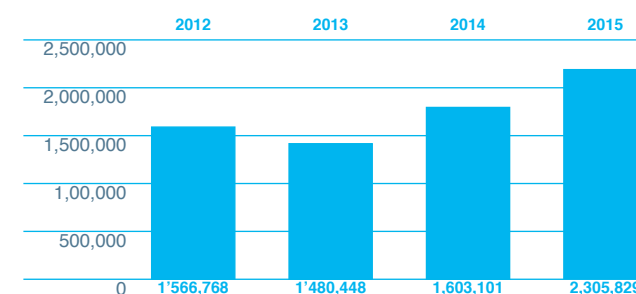
La demanda de energía varía entre los grupos de negocio de Vinyl, Fluor y Fluent. Las plantas del negocio Vinyl son las que consumen más energía para su proceso. Actualmente, el 70% de la energía consumida en nuestra operación de Altamira proviene de un proceso de cogeneración que proporciona energía más eficiente. Estamos evaluando la viabilidad de desarrollar un proyecto similar en la planta de Coatzacoalcos, que es una de las de mayor consumo.

Estimamos reducir 5% nuestro consumo de energía global para 2018, tomando como base nuestro consumo del año 2012, principalmente con la implementación de proyectos de mejora tecnológica, planes de ahorro de energía y con eficiencia operativa. Al cierre del 2015, registramos una reducción del 3% como resultado principalmente de la aplicación de proyectos locales de reducción de energía a través de mejoras en el proceso.

Estos resultados consideran a las operaciones antes de la adquisición e integración de Vestolit, que pertenece al grupo de negocio de Vinyl. La integración de la demanda energética de este negocio se reflejará en un incremento global.

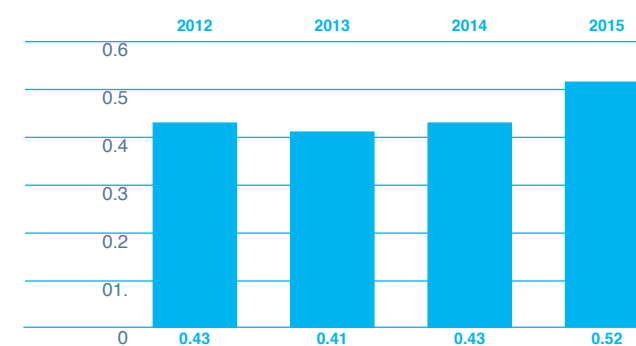
La energía que consume Mexichem proviene principalmente de dos fuentes: electricidad y gas natural, y es suministrada casi en su totalidad por empresas externas. En menor medida, también se emplea vapor, diesel y gas LP. G4-EN3

ENERGÍA ELÉCTRICA EN GCAL/AÑO G4-EN3



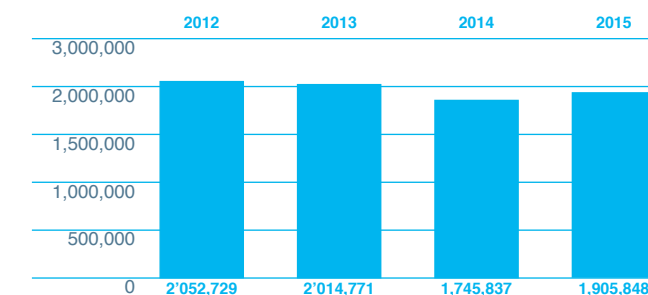
Durante 2015 el consumo de energía eléctrica fue 2,305,829 Gcal, cifra mayor a la del año previo, debido a la integración de Vestolit, al incremento de las operaciones y como resultado de una mayor actividad productiva.

CONSUMO ENERGÍA ELÉCTRICA GCAL / TON VENDIDAS G4-EN5

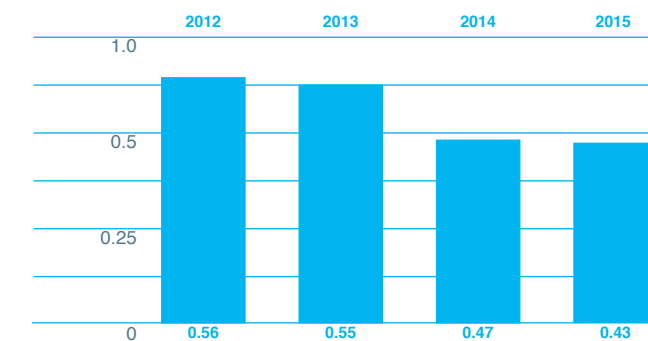


El gas natural que se utiliza para la generación de energía en las plantas es la principal fuente de emisiones directas de CO2. Para 2015, el consumo directo de energía a partir de gas natural fue de 1,905,848 Gcal G4-EN3. Esto representa un incremento de 8% en comparación con 2014 y se debe a la adquisición de nuevas plantas industriales. Sin embargo, se observó una reducción en el KPI Gas Natural/Toneladas vendidas.

GAS NATURAL EN GCAL/AÑO



CONSUMO GAS NATURAL GCAL / TON VENDIDAS G4-EN5



Para ahorrar energía, se realizaron diversas acciones en los sitios operativos entre los que destacan la mejora tecnológica en la producción de cloro-sosa, la sustitución de motores de alta eficiencia y la instalación de alumbrado LED y equipo de enfriamiento de mayor eficiencia. Además, realizamos prácticas operativas como el paro de equipos no críticos en horarios punta, y el incremento de eficiencia de producción. G4-EN6

Gestión del agua

En los grupos de negocio de Vinyl y Fluor, el agua es un recurso esencial para sus operaciones. Por ello, trabajamos continuamente para disminuir el consumo de agua en todos nuestros procesos.

En 2012, establecimos la meta de reutilizar al menos 70% del agua de consumo para el 2018. Al cierre del 2015, hemos alcanzado un valor de reutilización global de agua de 69%, lo que equivale a un volumen de 11'425,139 m³. G4-EN10

Por ello, nos es grato informar que estamos muy cercanos a cumplir nuestra meta de manera anticipada. Hacia el futuro, seguiremos trabajando para incrementar aún más la reutilización del agua sin afectar la seguridad de los procesos productivos.

Adicionalmente, en 2015 comenzamos a medir la huella hídrica en nuestras operaciones, y lo continuaremos haciendo en los siguientes años hasta establecer la base en aquellas regiones donde el agua es escasa. En esas regiones hemos iniciado una relación con una ONG especialista en temas del agua para evaluar las oportunidades de desarrollar proyectos en conjunto con otras

compañías o con sus fundaciones, para proteger las cuencas hidrológicas, con diferentes acciones que contemplan la reforestación y educación a comunidades, entre otras.

Finalmente, en Mexichem seguimos participando activamente con las comunidades y poblaciones vulnerables en actividades de educación sobre el cuidado y uso racional de agua, a través del Proyecto Hydros del Grupo Kaluz.

El consumo de agua de primer uso fue de 16'552,573 m³. G4-EN8

En 2015, aproximadamente 77% de la extracción de agua se realizó en cuerpos superficiales, lo que significa que la mayor parte del agua consumida por Mexichem es producto de los escurrimientos generados por el ciclo del agua sobre ríos, lagunas, arroyos y vasos receptores de escurrimientos hídricos y que, por consiguiente, existe una recarga natural de estas fuentes de abastecimiento. El restante 23% procede de fuentes subterráneas, cuya recarga natural es más complicada.

Consumo del agua en la operación (m³) G4-EN8

	2012	2013	2014	2015
Agua superficial	11,422,723	10'634,625	12'646,776	12,752,920
Agua subterránea	3'153,909	3'427,034	3'386,784	3,799,653
Consumo total de agua	14'576,631	14'061,659	16'033,560	16'552,573

Reuso del agua (m³) G4-EN10

	2012	2013	2014	2015
Agua reciclada y reutilizada (M ³ /año)	10,899,117	7,760,089	8'328,649	11'425,139
Agua reciclada y reutilizada (como % del total extraído)	53	55	52	69

Dado que todas las plantas de Mexichem cuentan con plantas de tratamiento de agua residual, antes de ser descargadas el total de aguas residuales se trata conforme a las características de calidad indicadas por la normatividad aplicable en cada país.

La descarga de agua residual tratada a cuerpos de agua superficiales, drenajes municipales e infiltración fue de 11'283,900 m³. G4-EN22





Huella Hídrica en Mexichem Perú

Mexichem Perú participa en una iniciativa de la Embajada Suiza, en ese país, promueve las acciones para la medición de la huella hídrica acorde con la norma ISO 14046:2014, y que se basa en el análisis de ciclo de vida (ACV) que se aplica al uso del agua. En esta iniciativa, cinco empresas reconocidas por su responsabilidad social utilizan una metodología para calcular el consumo y contaminación del agua que se emplea a todo lo largo de la cadena de valor de un producto o servicio, desde el consumo por proveedores para elaborar los insumos y hasta el proceso final de la empresa, con el objetivo de identificar metas de reducción.

Entre enero y diciembre de 2013, Mexichem Perú evaluó la huella hídrica del producto Tubo SAL de 4 pulgadas; el resultado de consumo fue de 398 litros de agua por tubo. La medición permitió identificar oportunidades para reducir el consumo del agua en actividades internas.

Se implementaron dos acciones:

- Modernización de la red contra incendios, que permitió reducir en 20% el consumo de agua.
- Instalación de dispositivos EcoBaño de ahorro de agua en servicios sanitarios, con un ahorro de 40%.

Otros aspectos importantes de esta iniciativa son comunicar los detalles, promover la participación de nuevas empresas y compartir buenas prácticas de consumo de agua. Estas actividades se llevan a cabo en ferias de la construcción y en nuestros talleres de capacitación a externos.

Para mayor información sobre temas relacionados a esta iniciativa, se pueden consultar los siguientes vínculos:

<http://www.suizagua.org/noticias/mexichem-primera-empresa-de-tubosistemas-en-peru-en-verificar-huella-hidrica-iso-14046>

<http://www.suizagua.org/noticias/PAVCO-y-SuizAgua-presentan-la-Huella-Hidrica-en-la-EXCON-2014>





Cosecha de Agua de Lluvia en Mexichem Honduras

Uno de los retos a los que se enfrentan las naciones centroamericanas es el acceso al agua. A pesar de que la precipitación en la zona es alta, a consecuencia del cambio climático, la distribución anual es cada vez más errática, con periodos de sequía y periodos de lluvias torrenciales. Esta variabilidad se presenta particularmente en el Pacífico centroamericano, donde habitan dos terceras partes de la población y la disponibilidad de agua es de 30%.

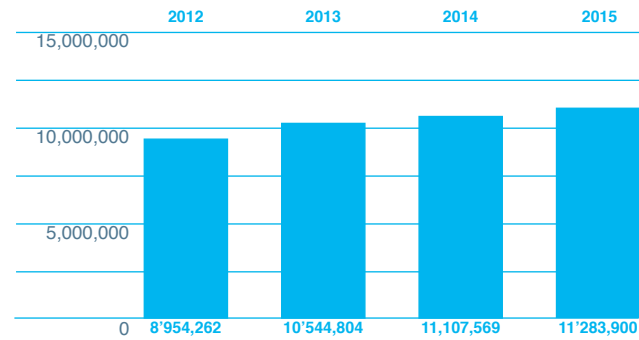
Ante esta situación, Mexichem Honduras participa en el proyecto PROSADE de CARE Internacional, denominado Cosecha de Agua de Lluvia, que mediante una sencilla e innovadora tecnología permite captar agua pluvial y almacenarla.

En Morolica, Honduras, donde las precipitaciones oscilan entre 700 mm y 1,100 mm en periodos irregulares, con seis meses de lluvia y seis de sequía, la disponibilidad de fuentes superficiales para el abastecimiento de agua para consumo humano y riego es baja. La captación de agua pluvial se realiza mediante accesorios y bolsas de geomembrana Amanco, y se puede almacenar hasta cuatro meses. La capacidad de almacenamiento puede variar de entre 9 mil hasta 25 mil litros, con una vida útil de 25 años para la geomembrana. El agua pluvial se utiliza en época de invierno para el riego de alimentos básicos en áreas áridas o secas.

El manejo eficiente en el consumo para uso doméstico permite reducir el costo económico y mejorar la salud y el desarrollo comunitario. Gracias a este programa, el agua de lluvia es ahora una opción abundante y una solución sustentable.



DESCARGA TOTAL DE AGUAS RESIDUALES G4-EN22



Mexichem no tiene conocimiento de que ni la extracción ni la descarga de agua residual hayan afectado significativamente las fuentes de agua. G4-EN9

Emisiones de gases de efecto invernadero

Mexichem realiza la medición de las emisiones de gases y partículas en todos los sitios operativos para garantizar la salud y seguridad de su personal y de las comunidades vecinas, así como la protección del entorno.

La mayor parte de la generación de gases de efecto invernadero de nuestras operaciones está ligada al consumo de energía eléctrica y gas natural proveniente de fuentes fósiles. Por ello, nuestros esfuerzos se enfocan en hacer más eficientes nuestras operaciones para disminuir el consumo e identificar proyectos de cogeneración de energía que contribuyan a que dependamos cada vez menos de fuentes fósiles.

Asimismo, nos aseguramos de cumplir con las legislaciones locales relacionadas a las emisiones de gases y partículas y en algunas de nuestras operaciones, como en Coatzacoalcos, hemos superado lo estipulado en dichas regulaciones para disminuir las emisiones generadas por el proceso.

Para calcular estas emisiones se emplea la metodología del World Resources Institute (WRI) y del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), y se toman en cuenta los factores de emisión de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) establecidos en el Programa GEI México (<http://www.geimexico.org/>) y de la Agencia Internacional de Energía (CO2 Emissions From Fuel Combustion 2010 Edition). El cálculo incluye los valores de las emisiones NOx, consumo de combustibles como gas natural, gas LP, diesel y gasolina, tanto en fuentes fijas como móviles, convertidas a toneladas equivalentes de CO2.

Durante 2015, las emisiones combinadas de NOx y SOx equivalieron a 1,736 toneladas. G4-EN21

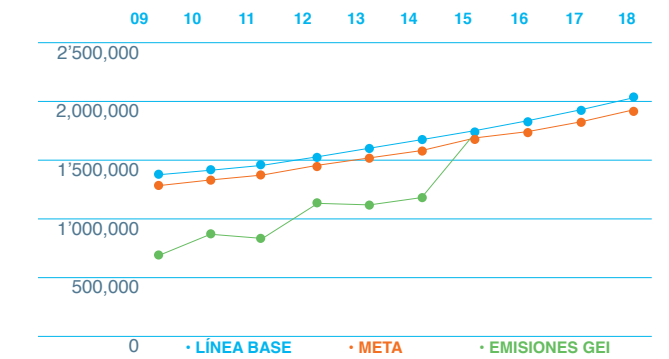
Emisiones totales de gases efecto invernadero (Toneladas equivalentes de CO₂) por año G4-EN15, G4-EN16

	2012	2013	2014	2015
Emisiones directas GEI	498,184	450,613	403,296	525,550
Emisiones indirectas GEI	624,010	653,271	788,061	1,237,842
Emisiones totales GEI	1,122,194	1,103,884	1,191,357	1,763,392

En Mexichem tenemos la meta de reducir las emisiones de GEI y hemos establecido compromisos de ahorro de energía en nuestras operaciones, en las oficinas y en las plantas industriales. Asimismo, aplicamos proyectos para utilizar fuentes renovables de energía que nos permitan disminuir nuestra huella de carbono. Nuestra meta es alcanzar una reducción de 5% para el 2018.

El ingreso de Vestolit al portafolio de empresas de Mexichem implicó un incremento en la cantidad de energía consumida debido a que sus procesos de transformación requieren de energía eléctrica como materia prima y de gas natural. Por ello, se recalculó la línea base de emisiones GEI. La gráfica muestra que estamos a 3% de alcanzar nuestra meta.

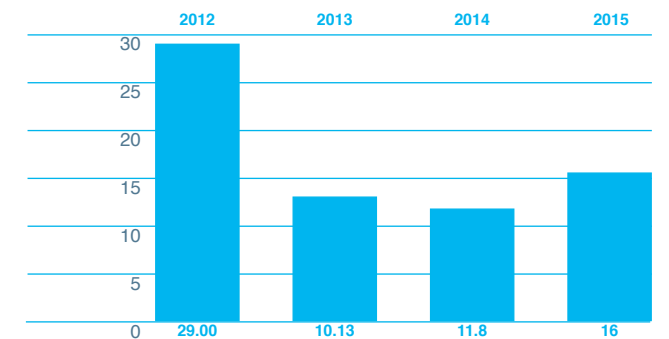
EMISIONES TOTALES DE GEI VS META 2018 (TONELADAS EQUIVALENTES DE CO2 POR AÑO)



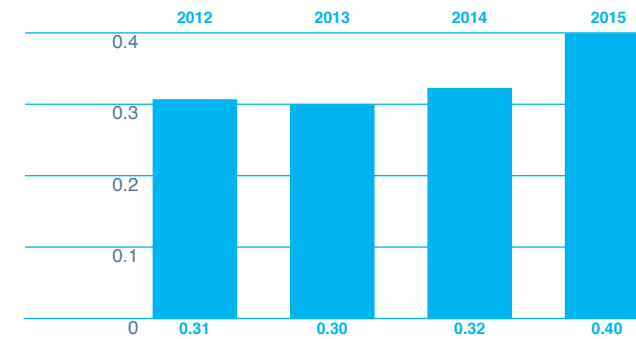
Emisiones que afectan la capa de ozono

Las buenas prácticas en el manejo de sustancias destructoras de la capa de ozono, en cumplimiento del Protocolo de Montreal, nos han permitido mantener la reducción alcanzada. El consumo durante el 2015 fue de 16 Ton.

EMISIONES DE SUSTANCIAS DESTRUCTORAS DE LA CAPA DE OZONO G4-EN20



EMISIONES TOTALES DE GEI TON CO2 EQ/ TON VENDIDAS G4-EN18



Residuos industriales

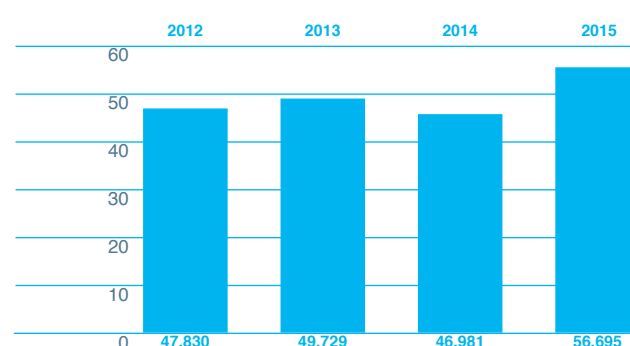
Establecimos la meta de reducir en 20% el volumen de residuos generados que se van a confinamiento para el 2018, a partir de la línea base de 2011. Es motivo de gran orgullo para Mexichem informar que al cierre de 2015 hemos cumplido y superado esta meta de manera anticipada, gracias a la correcta identificación de nuestras corrientes de residuos en cada una de las operaciones y a los programas locales para la reutilización de los residuos generados, entre los que se incluyen aceites, papel y plásticos.

Por la naturaleza propia de nuestro negocio, generamos también residuos de manejo especial o subproductos de la operación para los cuales tenemos programas específicos para reutilización en la industria de la construcción. Con esto no sólo disminuimos los residuos destinados a confinamiento, sino también contribuimos a la reducción del uso de materia prima en diferentes industrias.

La mayoría de los residuos de manejo especial que generamos y que no son considerados peligrosos—aceite gastado, neumáticos, vidrio, plásticos, papel, cartón, materia orgánica biodegradable y madera, entre otros—son valorizados y aprovechados mediante planes de manejo de residuos. Ejemplo de ello son los aceites industriales cuyo poder calorífico se utiliza como combustible. Otros residuos se reusan, como la madera, el cartón y el papel, y otros, como los plásticos, se reciclan.

En 2015, se generaron 56,695 toneladas de residuos, de las cuales 92% son residuos no peligrosos, y el restante 8% son residuos peligrosos. El método de disposición aplicado fue 80% a relleno sanitario y celda de compactación, 2% incineración, 17% reuso y reciclaje y 1% confinamiento industrial. G4-EN23

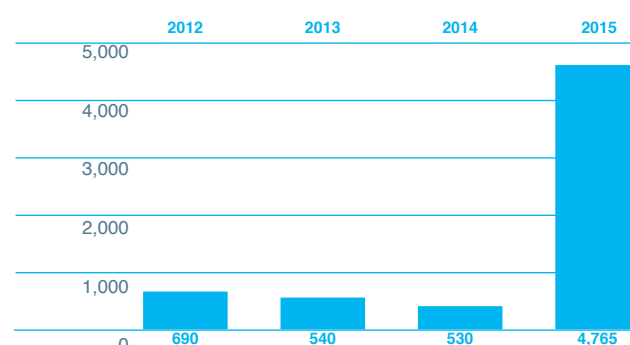
RESIDUOS TOTALES GENERADOS
PESO TOTAL DE RESIDUOS MANEJADO (Ton) G4-EN23



META 2018: REDUCCIÓN 20%
2015: REDUCCIÓN 75%

Los residuos peligrosos generados por la operación de Mexichem se manejan localmente en almacenes temporales, y posteriormente se envían a confinamientos controlados, tratamiento para estabilización o reciclado, conforme lo establece la legislación ambiental de cada país. Durante 2015, se generaron 4,765 toneladas de residuos peligrosos, de las cuales 3,577 toneladas fueron reusadas o se recuperó su energía térmica, y 1,188 toneladas de residuos peligrosos se enviaron a disposición en confinamientos. G4-EN25

RESIDUOS PELIGROSOS TRANSPORTADOS
LOCALMENTE PARA TRATAMIENTO (TON) G4-EN25



Durante 2015 ocurrieron dos derrames accidentales de productos químicos por una cantidad de 23m³, que fueron controlados y los materiales se recuperaron o neutralizaron. G4-EN24

Transporte de productos químicos

En nuestros grupos de negocio Vinyl y Fluor elaboramos productos químicos que pudieran llegar a representar un riesgo tanto para el medio ambiente como para las comunidades que se encuentran cerca de las principales vías de transporte. Para controlar estos riesgos, en Mexichem contratamos compañías transportistas debidamente certificadas y en cumplimiento con las legislaciones aplicables para manejo de productos químicos.

Aunado a esto, en nuestras plantas de Vinyl y Fluor implementamos un programa de inspección de contenedores antes de cada carga de producto, lo que nos ayuda a validar a través de pruebas específicas que los equipos se encuentran en estado óptimo para transportar el producto.

Por último, capacitamos a nuestros transportistas en el manejo, transporte y riesgos de cada uno de los productos que embarcamos con ellos, y llevamos las capacitaciones a las instalaciones de clientes para capacitarlos en sitio sobre el manejo adecuado de nuestros productos.

Cumplimiento de regulaciones ambientales aplicables

Durante 2015, no se impusieron a Mexichem multas ni sanciones por incumplimiento de la normativa ambiental. G4-EN29 Tampoco registramos impactos ambientales significativos, ni impactos logísticos derivados del transporte de productos o de personal durante el año que cubre este informe. G4-EN30

Hemos adoptado el principio precautorio en nuestros productos dirigidos a las industrias médica y de alimentos, mediante la validación de nuevas materias primas por parte de la Food and Drug Administration (FDA): pruebas fisicoquímicas, de bioacumulación, citotoxicidad, microbiológicas, melaminas, metalotioninas, genéticas y de biodisponibilidad. G4-14

Biodiversidad y protección de ecosistemas

Mexichem es propietaria de áreas territoriales en México, donde desarrolla operaciones de explotación y beneficio de minerales no metálicos, como la fluorita y la sal, en zonas con una biodiversidad importante.

La estrategia de biodiversidad de Mexichem está enfocada en sus operaciones mineras de extracción y aprovechamiento de fluorita, que pueden llegar a tener un impacto ambiental. Fundamentadas en nuestra visión de sustentabilidad, las operaciones de extracción y recuperación de fluorita se ejecutan conjuntamente con una estrategia de protección de la biodiversidad en el área.

Los impactos más significativos que podrían generarse por las operaciones mineras de Mexichem son:

- Generación de residuos y jales
- Alteración del ecosistema
- Afectación de la biodiversidad G4-EN12



En las zonas donde opera, Mexichem realiza estudios de impacto ambiental con el fin de determinar las acciones apropiadas para la protección o restauración de los hábitats naturales y de las especies localizadas en el área de influencia de la operación. En la siguiente tabla se describen las estrategias para llevar a cabo la gestión de impactos sobre la biodiversidad.

Aspecto enfocado	Acciones
Especies que habitan la región	Monitoreo Registro de los sucesos relacionados con dichas especies
Calidad del aire y agua	Monitoreo
Residuos	Verificación de una gestión adecuada y valorización máxima de los residuos
Comunidades	Apoyo a organizaciones que conservan la biodiversidad Establecimiento de canales de comunicación con grupos de interés
Especies invasivas	Monitoreo y control
Vegetación nativa	Reforestación Seguimiento y control de la densidad de población restituida
Dimensiones físicas, químicas y temporales	Estudio de indicadores físicos y químicos Estudios de toxicidad Estudio de bioindicadores de salud ambiental

Especies en peligro de extinción, cuyos hábitats se encuentran en áreas afectadas por las operaciones G4-EN14

Como parte del programa para identificar a las especies que se encuentran dentro de sus instalaciones mineras y su grado de amenaza, Mexichem ha identificado seis especies con diferentes niveles de riesgo de extinción, de acuerdo a lo que establece la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio): dos especies vulnerables, dos especies amenazadas y dos en peligro de extinción en las áreas de una mina y dos plantas de beneficio minero de fluorita en México: Villa de Zaragoza y Río Verde, San Luis Potosí, y Álamos de Martínez, Guanajuato.

	Especies sujetas a protección especial		Especies amenazadas	
	Nombre Común	Nombre Científico	Nombre Común	Nombre Científico
Río Verde, San Luis Potosí	Zorrillo pigmeo	Spilogale pygmaea	Ratón arbustero	Peromyscus boylii
	Clarín Jilguero	Myadestes occidentalis	Serpiente de cascabel	Crotalus molossus
	Aguillilla rojinegra	Parabuteo unicinctus		
Álamos de Martínez, Guanajuato	Biznaga barril de acitrón	Ferocactus histrix	Águila real	Aquila Chrysaetos
			Codorniz Cotuí	Colinus Virginianus
			Gorrión de Worthen	Spizella wortheni
Villa de Zaragoza, San Luis Potosí	Zorrillo pigmeo	Spilogale Pygmaea		
	Liebre de cola negra	Lepus Californicus	Serpiente de cascabel	Crotalus molossus
	Biznaga de lana dorada	Mammillaria aureilanata		

Estudio de factibilidad para biorremediación de aguas
Colombia



Realizar un cultivo de espirulina utilizando el agua residual industrial de Mexichem Resinas Colombia como medio de cultivo y los gases de calderas y chimeneas como aportantes de carbono por medio del CO₂

Reserva Bioecológica y Casa Hydros
México



Recuperación y preservación de los recursos naturales e identificación de flora y fauna.

Reforestación de áreas cercanas a La Mina
México



Regeneración de la flora de las comunidades donde opera la unidad de negocio. Mejorar el nivel de captación de lluvia en la zona.

Reforestando con Educación a Monterrey
México



Impactar el medio ambiente mejorando la calidad del aire: sembrando en la primera etapa 1,100 encinos; en segunda etapa 10,000 y en la tercera etapa 20,000.

Jardín Botánico Mexichem
México



Mantener la flora de la comunidad para la sustentabilidad ecológica, sensibilizando a la población laboral y sus familias.

Parque acuático en Parque Lineal
Ecuador



Habilitar un parque por etapas, integrando a la comunidad vecina a Mexichem y autoridades.

Criadero de mojarra Carrizal
México



Gestionar un proyecto que permita crear oportunidades de desarrollo para la comunidad.

Torre de Lombrices
México



Generación de huertos y aprovechamiento de desechos, evitando contaminación y fauna nociva.

Optimización de agua de lluvia
Guatemala



Continuar los proyectos de gestión de agua.

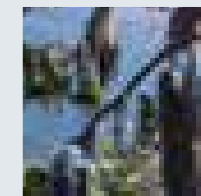
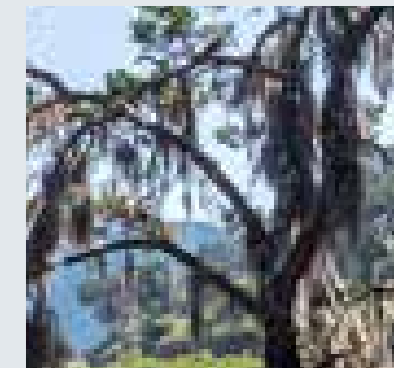
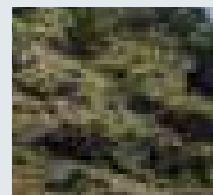
ecología

Colombia
Ecuador
Guatemala
México

Ribera del Río Frío en Cajicá
Colombia



Contribuir a la reforestación de la cuenca del Río Frío. Desarrollo de un criadero de peces de la Ribera del Río. Educar a la comunidad sobre el manejo de los recursos hídricos y la protección de los servicios ambientales.



Cosecha de Agua de Lluvia
Honduras



Desarrollar un sistema de captación de agua de lluvia.

Agua para riego en huertos urbanos
Colombia



Diseño de los sistemas de riego para cada una de los huertos para optimizar el uso del recurso.

Agua de lluvia para la vida en Chocó
Colombia



Aprovechar las aguas pluviales mediante instalación de un sistema de recolección, almacenamiento, limpieza y conservación.

Concurso de diseño hidráulico Plastigama
Ecuador

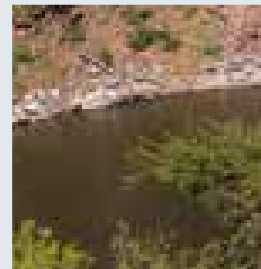
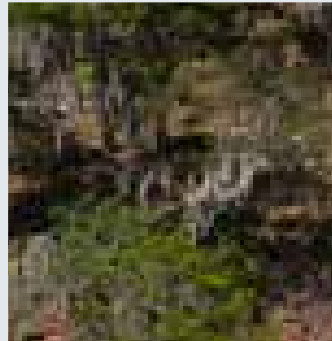
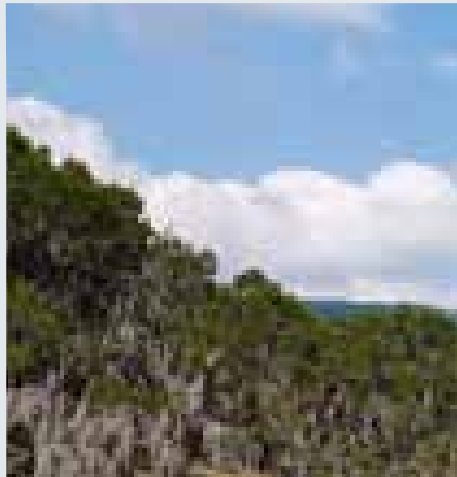


Alentar a futuros profesionales de Ingeniería Civil a hacer uso de los conocimientos técnicos y creatividad en el desarrollo de soluciones tangibles a problemáticas de conducción de agua.

Agua potable para la población de Barú
Colombia



Mejorar las condiciones de vida de 4,500 habitantes de la población de Barú, apoyando el desarrollo de una fuente local de agua potable



Agua segura y productividad en Guachené
Colombia



Contribuir a la productividad de pequeños propietarios campesinos, con la mejora de sistemas para riego en finca tradicional y negocios (porcícolas, avícolas, piscícolas) a partir de fuentes subterráneas y mejora en los procesos de recolección y manejo del agua.

Conduciendo Progreso para una Escuela Digna
México



Llevar agua, drenaje e instalaciones hidráulicas básicas a escuela con rezago social.

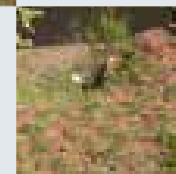
Captación de agua pluvial para la localidad de Patio SLP
México



Desarrollar un sistema de aprovechamiento sustentable de agua pluvial, utilizando un sistema de captación y filtración viable para el reuso.

agua

Colombia
Ecuador
Honduras
México



Planes de protección de la biodiversidad

G4-EN12

Mexichem realiza análisis de impacto ambiental en los sitios de operación minera y, con base en el diagnóstico obtenido, formula los planes de gestión necesarios para proteger la biodiversidad, además de cumplir con el requerimiento legal.

En los impactos ambientales se consideran aspectos como:

- La escala de impacto que tendrá la explotación de la mina o la recuperación de material de los yacimientos.
- El grado de sensibilidad de la zona donde se encuentran las instalaciones.
- El uso de la biodiversidad por parte de la comunidad local.
- La importancia de las comunidades y los empleados en el cuidado del medio ambiente y la biodiversidad.
- La identificación de las áreas protegidas donde se encuentran las minas.
- Acciones para la compensación y protección de la zona.
- Acciones para el adecuado cierre de las zonas mineras, una vez terminadas las operaciones.

A partir de las evaluaciones de impacto ambiental llevadas a cabo para todas las minas de Mexichem, se identificaron las acciones necesarias que la empresa se compromete a cumplir, con base en sus propios planes de gestión de la biodiversidad.



Biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados

G4-EN26

Mediante los estudios de impacto ambiental, se determina el tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de los recursos hídricos, con el fin de gestionar las acciones de protección necesarias. Mexichem reporta que no existen mantos acuíferos afectados por las descargas de aguas residuales de sus operaciones en razón de que, dentro de las zonas de operación de las unidades mineras, el manejo del agua se realiza en ciclo cerrado.

La estrategia y las acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad derivados de las operaciones en la mina son en su mayoría de baja magnitud y contamos con medidas de mitigación para atenuarlos.

No se identificaron en la zona de influencia de la mina recursos naturales que requieran de atención especial, con excepción de una especie de flora con estado de protección especial, la biznaga de lana, que crece en las cercanías de la mina, en un área que a la fecha no se ha visto afectada por las operaciones mineras, ni se pretende afectarla en el futuro.

Preparación para el cambio climático

G4-EC2

Los efectos del cambio climático identificados en las diferentes zonas donde Mexichem tiene operaciones o presencia de mercado son desertificación y sequía, incremento en el nivel del mar, cambios en los patrones pluviales, disminución en la disponibilidad de agua, deforestación y enfermedades.

Si bien el cambio climático puede significar costos por un posible cierre, adaptación y/o reubicación de las operaciones afectadas a lugares con condiciones más favorables y mayores exigencias regulatorias ambientales, y por las medidas de protección ante fenómenos naturales, como pueden ser la construcción de diques en instalaciones marítimas y la protección contra inundaciones o incendios, el cambio climático puede representar oportunidades de negocio interesantes como pueden ser:

- Abrir nuevos mercados para productos que contribuyan a la adaptación y mitigación de impactos del cambio climático.
- Valoración positiva, posicionamiento y recordación como resultado de la preferencia del consumidor hacia las empresas comprometidas con el cuidado del medio ambiente y la responsabilidad social.

Una disminución en la precipitación pluvial en la zona de influencia por el cambio climático, puede significar una oportunidad para el negocio Fluent, por mayor demanda de sistemas de extracción de agua y riego.

Es probable que sea necesario adaptar algunas instalaciones como consecuencia de los efectos del cambio climático. Ejemplo de ello es la protección en las instalaciones costeras que se vean amenazadas por el incremento del nivel del mar o eventos meteorológicos cada vez más extremos. También se podrían modificar o robustecer operaciones para lograr, por ejemplo, que la logística de una empresa se altere lo menos posible ante el embate de un huracán en la zona.

En este sentido, los principales riesgos que se prevén son el riesgo físico de las instalaciones actuales y futuras, así como la disponibilidad de agua para su operación. Dependiendo de su ubicación, será necesario llevar a cabo un análisis de vulnerabilidad de las instalaciones y de las comunidades circundantes, que deberá considerar las siguientes dimensiones:

- Protección costera previniendo el incremento del nivel del mar y el número e intensidad de eventos meteorológicos extremos
- Incendios provocados por sequía
- Lluvias torrenciales, inundaciones y deslaves

Además, es importante monitorear el avance de enfermedades en regiones donde históricamente no solían ocurrir, ya que su impacto en la fuerza de trabajo o en su alimentación significaría un impacto directo a la productividad de la empresa.

Mexichem también deberá prever regulaciones futuras en materia de cambio climático que puedan afectar sus operaciones. El suministro de agua y los impuestos a las emisiones GEI son temas de los que se ocupará en el corto plazo la agenda legislativa.

En Mexichem, hemos identificado y mitigado los riesgos de operación en zonas al nivel del mar a través del monitoreo constante de los huracanes, con el apoyo de modelos de pronóstico de la Comisión Nacional del Agua y el Centro Nacional de Huracanes de Miami. Con ello podemos planear las acciones correspondientes a la cadena de suministro y la operación en plantas, y prevenir dificultades que se puedan desencadenar por este tipo de eventos.

Eventos meteorológicos extremos pueden tener también una grave repercusión en la logística de la empresa. Las unidades productivas podrían quedar aisladas, sin la posibilidad de recibir ni embarcar productos por medios terrestres o marítimos, según sea el caso. Otro posible riesgo sería la interrupción del flujo de materiales en lugares ajenos a la empresa, aunque estratégicos para el transporte de mercancías, como podría ser un puerto cerrado en Estados Unidos por un huracán o puentes fronterizos inaccesibles por inundaciones en Europa.

Dado que el Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) pronostica que los eventos meteorológicos extremos tenderán a crecer en intensidad y número, Mexichem diseñará planes de contingencia que busquen normalizar las operaciones tan pronto como sea posible. Opciones redundantes de transporte, diferentes rutas y medios logísticos o inventarios de emergencia son algunos ejemplos que se tienen considerados en los planes. Si logramos operar de forma casi normal ante estos eventos, tendremos una clara ventaja sobre la competencia, desprovista de estas medidas.

Oportunidades

El agua representa un recurso indispensable para las actividades de extracción, transformación y operación de Mexichem. Por ello, varias de nuestras plantas cuentan con circuitos cerrados y, en todas, contamos con sistemas de tratamiento de agua residual, con lo cual se recupera más de 50% de este recurso.

Estudios realizados por el Instituto Nacional de Ecología (INE) y la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) demuestran que una de las consecuencias del cambio climático son los cambios extremos de temperatura. Estos cambios pueden representar un área de oportunidad en el crecimiento de la demanda de sistemas de aire acondicionado, así como en el consumo y la producción de refrigerantes cada vez más eficientes.

Vinyl

Vinyl ofrece la solución integral para el tratamiento de aguas residuales. En las zonas donde se espera que la precipitación disminuya, se puede intuir que la disponibilidad de agua tanto para uso doméstico como industrial sufrirá también una disminución. Ante este problema, el sector industrial tendrá que volverse más eficiente en el uso de este recurso, ya sea mediante el cambio de sus instalaciones operativas a ciclo cerrado o utilizando aguas residuales. Así, se espera que en estas regiones la demanda para la instalación de sistemas de tratamiento de aguas residuales se incrementará significativamente, y que se necesitará más cloro para el tratamiento de agua y sosa cáustica para la regeneración de las resinas de tratamiento.

Fluent

Una disminución de la precipitación en las regiones donde opera Mexichem, derivada del cambio climático, podría incrementar la demanda de servicios de extracción de agua y riego en los campos de cultivo. Fluent podría atender este mercado creciente. Sin embargo, si la disminución de la precipitación llegara al grado de agotar los mantos acuíferos, el aumento de temperatura afectaría directamente la productividad de los campos.

Los asentamientos humanos que dependen de las cuencas donde se prevé una disminución de la precipitación también empezarán a generar una demanda de métodos alternativos de extracción de agua, tanto para uso industrial como doméstico. Fluent también podrá atender este mercado creciente.

Fluor

El grupo de negocio Fluor apoya la regulación mundial para contener y reducir las emisiones de hidrofluorocarbonos (HFC). Resulta vital utilizar adecuadamente los HFC, que tienen una amplia gama de aplicaciones para proporcionar refrigeración segura y eficiente. Mexichem realiza actualmente investigaciones en el Reino Unido para desarrollar refrigerantes que sean tanto o más eficientes que los actuales, pero que tengan un menor potencial de calentamiento global.

Mexichem cuenta con una cartera de proyectos en sus tres grupos de negocio que toman en consideración el cambio climático, la tendencia del mercado y la demanda de productos, entre otros factores, para lograr la sustentabilidad de la operación.

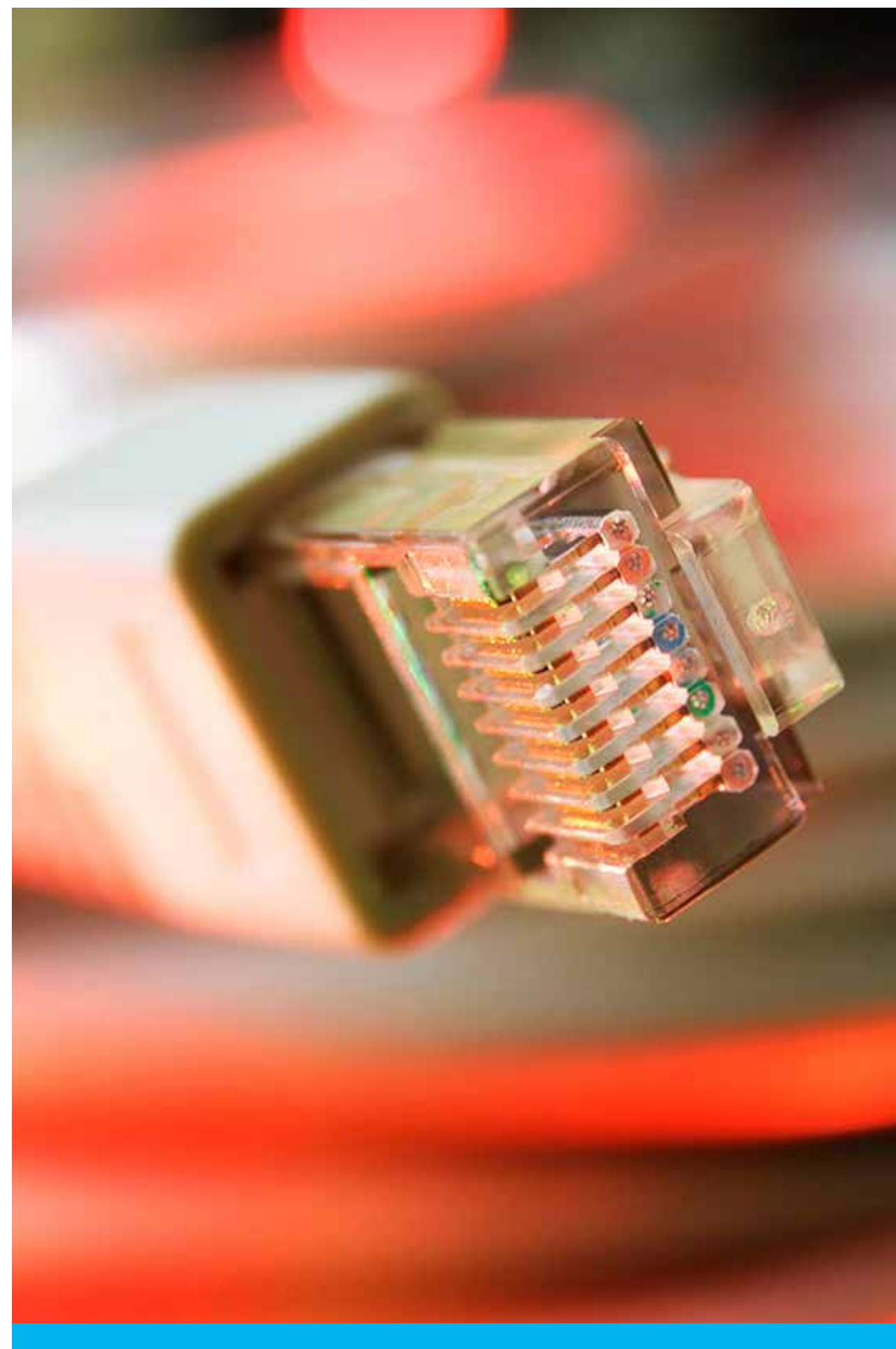
Impactos económicos indirectos G4-EC8

Estrategia

Nuestro modelo de gestión del triple resultado incluye el involucramiento y desarrollo de las comunidades donde operamos. Por consiguiente, nuestras acciones tienen un impacto en los asentamientos circundantes y, cuando dicho impacto es positivo, se crea una espiral virtuosa de crecimiento. Incluir en nuestra estrategia el impacto positivo en las comunidades tiene un doble propósito:

- **Concientización.** Al evaluar la vulnerabilidad de instalaciones y comunidades circundantes, identificamos aquellas que merecen mayor atención. Proteger o migrar las operaciones, o fuerza laboral, de dichas zonas resulta más económico que reparar el daño ocasionado por un desastre, y protege la vida de los habitantes.
- **Protección.** Es importante monitorear el avance de enfermedades que puedan poner en peligro a nuestra fuerza laboral y su sustento. Este monitoreo deberá comprender también el suministro de agua, por lo que nuestras operaciones deberán ser eficientes e incluir un alto porcentaje de reciclaje o de ciclos cerrados de agua.

En Mexichem, contamos con programas que favorecen el desarrollo económico y social de las comunidades. Un ejemplo es la creación de economías de escala en las comunidades cercanas a la mina de fluorita donde las personas que cuentan con maquinaria y transporte de carga han formado una asociación local para transportar el mineral extraído por Mexichem.



15. AFILIACIONES G4-16

- Acoplásticos. Asociación colombiana, sin ánimo de lucro, que reúne y representa a las empresas productivas químicas, que incluyen las industrias del plástico, caucho, pinturas y tintas (recubrimientos), fibras, petroquímica y sus relacionadas.
- Asociación Mexicana de Relación con Inversionistas, A.C.
- Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ) (México).

Mexichem participa en las siguientes Comisiones de la ANIQ:

- Comisión para la Promoción del Vinilo (Grupo PROVINILO)
- Comisión de la Industria del Plástico, Responsabilidad y Desarrollo Sustentable (CIPRES).
- Responsabilidad Integral.
- Sistema de Emergencias en Transporte para la Industria Química (SETIQ).
- Escuela de Capacitación de Brigada de Emergencia (ECBE).
- Programa RESPONSIBLE CARE: Iniciativa global de la Industria Química para mejorar la Salud, Seguridad y el Desarrollo Ambiental
- Asociación Petroquímica y Química Latinoamericana (APLA).
- Cámara Minera de México, (CAMIMEX).
- Centro Mexicano para la Filantropía, A.C. (CEMEFI).
- Chlorine Institute. Instituto del Cloro, con sede en los Estados Unidos de América.
- Consejo Colombiano de la Construcción Sostenible.
- Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS). Consejo Empresarial Brasileño para el Desarrollo Sustentable, miembro del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).
- Green Building Council Brasil. Organización sin ánimo de lucro que promueve la sostenibilidad en el diseño, construcción y funcionamiento de los edificios en Brasil.
- Instituto Colombiano de Normas Técnicas y Certificación (ICONTEC).
- Instituto de Investigaciones y Ensayos de Materiales (IDIEM).
- Instituto do PVC (Brasil).
- National Sanitation Foundation (NSF). Organización de certificación de productos para alimentos, agua y bienes de consumo.



ÍNDICE DE CONTENIDO GRI G4 G4-32



Estrategia y Análisis		página	verificación externa
G4-1	Inclúyase una declaración del responsable principal de las decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y la estrategia de ésta con miras a abordar dicha cuestión.	10	
Perfil de la organización			
G4-3	Nombre de la organización.	129	
G4-4	Marcas, productos y servicios más importantes de la organización.	20	
G4-5	Lugar donde se encuentra la sede de la organización.	129	
G4-6	Indique en cuántos países opera la organización y nombre aquellos países donde la organización lleva a cabo operaciones significativas o que tienen una relevancia específica para los asuntos de sostenibilidad objeto de la memoria.	22, 62	
G4-7	Naturaleza del régimen de propiedad y su forma jurídica.	43	
G4-8	Indique a qué mercados se sirve (con desglose geográfico, por sectores y tipos de clientes y destinatarios).	20	
G4-9	Determine la escala de la organización, incluyendo: Número total de empleados, Número total de operaciones, Ventas Netas, Capitalización total en términos de deuda y capital (para organizaciones del sector privado), Cantidad de productos o servicios que ofrece.	22, 35	
G4-10	Número de empleados por contrato laboral y género. Número de empleados permanentes por tipo de empleo y género. Tamaño de la plantilla por empleados y trabajadores supervisados y por género. Tamaño de la plantilla por región y género. Indique si una parte sustancial del trabajo de la organización lo desempeñan trabajadores por cuenta propia reconocidos jurídicamente, o bien personas que no son empleados ni trabajadores supervisados, tales como los empleados y los trabajadores supervisados de los contratistas. Comunique todo cambio significativo en el número de trabajadores (por ejemplo, las contrataciones estacionales en las industrias turística o agrícola).	70	
G4-11	Porcentaje de empleados cubiertos por convenios colectivos.	70	
G4-12	Describa la cadena de suministro de la organización.	24, 25	
G4-13	Comuniquen todo cambio significativo que haya tenido lugar durante el periodo objeto de análisis en el tamaño, la estructura, la propiedad accionarial o la cadena de suministro de la organización.	50, 62	
G4-14	Indique cómo aborda la organización, si procede, el principio de precaución.	105	
G4-15	Elabore una lista de las cartas, los principios u otras iniciativas externas de carácter económico, ambiental y social que la organización suscribe o ha adoptado.	62	
G4-16	Elabore una lista de las asociaciones (por ejemplo, las asociaciones industriales) y las organizaciones de promoción nacional o internacional a las que la organización pertenece.	116	
G4-17	a. Elabore una lista de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización. b. Señale si alguna de las entidades que figuran en los estados financieros consolidados de la organización no figuran en la memoria	22	123
G4-18	a. Describa el proceso que se ha seguido para determinar el contenido de la memoria y la cobertura de cada Aspecto. b. Explique cómo ha aplicado la organización los Principios de elaboración de memorias para determinar el contenido de la memoria.	62, 65	123

Aspectos Materiales y Alcances Identificados		página	verificación externa
G4-19	a. Elabore una lista de los Aspectos materiales que se identificaron durante el proceso de definición del contenido de la memoria.	64	123
G4-20	a. Indique la cobertura dentro de la organización de cada Aspecto material.	65	123
G4-21	a. Indique la Cobertura fuera de la organización de cada Aspecto material.	65	123
G4-22	a. Describa las consecuencias de las reformulaciones de la información facilitada en memorias anteriores y sus causas.	62	123
G4-23	a. Señale todo cambio significativo en el Alcance y la Cobertura de cada Aspecto con respecto a memorias anteriores.	62	123
Participación con grupos de interés			
G4-24	a. Elabore una lista de los grupos de interés vinculados a la organización.	68	123
G4-25	a. Indique en qué se basa la elección de los grupos de interés con los que se trabaja.	68	
G4-26	a. Describa el enfoque de la organización sobre la participación de los grupos de interés, incluida la frecuencia con que se colabora con los distintos tipos y grupos de partes interesadas, o señale si la participación de un grupo se realizó específicamente en el proceso de elaboración de la memoria.	69	
G4-27	a. Señale qué cuestiones y problemas clave han surgido a raíz de la participación de los grupos de interés y describa la evaluación hecha por la organización, entre otros aspectos mediante su memoria. Especifique qué grupos de interés plantearon cada uno de los temas y problemas clave.	69	
Perfil de la memoria			
G4-28	Periodo objeto de la memoria (por ejemplo, año fiscal o año calendario).	62	
G4-29	Fecha de la última memoria (si procede).	62	
G4-30	Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.).	62	
G4-31	Facilite un punto de contacto para solventar las dudas que puedan surgir en relación con el contenido de la memoria.	129	
G4-32	a. Indique qué opción «de conformidad» con la Guía ha elegido la organización. b. Facilite el Índice de GRI de la opción elegida. c. Facilite la referencia al Informe de Verificación externa, si lo hubiere.	118	
G4-33	a. Describa la política y las prácticas vigentes de la organización con respecto a la verificación externa de la memoria. b. Si no se mencionan en el informe de verificación adjunto a la memoria de sostenibilidad, indique el alcance y el fundamento de la verificación externa. c. Describa la relación entre la organización y los proveedores de la verificación. d. Señale si el órgano superior de gobierno o la alta dirección han sido partícipes de la solicitud de verificación externa para la memoria de sostenibilidad de la organización.	62	123
Gobierno		página	verificación externa
G4-34	Describa la estructura de gobierno de la organización, sin olvidar los comités del órgano superior de gobierno. Indique qué comités son responsables de la toma de decisiones sobre cuestiones económicas, ambientales y sociales.	46	123
Ética e integridad			
G4-56	Describa los valores, principios, estándares y normas de la organización, tales como códigos de conducta o códigos éticos.	26	123
Energía			
G4-EN3	Consumo energético interno.	95	123
G4-EN5	Intensidad energética.	95	
G4-EN6	Reducción del consumo energético.	95	123
Agua			
G4-EN8	Captación total de agua por fuentes.	96	
G4-EN9	Fuentes de agua afectadas por captación.	102	
G4-EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	96	123

Biodiversidad			
G4-EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos, derivados de las actividades, productos y servicios en áreas protegidas y en áreas de alto valor en biodiversidad en zonas ajenas a las áreas protegidas.	105	123
G4-EN14	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista Roja de la IUCN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	107	123
Emisiones			
G4-EN15	Emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) (Alcance 1).	102	123
G4-EN16	Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (GEI) (Alcance 2).	102	123
G4-EN18	Indique la intensidad de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).	103	
G4-EN20	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono.	103	
G4-EN21	NOx, SOx y otras emisiones atmosféricas significativas.	102	
Efluentes y residuos			
G4-EN22	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	96	
G4-EN23	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	104	123
G4-EN24	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	104	
G4-EN25	Peso de residuos peligrosos.	104	
G4-EN26	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización.	112	
Productos y servicios			
G4-EN27	Mitigación del impacto ambiental de los productos y servicios.	94	123
Cumplimiento regulatorio			
G4-EN29	Costo de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	105	123
Transporte			
G4-EN30	Describa los impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal.	105	123
General			
G4-EN31	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	94	
Derechos humanos			
Inversión			
G4-HR2	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	75	123
No discriminación			
G4-HR3	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	75	123
Libertad de asociación y negociación colectiva			
G4-HR4	Operaciones y proveedores significativos identificados en los que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda ser violado o pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	75	
Trabajo infantil			
G4-HR5	Operaciones y proveedores significativos identificados que conllevan un riesgo significativo de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a la abolición efectiva de la explotación infantil.	75	123

Trabajo forzoso			
G4-HR6	Operaciones y proveedores identificados como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado u obligatorio, y las medidas adoptadas para contribuir a la eliminación de todas las formas de trabajo forzado u obligatorio.	75	
Medidas de seguridad			
G4-HR7	Porcentaje del personal de seguridad que ha recibido capacitación sobre las políticas o los procedimientos de la organización en materia de derechos humanos relevantes para las operaciones.	75	
Comunidades locales			
G4-SO1	Porcentaje de operaciones donde se han implantado programas de desarrollo, evaluaciones de impactos y participación de la comunidad local.	76	123
Salud y seguridad de los clientes			
G4-PR1	Porcentaje de categorías de productos y servicios significativos cuyos impactos en materia de salud y seguridad se han evaluado para promover mejoras.	88	123
G4-PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	86	123
Etiquetado de productos y servicios			
G4-PR4	Indique el número de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, por tipo de resultado.	88	
Comunicaciones de mercadotecnia			
G4-PR7	Indique el número de casos de incumplimiento de la normativa o los códigos voluntarios relativos a las comunicaciones de mercadotecnia, tales como la publicidad, la promoción y el patrocinio, por tipo de resultado.	89	
Privacidad de los clientes			
G4-PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	89	
Cumplimiento regulatorio			
G4-PR9	Indique el valor monetario de las multas significativas por incumplir la normativa o la legislación relativas al suministro y el uso de productos y servicios.	89	123
Salud y seguridad en el trabajo			
G4-LA5	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	84	123
G4-LA6	Tipo y tasa de lesiones, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de fatalidades relacionadas con el trabajo por región y por género.	84	123
G4-LA8	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	85	
Capacitación y educación			
G4-LA9	Promedio de horas de capacitación al año por empleado, desglosado por género y por categoría de empleado.	70	
G4-LA11	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional desglosado por género y por categoría de empleado.	70	
Desempeño económico:			
G4-EC2	Consecuencias financieras, otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debidos al cambio climático.	112	
Impactos económicos indirectos			
G4-EC8	Impactos económicos indirectos significativos y alcance de los mismos.	114	

Informe de Revisión Independiente del Informe Integrado 2015 de Mexichem, S.A.B. de C.V. (Mexichem)

Responsabilidades de Mexichem y del revisor independiente

La preparación del Informe Integrado 2015 (II 2015) así como el contenido del mismo es responsabilidad de Mexichem, el cual también es responsable de definir, adaptar y mantener los sistemas de gestión y control interno de los que se obtiene la información.

Nuestra responsabilidad es emitir un informe independiente basado en los procedimientos aplicados en nuestra revisión.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en interés de Mexichem de acuerdo con los términos de nuestra carta arreglo de fecha 22 de marzo de 2016, por lo que no asumimos responsabilidad alguna frente a terceros distintos a la Dirección de Mexichem y no tiene la intención de ser ni debe ser utilizado por alguien distinto a ésta.

Alcance de nuestro trabajo

El alcance de nuestra verificación fue limitado, es sustancialmente inferior al de un trabajo de seguridad razonable, por lo tanto la seguridad proporcionada es también menor. El presente informe en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría.

Hemos realizado la revisión del II 2015 conforme a los siguientes aspectos y/o criterios:

- La adaptación de los contenidos del II 2015 a la guía para la elaboración de Memorias de Sustentabilidad del *Global Reporting Initiative* (GRI) versión 4 (G4) y de acuerdo al estudio de materialidad proporcionado por Mexichem.
- La revisión de los indicadores de desempeño en sustentabilidad reportados de acuerdo a la opción de Conformidad Esencial y señalados en el Índice de Contenido GRI del II 2015.
- La consistencia entre la información contenida en el II 2015 con la evidencia de respaldo proporcionada por la administración.

Estándares y procesos de verificación

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con la norma internacional de auditoría ISAE 3000 (Revised) *Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* emitida por el *International Auditing and Assurance Standard Board* (IAASB) del IFAC.

Nuestro trabajo de revisión ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas áreas de Mexichem que han participado en la elaboración del II 2015 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Mexichem para conocer los principios, sistemas y enfoques de gestión aplicados.
- Análisis de los procesos para recopilar, validar y consolidar los datos presentados en el II 2015.
- Análisis de la cobertura, relevancia e integridad de la información incluida en el II 2015 en función del entendimiento de Mexichem, de los requerimientos de los grupos de interés sobre los aspectos materiales identificados.
- Revisión con base en muestras seleccionadas de la evidencia que respalda la información incluida en el II 2015.
- Revisión en sitio de los indicadores en las unidades de Coatzacoalcos, Altamira I, II y Tlalnepantla.

La siguiente tabla detalla los indicadores de desempeño en sustentabilidad revisados conforme a lo establecido en la Guía GRI versión 4:

G4 - 17	G4 - 22	G4 - EN3	G4 - EN15	G4 - EN30	G4 - PR1
G4 - 18	G4 - 23	G4 - EN6	G4 - EN16	G4 - HR2	G4 - PR2
G4 - 19	G4 - 24	G4 - EN10	G4 - EN23	G4 - HR3	G4 - PR9
G4 - 20	G4 - 34	G4 - EN12	G4 - EN27	G4 - HR5	G4 - LA5
G4 - 21	G4 - 56	G4 - EN14	G4 - EN29	G4 - SO1	G4 - LA6

Conclusiones

Con base en el trabajo efectuado, descrito en este informe, no se ha puesto de manifiesto algún aspecto que nos haga creer que el II 2015 contiene errores significativos o que no ha sido preparado de acuerdo a la opción de Conformidad Esencial, detallada en la guía para la elaboración de Memorias de Sustentabilidad del GRI versión 4.

Para aquellos indicadores GRI G4 en donde Mexichem no reportó de forma cuantitativa (cifras), se verificó únicamente la información cualitativa que incluye procedimientos, políticas, evidencia de actividades realizadas, entre otros.

Recomendaciones

A continuación se resumen las recomendaciones más significativas para la elaboración futura de Informes Integrados, las cuales no modifican las conclusiones expresadas en el presente informe:

- Adicional a las prácticas que se llevan a cabo, es importante definir indicadores de desempeño para las mismas que permitan una mejor gestión, así como mayor claridad y fortalecimiento del reporte.
- Revisar a fondo el último análisis de materialidad considerando la totalidad de las nuevas unidades de negocio, así como diferentes mecanismos de comunicación con los grupos de interés. Lo anterior, con el propósito de definir los temas materiales mejor alineados a la estrategia de sustentabilidad, la definición de indicadores clave de desempeño y los respectivos planes de acción.
- Establecer un sistema de capacitación para las nuevas unidades de negocio adquiridas y los responsables que participan en la elaboración del II, con el objetivo de comunicar los lineamientos generados para la generación y reporte de la información referente a sustentabilidad.
- Establecer un sistema de gestión de proveedores que incluya lineamientos de contratación en temas de sustentabilidad, evaluación, homologación y monitoreo, con el fin de minimizar y/o mitigar los riesgos asociados.
- Revisar el marco de reporte establecido por el *International Integrated Reporting Council* (IIRC) con el fin de lograr una mejor alineación a los criterios establecidos para la elaboración de un informe integrado.

Adicionalmente, hemos presentado a la Gerencia Corporativa de Medio Ambiente de Mexichem, nuestras recomendaciones relativas a las áreas de mejora en la gestión de la sustentabilidad, concretamente en los indicadores verificados.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Rocío Canal Garrido
Socia de Sustentabilidad
20 de abril de 2016

INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

22 de febrero de 2016

Al Consejo de Administración de Mexichem, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias:

En mi carácter de Presidente del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría de Mexichem, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Mexichem) informo lo siguiente:

Durante el ejercicio se llevaron a cabo siete sesiones del Comité en las siguientes fechas: 15 de abril, 25 de mayo, 15 de julio, 25 de septiembre, 14 de octubre, 5 de noviembre de 2015 y 22 de febrero de 2016; a las cuales, asistieron los miembros del Comité, Auditores Externos e Internos y los funcionarios de Mexichem que fueron requeridos. Las actividades y resoluciones acordadas fueron documentadas en las actas respectivas.

En cumplimiento con lo establecido en el artículo 43 fracciones I y II de la Ley del Mercado de Valores, me permito rendir el informe de actividades correspondiente al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2015.

I. Remuneración a Directivos

Se revisó el paquete de remuneración integral del Director General y directivos relevantes de la Sociedad.

II. Operaciones con partes relacionadas

Se revisaron las operaciones con partes relacionadas verificando que se llevaran a cabo de acuerdo con las políticas previamente aprobadas por el Comité y no se observaron movimientos atípicos. Las citadas operaciones se transcriben en la nota 21 de los Estados Financieros Dictaminados 2015 y aún se encuentra en proceso el estudio de precios de transferencia requerido por las legislaciones vigentes.

III. Evaluación del Sistema de Control interno

Hemos revisado las evaluaciones realizadas por Auditoría Interna, Auditoría Externa y la Dirección General, en consecuencia, este Comité considera que el funcionamiento del Sistema de Control Interno de Mexichem cumple con los objetivos de la Administración y brinda una seguridad razonable para prevenir o detectar errores e irregularidades materiales en el curso normal de sus operaciones.

IV. Evaluación de la función de Auditoría Interna

El Comité de Auditoría se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Al respecto, se dio cumplimiento satisfactorio a los programas de trabajo y actividades establecidas durante el ejercicio 2015 y de igual forma se aprobó el Plan de Trabajo y Presupuesto para el ejercicio 2016. Así mismo, los miembros del Comité se han reunido con el Director de Auditoría Interna sin la presencia de otros funcionarios de la empresa para recibir y discutir la información que se ha considerado conveniente.

V. Evaluación del desempeño de Auditoría Externa

Se continuó utilizando los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Los honorarios correspondientes al ejercicio 2015 fueron debidamente revisados y aprobados.

Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2015, con un dictamen limpio sin observaciones, en el que se hace destacar la colaboración obtenida de todas las áreas de la Compañía para el cumplimiento de esta tarea.

Así mismo, se evaluaron las labores de los Auditores Externos Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) y del Sr. Carlos M. Pantoja Flores, Socio encargado, las cuales se consideraron satisfactorias. Los señores Auditores Externos confirmaron su independencia.

Los miembros del Comité se han reunido con el Auditor Externo sin la presencia de los funcionarios de la empresa, y se obtuvo colaboración plena para recibir información adicional sobre los asuntos tratados en los casos en los que les fue solicitado.

VI. Información Financiera

Los Estados Financieros de la Sociedad se discutieron trimestralmente con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones a la información presentada. Antes de enviar los Estados Financieros a la Bolsa Mexicana de Valores éstos fueron aprobados por el Comité.

De la misma manera, se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2015, los cuales no presentaron observaciones y en consecuencia fueron aprobados por este Comité.

VII. Eventos significativos del año

Adquisición e inversión en nuevos negocios

El 12 de mayo de 2015, se inaugura nueva planta de manufactura en Hyderabad, India. La nueva planta producirá ductos y tuberías de alta presión para los mercados de agua, telecomunicaciones de voz y datos, y gas. La nueva planta es la cuarta en la India junto con otras dos ubicadas en Goa y en Neemrana, cerca de Delhi. La ubicación de la planta de Hyderabad al sur de la India permitirá tener una ubicación estratégica para realizar exportaciones al sureste de Asia, atender clientes al sur de la India y capturar nuevas oportunidades de negocio en la región. La apertura de la planta es parte de la continua estrategia de Mexichem de convertirse en una entidad química global y verticalmente integrada con un enfoque hacia productos y soluciones de especialidad.

Adquisición de Licencia para distribución y venta

El 6 de enero de 2015, adquirió de E.J. Dupont FlourChemicals la licencia para la distribución y venta del gas HFC-227ea/P grado farmacéutico para el mercado regulado médico y farmacéutico de propelentes. La adquisición está en línea con la estrategia de enfoque hacia productos de especialidades con crecimiento global mediante la participación en productos de especialidades. El precio de adquisición fue de \$4.1 millones. Mexichem adquirió los derechos exclusivos a nivel mundial para vender y distribuir el producto para el mercado regulado médico y farmacéutico de propelentes. Este es vendido bajo la marca de Mexichem llamada ZEPHEX®, marca líder mundial de propelentes médicos con aproximadamente el 75% de los inhaladores médicos producidos a nivel mundial.

Operaciones discontinuas

Durante 2015 se tomó la decisión de cerrar la operación de Ácido Fluorhídrico (HF) en Reino Unido así como discontinuar la participación en la sociedad Fenix Fluor Limited que produce Clorodifluorometano. En los últimos años el mercado de HF se ha enfrentado a retos significativos, debido a la caída de sus precios en Europa principalmente por sobre demanda e importaciones provenientes de China, así como al cierre de operaciones de sus principales clientes, lo que originó que la planta de Mexichem de HF ubicada en Rocksavage dejara de ser competitiva.

VII. Políticas Contables

Se revisaron y aprobaron las principales políticas contables seguidas por Mexichem, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones. Las políticas y criterios contables y de información seguidas por Mexichem se consideran adecuados y suficientes.

IX. Informe del Director General

Se recibió y aprobó el informe del Director General en relación a las actividades del ejercicio 2015.

X. Reporte Legal

Se recibió el reporte de los abogados respecto del estatus que guardan los asuntos y litigios actuales.

XI. Propuesta

De acuerdo con el trabajo realizado, se recomienda al Consejo de Administración que someta los Estados Financieros Dictaminados de Mexichem, por el año social terminado el 31 de diciembre de 2015, a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Atentamente

Fernando Ruiz Sahagún

Presidente del Comité de Prácticas Societarias y del Comité de Auditoría



Glosario de términos y acrónimos

ACCIDENTES INCAPACITANTES: Accidentes que dan como consecuencia la pérdida de facultades o aptitudes que imposibilitan a una persona a desempeñar su trabajo durante un turno completo o más, posterior a la fecha de ocurrencia del accidente.

ACCIDENTES FATALES: Accidentes que como consecuencia ocasionan la pérdida de la vida humana.

ACUÍFERO: Roca porosa o suelo saturado con agua.

AGUAS RESIDUALES: Líquido de composición variada proveniente del uso municipal, industrial, comercial, agrícola, pecuario o de cualquier otra índole, ya sea pública o privada, que ha sufrido degradación en su calidad original.

AUDITORÍA AMBIENTAL: Análisis del funcionamiento de una empresa respecto de la contaminación y el riesgo que genera, así como del grado de cumplimiento con la normatividad ambiental. Con estas auditorías, se definen las medidas preventivas y correctivas necesarias para proteger el ambiente.

BIODIVERSIDAD: El concepto de biodiversidad incluye a varios organismos vivos, diversidad genética y de hábitat, así como los procesos que crean y sostienen la variación en el ambiente. Las diferentes especies de plantas, animales, hongos y microbios interactúan entre sí en diversos procesos ecológicos que forman los ecosistemas. La biodiversidad es de gran valor debido a que la combinación de distintas formas de vida ha convertido a la tierra un lugar único, habitable para el ser humano; sostiene la vida humana y la vida misma.

CO₂e: Equivalentes de bióxido de carbono.

COMBUSTIBLE FÓSIL: Producto de la descomposición, parcial o completa, de plantas y animales prehistóricos, que se encuentra como petróleo crudo, carbón, gas natural o aceites pesados que se originaron como resultado de su exposición a intenso calor y alta presión bajo la corteza terrestre durante millones de años.

COSTO DEL CARBONO: El precio virtual del carbono se utiliza para valorar el aumento o la disminución en las emisiones de gases de efecto invernadero, como resultado de una política determinada. En términos sencillos, este precio virtual "pone precio" a los daños provocados por el cambio climático, causados por cada tonelada adicional de GEI emitidos, expresados como equivalentes de bióxido de carbono (CO₂e) para facilitar la comparación.

CPVC: Policloruro de vinilo clorado.

DECLARACIÓN UNIVERSAL DE LOS DERECHOS HUMANOS: Declaración adoptada por la Asamblea General de las Naciones Unidas que describe los derechos garantizados a todas las personas.

DESARROLLO SUSTENTABLE: El desarrollo que satisface las necesidades actuales sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer las suyas, tal como lo definió la Comisión Mundial sobre Ambiente y Desarrollo (Comisión Brundtland), en 1987.

DERECHOS HUMANOS: Concepto que afirma que los seres humanos tienen derechos o estatus universales, al margen de la jurisdicción u otros factores distintivos, tales como etnia, nacionalidad y sexo.

DÍAS PERDIDOS: Días de trabajo que se pierden por accidentes de trabajo, como consecuencia de la incapacidad para desarrollarlo.

ECOEficiENCIA: Nivel de eficiencia asociado con los procesos operativos, expresado como una combinación de desempeño económico y ambiental. Generalmente, la ecoeficiencia se expresa en términos del valor monetario del producto o servicio, dividido por su impacto ambiental.

ESCORIA: Residuo de los procesos de fundición y afinación de metales, constituido principalmente por hierro, sílice y calcio.

G4: Indicadores de la guía de la Global Reporting Initiative (GRI), versión G4.

GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI): Gases que se localizan en la parte inferior de la atmósfera terrestre (la tropósfera) y que originan el efecto invernadero (aumento de temperatura). Entre ellos se encuentran el bióxido de carbono, los clorofluorocarbonos, el ozono, el metano y los óxidos nitrosos. Estos gases, liberados a la atmósfera a través de la incineración de combustibles fósiles y otros medios, son la causa principal del cambio climático mundial.

GRI: Global Reporting Initiative, la metodología más común para presentar informes de sustentabilidad. Consta de 79 indicadores que sirven como guía para que las empresas informen sobre su desempeño económico, ambiental y social. Para este informe, se utilizó la Guía GRI para la Elaboración de Memorias de Sustentabilidad G4.

GRUPOS DE INTERÉS: Grupos o personas que pueden verse impactadas, positiva o negativamente, por los aspectos financieros, ambientales (incluidos los de salud y seguridad) y sociales de nuestras operaciones, así como aquellos que tienen un interés o influencia en nuestras actividades. Este término también se conoce como comunidades de interés.

GRUPOS ORIGINARIOS: Grupos culturales y sus descendientes, quienes tienen una relación histórica con una región particular. Comparten una identidad cultural y, en tanto minorías, pueden ser vulnerables a los sistemas sociales y económicos actuales.

HORAS HOMBRE TRABAJADAS: Es la suma de las horas hombre que se trabajan en cada localidad del grupo.

ICMM: Consejo Internacional sobre Minería y Metales (International Council on Mining and Metals).

IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS: Tal como lo definen los Protocolos de Indicadores Económicos de la GRI, estos impactos son el resultado, a menudo no monetario, de los impactos económicos directos (las transacciones entre la compañía y sus grupos de interés).

ÍNDICE DE FRECUENCIA: Es el número de accidentes incapacitantes, dividido entre el número de horas hombre trabajadas en el periodo multiplicado por 200,000.

ÍNDICE DE SEVERIDAD O GRAVEDAD: Es el número de días de incapacidad otorgados, dividido entre el número de horas hombre trabajadas en el periodo y multiplicado por 200,000.

IPCC: Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático (Intergovernmental Panel on Climate Change).

ISO 14001: Norma internacional de referencia para los sistemas de gestión ambiental.

JALES (Relaves): Residuos del proceso de concentración o beneficio de minerales con bajo contenido de éstos.

MATERIALIDAD: Información que puede afectar a la compañía y tiene el potencial de influir en la percepción de los grupos de interés que pretenden tomar decisiones y evaluar el compromiso de Mexichem con la sustentabilidad.

MSDS: Hoja de Datos sobre Seguridad de Material (Material Safety Data Sheet).

OHSAS 18001: Norma de referencia para la evaluación de sistemas de gestión de seguridad y salud ocupacional.

ONG: Organización no gubernamental, grupo sin fines de lucro financiado principalmente por aportaciones privadas, que opera al margen del gobierno institucionalizado o las estructuras políticas. En general, las agendas de las ONG incluyen temas de carácter social, político y ambiental.

OSHA (Occupational Safety and Health Administration), Guías emitidas por dicho organismo para la evaluación de seguridad y salud ocupacional.

PACTO MUNDIAL DE LAS NACIONES UNIDAS: Iniciativa de compromiso ético, destinada a que las entidades de todos los países acojan como una parte integral de su estrategia y de sus operaciones diez Principios de Conducta y Acción en materia de Derechos Humanos, Trabajo, Medio Ambiente y Lucha contra la Corrupción.

PARTICIPACIÓN: Proceso de contacto, diálogo e interacción que le garantiza a todas las partes interesadas que cuentan con la información adecuada y participan en las decisiones que afectan su futuro.

PLAN DE CIERRE: Plan que se les exige a las minas para emitir una licencia de operación. Comprende los procedimientos para el cierre del sitio, con un calendario de las etapas de remediación, el programa de revegetación o de estabilización de suelos y la propuesta para el monitoreo, mantenimiento y uso posterior al cierre.

PRESA DE JALES: Depresión de poca profundidad donde se confinan los jales o relaves. Su función principal es dar tiempo a que los metales pesados se asienten, o a que el cianuro (utilizado en la disolución del oro y la plata del mineral) se destruya antes de que el agua se descargue en alguna fuente local.

PRINCIPIOS DE ECUADOR DEL BANCO MUNDIAL Constituyen un marco de referencia para las entidades financieras en la evaluación de riesgos ambientales y sociales asociados con el financiamiento de proyectos; éstos son evaluados de acuerdo con las siguientes categorías:

- Categoría A
 - A.1 Impactos significativos sobre la gente (reubicación involuntaria, desplazamiento económico, afectaciones a población nativa).
 - A.2 Pérdida o degradación de hábitat en ecosistemas preservados.
 - A.3 Impactos adversos sobre patrimonios culturales.
 - A.4 Impactos sustanciales diversos, en combinación con anteriores.
- Categoría B
 - Proyectos cuyas actividades tienen lugar en hábitats naturales, con uso de suelo definido. Impactan sólo localmente, pueden ser mitigados y no desencadenan ninguna de las políticas de la categoría "A".
- Categoría C
 - Refinanciamiento de proyectos; expansiones con un impacto ambiental mínimo o no adverso.

RESPONSABILIDAD INTEGRAL: Iniciativa global y voluntaria de la industria química cuyo objetivo es lograr que las empresas adheridas a este programa, en el desarrollo de sus actividades, mejoren continuamente la seguridad, la protección de la salud y el medio ambiente de acuerdo a los principios del desarrollo sostenible.

PVC: Policloruro de vinilo.

RESTAURACIÓN: Restablecimiento de las propiedades originales de un ecosistema o hábitat en cuanto a su estructura comunitaria y cumplimiento de sus funciones naturales.

RSE – Responsabilidad Social Empresarial.

SALMUERA: Solución de cloruro de sodio en agua.

SOCIOEFICIENCIA: Relación entre el valor agregado de la empresa y su impacto social.

SUSTENTABILIDAD: Es el enfoque de una economía que sirve al desarrollo de nuestra sociedad y existe en equilibrio con los recursos y ecosistemas naturales de la tierra. La sustentabilidad armoniza la calidad ambiental y el crecimiento económico. Es un concepto que reconoce que las actividades económicas, las condiciones ambientales y la equidad en las oportunidades de desarrollo social, necesitan integrarse en áreas de bienestar para la humanidad en el largo plazo.

TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES Procedimiento mediante el cual se purifican las aguas contaminadas con materiales orgánicos y minerales. Se divide en tres fases:

• Tratamiento primario
Primera etapa en el tratamiento de aguas residuales, en la cual son eliminados todos los sólidos que flotan y los que son sedimentables, por medio de mallas, extractores mecánicos y otros dispositivos.

• Tratamiento secundario
Durante esta fase, el contenido de materiales orgánicos es eliminado por acción microbiana.

• Tratamiento terciario
En esta etapa del proceso se remueven nutrientes (fósforo y nitrógeno) y un alto porcentaje de los sólidos suspendidos y disueltos.

IUCN: (International Union for the Conservation of Nature), Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (IUCN).

USO DIRECTO DE ENERGÍA: Consumo de fuentes de energía primarias, propiedad o controladas por Mexichem.

USO INDIRECTO DE ENERGÍA: Energía utilizada por Mexichem, generada por fuentes propiedad de terceros y controladas por otra compañía (electricidad, calor o vapor importados).

VCM: Monómero de cloruro de vinilo.

WBCSD: World Business Council for Sustainable Development.

WRI: World Resources Institute.

Unidades y factores de conversión

T	toneladas (1,000 kg)
Kt	kilotoneladas (1,000 t)
mg	miligramo (0.001 g)
µg	microgramo (0.000001 g)
ppm	partes por millón
L	litro
m3	metros cúbicos
GJ	gigajoules (109 joules)
TJ	terajoules (1012 joules)
kWh	kilowatts/hora (0.0036 GJ)
GWh	gigawatts/hora (106KWh)

Factores de conversión de GEI por combustible

	CO2	CH4	N2O	GJ
Diesel	2,730 g/l	0.12 g/l	0,1 g/l	38.68 GJ/m3
Gasolina	2,360 g/l	0.19 g/l	0.39 g/l	34.66 GJ/m3
Gas natural	1,880 g/m3	0.048 g/m3	0.02 g/m3	0.03723 GJ/m3
Propano	1,530 g/l	0.03 g/l	0	25.53 GJ/m3
Combustible pesado	3.090 g/l	0.12 g/l	0.013 g/l	38.68 GJ/m3
Carbón	2,110 g/kg	0.015 g/kg	0.05 g/kg	30.5 GJ/t
Coque	2,480 g/kg	0.12 g/kg	0	28.83 GJ/t

Fuente: Asociación Minera de Canadá

MEXICHEM, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
(SUBSIDIARIA DE KALUZ, S.A. DE C.V.)

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013,
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES DEL 22 DE FEBRERO DE 2016

CONTENIDO

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	131
ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA	132
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	134
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE	136
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	138
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	140

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE MEXICHEM, S.A.B. DE C.V.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Mexichem, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad), los cuales comprenden los estados consolidados de posición financiera al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, y los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Responsabilidad de la administración sobre los estados financieros consolidados

La administración de la Entidad es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la administración de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos con base en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos con requerimientos éticos, así como que planeemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados están libres de errores materiales.

Una auditoría consiste en la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de error material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dicha evaluación de riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por parte de la Entidad, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera consolidada de Mexichem, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en dichas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Carlos M. Pantoja Flores
22 de febrero de 2016

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013
(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

	NOTAS	2015	2014	2013
ACTIVOS				
Activos circulantes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	\$ 653,274	\$ 619,525	\$ 1,232,561
Cuentas por cobrar, Neto	9	884,344	1,124,167	1,032,726
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	21a	1,577	4,058	11,168
Inventarios, Neto	10	647,984	775,219	728,805
Pagos anticipados		48,169	48,322	27,537
Activos mantenidos para venta		16,505	12,183	20,181
Total de activos circulantes		2,251,853	2,583,474	3,052,978
Activos no circulantes:				
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	14 y 25	4,202,927	3,729,968	3,152,748
Inversión en acciones de asociadas	4l	31,232	33,354	33,381
Otros activos, Neto		69,378	79,143	72,639
Impuestos diferidos	23b	186,989	169,122	125,357
Activos intangibles, Neto	15a	1,249,140	1,407,964	1,208,186
Crédito mercantil	15b	678,157	723,220	536,513
Total de activos no circulantes		6,417,823	6,142,771	5,128,824
Total de activos		\$ 8,669,676	\$ 8,726,245	\$ 8,181,802

ESTADOS CONSOLIDADOS DE POSICIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013
(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

	NOTAS	2015	2014	2013
PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE				
Pasivos circulantes:				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	16	\$ 43,653	\$ 61,736	\$ 62,121
Proveedores		565,746	678,664	553,696
Cartas de crédito a proveedores		635,275	451,616	399,451
Cuentas por pagar a partes relacionadas	21a	26,750	32,546	1,610
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados		457,218	489,977	399,754
Provisiones	19	16,996	22,183	25,963
Beneficios a los empleados		9,253	9,272	7,934
Arrendamientos financieros a corto plazo	17b	44,053	52,695	41,668
Instrumentos financieros derivados	12 y 13	-	10,399	-
Pasivos asociados con activos mantenidos para venta		19,617	7,343	22,748
Total de pasivos circulantes		1,818,561	1,816,431	1,514,945
Pasivos no circulantes:				
Préstamos bancarios y deuda a largo plazo	16	2,291,422	2,366,457	2,103,086
Beneficios a los empleados	18	154,972	221,533	80,196
Provisiones a largo plazo	19	27,157	34,262	49,621
Otros pasivos a largo plazo		23,180	34,341	24,937
Instrumentos financieros derivados	12 y 13	68,482	61,765	74,689
Impuestos diferidos	23b	476,130	481,689	511,913
Arrendamientos financieros a largo plazo	17b	116,757	170,085	185,564
Impuesto sobre la renta a largo plazo	23	14,234	49,943	45,794
Total de pasivos no circulantes		3,172,334	3,420,075	3,075,800
Total de pasivos		4,990,895	5,236,506	4,590,745
Capital contable:				
Capital contribuido-				
Capital social	20a	256,482	256,482	256,482
Prima en emisión de acciones		1,474,827	1,474,827	1,708,376
Actualización del capital social		23,948	23,948	23,948
		1,755,257	1,755,257	1,988,806
Capital ganado-				
Utilidades acumuladas		850,836	795,298	683,173
Otros resultados integrales		140,050	368,813	570,265
Reserva para adquisición de acciones propias	20b	156,219	126,663	56,312
		1,147,105	1,290,774	1,309,750
Total de la participación controladora		2,902,362	3,046,031	3,298,556
Total de la participación no controladora		776,419	443,708	292,501
Total del capital contable		3,678,781	3,489,739	3,591,057
Total de pasivos y capital contable		\$ 8,669,676	\$ 8,726,245	\$ 8,181,802

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013

(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS, EXCEPTO LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN QUE SE EXPRESA EN DÓLARES AMERICANOS)

	NOTAS	2015	2014	2013
Operaciones continuas:				
Ventas netas		\$ 5,708,309	\$ 5,549,347	\$ 5,142,502
Costo de ventas	22a	4,156,282	4,153,577	3,607,643
		1,552,027	1,395,770	1,534,859
Ventas netas de producto terminado comprado		-	-	124,793
Costo de ventas		-	-	124,430
		-	-	363
Utilidad bruta		1,552,027	1,395,770	1,535,222
Gastos de venta y desarrollo	22b	707,088	675,701	675,618
Gastos de administración	22c	356,337	347,420	338,386
Otros ingresos, Neto	22d	(20,255)	(37,628)	(51,992)
Ganancia cambiaria		(38,313)	(79,101)	(29,424)
Pérdida cambiaria		95,335	170,410	81,272
Gastos por intereses		212,075	195,013	174,892
Ingresos por intereses		(21,785)	(34,679)	(66,567)
(Utilidad) pérdida por posición monetaria		(2,097)	6,381	13,831
Participación en los resultados de asociadas		(3,080)	(2,729)	(705)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		266,722	154,982	399,911
Impuestos a la utilidad	23d	85,627	42,370	156,785
Utilidad por operaciones continuas		181,095	112,612	243,126
Operaciones discontinuas:				
(Pérdida) utilidad de las operaciones discontinuas, Neto	24b	(49,984)	2,001	(160,071)
Utilidad neta consolidada del año		131,111	114,613	83,055
Otros resultados integrales:				
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente a resultados-				
Ganancia por revaluación de inmuebles, maquinaria y equipo		99,094	10,118	310,308
Deterioro de activo fijo		-	(1,088)	-
Ganancias (pérdidas) actuariales reconocidas en el año		40,497	(57,944)	(2,866)
Impuestos a la utilidad		(30,496)	11,361	(101,438)
		109,095	(37,553)	206,004

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013

(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS, EXCEPTO LA UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN QUE SE EXPRESA EN DÓLARES AMERICANOS)

	NOTAS	2015	2014	2013
Partidas que serán reclasificadas posteriormente a resultados-				
Efecto de conversión por operaciones en el extranjero		(381,367)	(239,926)	(9,735)
Valuación de instrumentos financieros		101,954	46,531	(49,047)
Impuesto a la utilidad		(30,586)	(13,959)	15,115
		(309,999)	(207,354)	(43,667)
Otros resultados integrales del año		(200,904)	(244,907)	162,337
(Pérdida) utilidad integral consolidada del año		\$ (69,793)	\$ (130,294)	\$ 245,392
Utilidad (pérdida) neta consolidada del año:				
Participación controladora		\$ 135,170	\$ 124,559	\$ 80,603
Participación no controladora		(4,059)	(9,946)	2,452
		\$ 131,111	\$ 114,613	\$ 83,055
(Pérdida) utilidad integral aplicable a:				
Participación controladora		\$ (62,504)	\$ (117,981)	\$ 233,269
Participación no controladora		(7,289)	(12,313)	12,123
		\$ (69,793)	\$ (130,294)	\$ 245,392
Utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria de la participación controladora:				
Por operaciones continuas		\$ 0.09	\$ 0.05	\$ 0.11
Por operaciones discontinuas		\$ (0.03)	\$ -	\$ (0.07)
Utilidad básica por acción		\$ 0.06	\$ 0.05	\$ 0.04
Promedio ponderado de acciones en circulación		2,100,000,000	2,100,000,000	2,100,000,000

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE

POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013

(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

	Capital contribuido				Superávit por revaluación de inmuebles, maquinaria y equipo	Efecto de conversión por operaciones en el extranjero	Valuación de instrumentos financieros	Reserva para adquisición de acciones propias	Total de la participación controladora	Total de la participación no controladora	Total del capital contable
	Capital social nominal	Prima en emisión de acciones	Actualización del capital social	Utilidades acumuladas							
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$ 256,482	\$ 1,708,376	\$ 23,948	\$ 776,838	\$ 287,762	\$ 127,856	\$ -	\$ 38,609	\$ 3,219,871	\$ 18,339	\$ 3,238,210
Dividendos decretados en efectivo	-	-	-	(79,599)	-	-	-	-	(79,599)	(1,142)	(80,741)
Compra de acciones propias	-	-	-	1,252	-	-	-	(63,751)	(62,499)	-	(62,499)
Incremento a la reserva para adquisición de acciones propias	-	-	-	(81,454)	-	-	-	81,454	-	-	-
Aportación de la participación no controladora en capital de subsidiarias	-	-	-	(12,486)	-	-	-	-	(12,486)	263,181	250,695
Otros resultados integrales del año	-	-	-	(1,981)	197,562	(8,983)	(33,932)	-	152,666	9,671	162,337
Utilidad neta del año	-	-	-	80,603	-	-	-	-	80,603	2,452	83,055
Saldos al 31 de diciembre de 2013	256,482	1,708,376	23,948	683,173	485,324	118,873	(33,932)	56,312	3,298,556	292,501	3,591,057
Dividendos decretados en efectivo	-	-	-	(76,520)	-	-	-	-	(76,520)	-	(76,520)
Compra de acciones propias	-	-	-	(170)	-	-	-	(55,487)	(55,657)	-	(55,657)
Incremento a la reserva para adquisición de acciones propias	-	-	-	(141,838)	-	-	-	141,838	-	-	-
Traspaso de cuentas de capital	-	(233,549)	-	233,549	-	-	-	-	-	-	-
Cancelación parcial de la reserva para adquisición de acciones propias	-	-	-	16,000	-	-	-	(16,000)	-	-	-
Aportación adicional de la participación no controladora en capital de subsidiaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163,520	163,520
Otros resultados integrales del año	-	-	-	(43,455)	5,902	(239,926)	32,572	-	(244,907)	(2,367)	(247,274)
Utilidad neta del año	-	-	-	124,559	-	-	-	-	124,559	(9,946)	114,613
Saldos al 31 de diciembre de 2014	256,482	1,474,827	23,948	795,298	491,226	(121,053)	(1,360)	126,663	3,046,031	443,708	3,489,739
Dividendos decretados	-	-	-	(63,447)	-	-	-	-	(63,447)	-	(63,447)
Compra de acciones propias	-	-	-	(11,594)	-	-	-	(6,124)	(17,718)	-	(17,718)
Cancelación parcial de la reserva para adquisición de acciones propias	-	-	-	110,725	-	-	-	(110,725)	-	-	-
Incremento a la reserva para adquisición de acciones propias	-	-	-	(146,405)	-	-	-	146,405	-	-	-
Aportación adicional de la participación no controladora en capital de subsidiaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340,000	340,000
Otros resultados integrales del año	-	-	-	31,089	78,006	(378,137)	71,368	-	(197,674)	(3,230)	(200,904)
Utilidad neta del año	-	-	-	135,170	-	-	-	-	135,170	(4,059)	131,111
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ 256,482	\$ 1,474,827	\$ 23,948	\$ 850,836	\$ 569,232	\$ (499,190)	70,008	\$ 156,219	\$ 2,902,362	\$ 776,419	\$ 3,678,781

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013
(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

	2015	2014	2013
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad consolidada neta del año	\$ 131,111	\$ 114,613	\$ 83,055
Ajustes por:			
Impuestos a la utilidad	85,627	42,370	156,785
(Utilidad) pérdida en las operaciones discontinuas	49,984	(2,001)	160,071
Costo (ingreso) laboral	6,033	11,989	(5,029)
Depreciación y amortización	396,456	410,361	334,388
Ganancia en venta de activo fijo	(2,990)	(1,302)	(1,371)
Pérdida neta derivada de pasivos financieros valuados a valor razonable a través de resultados	-	-	8,146
Pérdida (utilidad) cambiaria no realizada	32,538	(55,787)	11,710
Deterioro de activos fijos	-	1,088	-
Participación en los resultados de asociadas	(3,080)	(2,729)	(705)
Ingresos por intereses	(21,785)	(34,679)	(66,567)
Gastos por intereses	212,075	195,013	174,892
	885,969	678,936	855,375
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar	113,600	83,426	40,682
Inventarios	107,294	43,005	2,319
Otros activos	35,032	(62,073)	(48,531)
Operaciones discontinuas	7,785	18,702	8,063
Aumento (disminución) en:			
Proveedores	72,333	42,600	9,253
Partes relacionadas	(3,315)	38,046	(38,395)
Otros pasivos	(102,300)	(52,665)	(81,961)
Operaciones discontinuas	(39,615)	(19,554)	7,247
Intereses cobrados	21,785	34,679	66,567
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación	1,098,568	805,102	820,619
Flujos de efectivo por actividades de inversión:			
Adquisición de maquinaria y equipo	(710,967)	(517,700)	(420,294)
Venta de maquinaria y equipo	57,469	17,738	43,147

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013
(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

	2015	2014	2013
Inversiones de negociación	-	-	250,000
Inversión en otros activos	(8,938)	(5,741)	(19,265)
Adquisición de subsidiarias, neto de efectivo adquirido	-	(831,045)	(250,154)
Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión	(662,436)	(1,336,748)	(396,566)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Préstamos obtenidos	32,416	842,013	336,586
Pago de préstamos	(59,252)	(479,235)	(490,158)
Intereses pagados	(211,556)	(187,025)	(182,622)
Dividendos pagados	(64,642)	-	(158,607)
Compra de acciones propias	(17,718)	(55,657)	(62,499)
Flujo neto de efectivo (utilizado) generado en actividades de financiamiento	(320,752)	120,096	(557,300)
Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio	(81,631)	(201,486)	(29,389)
Aumento (disminución) neta de efectivo y equivalentes de efectivo	33,749	(613,036)	(162,636)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	619,525	1,232,561	1,395,197
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 653,274	\$ 619,525	\$ 1,232,561

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, 2014 Y 2013
(EN MILES DE DÓLARES AMERICANOS)

1. Actividades

Mexichem, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la Entidad o Mexichem) cuyo domicilio social y domicilio principal de sus negocios se encuentra en Río San Javier No. 10, Fraccionamiento Viveros de Río, Tlalnepantla, C.P. 54060 Estado de México, es una sociedad mexicana tenedora de las acciones de un grupo de empresas ubicadas en el continente americano, europeo y en algunos países del continente asiático y africano; las cuales se dedican a la producción y venta de productos químicos y petroquímicos. Los principales productos son: cloro, sosa cáustica, etileno, monómero de cloruro de vinilo (VCM), resinas y compuestos de cloruro de polivinilo (PVC), extracción de fluorita, ácido fluorhídrico, gases refrigerantes, así como tubería y conexiones de PVC, polietileno y polipropileno, y geosintéticos. La posición estratégica de la Entidad se enfoca principalmente en el sector químico y de producción y venta de productos de valor agregado a clientes finales a través de cuatro Grupos de Negocio: Vinyl, Energy, Fluor y Fluent (antes denominados cadenas productivas: Cloro-Vinilo, Energía, Flúor y Soluciones Integrales, respectivamente).

2. Eventos significativos

- a. **Establecimiento y adquisición de nuevos negocios** - Durante 2015, 2014 y 2013, Mexichem estableció y adquirió los negocios que se describen a continuación:
 - i. El 12 de mayo de 2015, Mexichem inaugura nueva planta de manufactura en Hyderabad, India. La nueva planta producirá ductos y tuberías de alta presión para los mercados de agua, de voz y datos para la industria de las telecomunicaciones, y de conducción de gas. La nueva planta es la cuarta planta de Mexichem en India, junto con otras dos ubicadas en Goa y otra en Neemrana, cerca de Delhi. La ubicación de la planta de Hyderabad al sur de India permitirá a Mexichem tener una ubicación estratégica para realizar exportaciones al sureste de Asia, atender clientes al sur de la India y capturar nuevas oportunidades de negocio en la región. La apertura de la planta es parte de la continua estrategia de Mexichem de convertirse en una entidad global y verticalmente integrada con un enfoque hacia productos y soluciones de especialidad.
 - ii. El 1 de diciembre de 2014, Mexichem adquirió el 100% de las acciones de VESTO PVC Holding GmbH (Vestolit), la sexta empresa más grande en la producción de PVC en Europa. Vestolit está localizada en Marl, Alemania y es el único productor europeo de resina de PVC de suspensión de alto impacto (HIS-PVC), para aplicaciones como ventanas resistentes al clima, recubrimiento de chasis de autos, bolsas para dama y botes plásticos, entre otros. Además Vestolit es el segundo mayor productor en Europa de PVC en pasta para pisos y tapices. Esta adquisición tuvo un valor de 219 millones de euros en efectivo y pasivos asumidos, equivalentes a \$273.2 millones.
 - iii. El 19 de septiembre de 2014, Mexichem adquirió el 100% de las acciones de Dura-Line Holding Inc (Dura-Line). Con esta operación Mexichem entró en el negocio de tubos de polietileno de alta densidad (HDPE), especializado en el sector de las telecomunicaciones, con plantas productivas con sede en América del Norte, India, Omán, Europa y Sudáfrica. Esta adquisición tuvo un valor de \$630 millones
 - iv. El 31 de octubre de 2013 Mexichem y Occidental Chemical Corporation (OxyChem) formalizaron una coinversión con participación igualitaria denominada Ingleside Ethylene LLC, para construir un cracker de etileno con capacidad anual de 1,200 millones de libras (550 mil toneladas). Esta nueva planta representa una inversión total de \$1,500 millones, se ubicará en las instalaciones de OxyChem en Ingleside, Texas, y empleará el sistema de ductos y almacenamiento ubicado en Markham, Texas. El monto total invertido al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 asciende a \$680, \$330 y \$45 millones, respectivamente.
 - v. El 11 de septiembre de 2013 Mexichem y PEMEX Etileno (anteriormente Pemex Petroquímica) formalizaron la coinversión en PMV que permitirá una mayor competitividad de la industria petroquímica nacional en el mercado global, que generará valor al grupo de negocio Vinyl. Gracias a esta alianza estratégica, Vinyl (desde Etano- sal – Etileno-VCM hasta la producción de la resina de PVC) estará casi totalmente integrado de manera vertical, con lo que las plantas de Mexichem serán más competitivas al beneficiarse con los costos más bajos de producción explicado por la revolución del “Shale Gas”. Las adiciones a PMV incluyen un Cracker de Etileno, la planta de Dicloro Etano (EDC) y VCM, dos unidades de cogeneración eléctrica y una posición marítima; mientras que PMV ya contaba con un depósito de sal y la planta de Cloro-Sosa ubicada en Coatzacoalcos. Adicionalmente, Mexichem aportó \$200 millones que han estado siendo destinados a la ampliación de capacidad de VCM hasta alcanzar la capacidad de diseño de 400 mil toneladas por año. Durante el último trimestre de 2013 como resultado de la aplicación de las políticas contables de Mexichem, se revaloraron los inmuebles, maquinaria y equipo. El total de la transacción fue un incremento en el valor de los activos por \$256 millones como aportación en especie.

- vi. El 25 de marzo de 2013 Mexichem llegó a un acuerdo con PolyOne Corporation para adquirir el 100% de sus operaciones de resinas especiales de PVC en EUA en donde cuenta con dos plantas de producción y un centro de investigación y desarrollo. Esta adquisición tuvo un valor aproximado de \$250 millones.

- b. **Adquisición de Licencia para distribución y venta –**

El 6 de enero de 2015 Mexichem adquirió de Dupont FluorChemicals la licencia para la distribución y venta del gas HFC-227ea/P grado farmacéutico para el mercado regulado médico y farmacéutico de propelentes. La adquisición está en línea con la estrategia de Mexichem de enfoque hacia productos de especialidades con crecimiento global mediante la participación en productos de especialidades. El precio de adquisición fue de \$4.1 millones. Mexichem adquirió los derechos exclusivos a nivel mundial para vender y distribuir el producto para el mercado regulado médico y farmacéutico de propelentes. Este es vendido bajo la marca de Mexichem llamada ZEPHEX®, marca líder mundial de propelentes médicos con aproximadamente el 75% de los inhaladores médicos producidos a nivel mundial.

- c. **Emisión Bono Internacional –**

El 9 de septiembre de 2014, se concluyó la emisión de un Bono Internacional de deuda bajo la regla 144^a / RegS a 30 años por \$750 millones con un spread de 270 puntos básicos sobre bonos del tesoro americanos. El Bono Internacional es pagadero al vencimiento. Los recursos se utilizaron principalmente para el refinanciamiento de la emisión “MEXICHEM 11” con vencimiento al 2016, y para el fondeo de las adquisiciones.

- d. **Amortización anticipada de Certificados Bursátiles -**

El 23 de septiembre de 2014 Mexichem amortizó anticipadamente la totalidad de los certificados bursátiles “MEXICHEM 11”, por lo cual pagó a los tenedores un precio por título igual a lo que fue mayor entre el valor nominal de los Certificados Bursátiles o el precio limpio calculado mediante el promedio aritmético de los últimos 30 (treinta) días previos a la fecha de amortización anticipada proporcionado por Proveedor Integral de Precios, S.A. de C.V. (PIP) y Valuación Operativa y Referencias de Mercados, S.A. de C.V. (VALMER).

- e. **Operaciones discontinuas -**

La Entidad inició un proceso de reestructura en su grupo de negocio. Fluor, ante la actual competencia de productores chinos de gases refrigerantes y por los bajos márgenes de utilidad de ciertos productos, decidió cerrar ciertas operaciones de dicho grupo de negocio. Las operaciones discontinuadas en los resultados del 2015, 2014 y 2013 reflejan el impacto de mantener las operaciones en ciertos mercados en los que las condiciones del negocio no eran adecuadas, y se presentan como tal en los estados financieros de conformidad con IFRS 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas”.

3. Bases de presentación

- a. **IFRS nuevas y revisadas emitidas no vigentes a la fecha**

La Entidad no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas pero que aún no han entrado en vigencia:

IFRS 9	Instrumentos Financieros ²
IFRS 15	Ingresos de Contratos con Clientes ²
IFRS 16	Arrendamientos ³
Modificaciones a la IFRS 11	Contabilización para Adquisiciones de Participación en Acuerdos Conjuntos ¹
Modificaciones a la IAS 1	Iniciativa de Revelaciones ¹
Modificaciones a la IAS 16 y la IAS 38	Aclaración de los Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización ¹
Modificaciones a la IAS 10 e IAS 28	Venta o aportación de bienes entre un inversionista y su asociada o negocio conjuntos ¹
Modificaciones a la IFRS 10, IFRS 12 e IAS 28	Entidades de Inversión: aplicación de la Excepción de Consolidación ¹
Modificaciones a las IFRS	Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2012-2014 ¹

¹ Efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016, permitiéndose la aplicación temprana.

² Efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2018, permitiéndose la aplicación temprana.

³ Efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019, permitiéndose la aplicación anticipada.

IFRS 9, Instrumentos Financieros

La IFRS 9 emitida en noviembre de 2009 introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros. La IFRS 9 fue posteriormente modificada en octubre de 2010 para incluir requerimientos para la clasificación y medición de pasivos financieros y para su baja, y en noviembre de 2014 para incluir nuevos requerimientos generales para contabilidad de coberturas. Otras modificaciones a la IFRS 9 fueron emitidas en julio de 2015 principalmente para incluir a) requerimientos de deterioro para activos financieros y b) modificaciones limitadas para los requerimientos de clasificación y medición al introducir la categoría de medición de 'valor razonable a través de otros resultados integrales' (FVTOCI, por sus siglas en inglés) para algunos instrumentos simples de deuda.

Los principales requerimientos de la IFRS 9 se describen a continuación:

- La IFRS 9 requiere que todos los activos financieros reconocidos que estén dentro del alcance de IAS 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición sean medidos posteriormente a costo amortizado o a valor razonable. Específicamente, las inversiones de deuda en un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y que tengan flujos de efectivo contractuales que sean exclusivamente pagos de capital e intereses sobre el capital en circulación generalmente se miden a costo amortizado al final de los periodos contables posteriores. Los instrumentos de deuda mantenidos en un modelo de negocios cuyo objetivo es alcanzado mediante la cobranza de los flujos de efectivo y la venta de activos financieros, y que tengan términos contractuales para los activos financieros que dan origen a fechas específicas para pagos únicamente de principal e intereses del monto principal, son generalmente medidos a FVTOCI.

Todas las demás inversiones de deuda y de capital se miden a sus valores razonables al final de los periodos contables posteriores. Adicionalmente, bajo IFRS 9, las entidades pueden hacer la elección irrevocable de presentar los cambios posteriores en el valor razonable de una inversión de capital (que no es mantenida con fines de negociación) en otros resultados integrales, con ingresos por dividendos generalmente reconocidos en la (pérdida) utilidad neta del año.

- En cuanto a los pasivos financieros designados a valor razonable a través de resultados, la IFRS 9 requiere que el monto del cambio en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a cambios en el riesgo de crédito de dicho pasivo sea presentado en otros resultados integrales, salvo que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo que sea reconocido en otros resultados integrales cree o incrementara una discrepancia contable en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito del pasivo financiero no se reclasifican posteriormente al estado de resultados. Anteriormente, conforme a IAS 39, el monto completo del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable a través de resultados se presentaba en el estado de resultados.
- En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 requiere sea utilizado el modelo de pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas crediticias incurridas como lo indica la IAS 39. El modelo de pérdidas crediticias incurridas requiere que la entidad reconozca en cada periodo de reporte las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario esperar a que ocurra una afectación en la capacidad crediticia para reconocer la pérdida.
- Los requerimientos de contabilidad de cobertura tiene tres mecanismos de contabilidad de coberturas disponibles actualmente en la IAS 39. Conforme a la IFRS 9, se ha introducido una mayor flexibilidad para los tipos de instrumentos para calificar en contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican y los tipos de los componentes de riesgo de partidas no financieras que son elegibles para contabilidad de cobertura. Adicionalmente, las pruebas de efectividad han sido revisadas y remplazadas con el concepto de 'relación económica'. En adelante no será requerida la evaluación retrospectiva de la efectividad, y se han introducido requerimientos de revelaciones mejoradas para la administración de riesgos de la entidad.

La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de la IFRS 9 pueda tener un impacto importante en los montos reportados con respecto a los activos y pasivos financieros de la Entidad. Sin embargo, no es práctico proporcionar un estimado razonable de dicho efecto hasta que se haya completado una revisión detallada.

IFRS 15 Ingresos de Contratos con Clientes

En mayo de 2014 se emitió la IFRS 15 que establece un solo modelo integral para ser utilizado por las entidades en la contabilización de ingresos provenientes de contratos con clientes. Cuando entre en vigor la IFRS 15 reemplazará las guías de reconocimiento de ingreso actual incluido en la IAS 18 Ingresos, IAS 11 Contratos de Construcción, así como sus interpretaciones.

El principio básico de la IFRS 15 es que una entidad debe reconocer los ingresos que representen la transferencia prometida de bienes o servicios a los clientes por los montos que reflejen las contraprestaciones que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Específicamente, la norma introduce un enfoque de cinco pasos para reconocer los ingresos:

- Paso 1:** Identificación del contrato o contratos con el cliente
- Paso 2:** Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato;
- Paso 3:** Determinar el precio de la transacción;
- Paso 4:** Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato;
- Paso 5:** Reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Conforme a IFRS 15, una entidad reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación es decir, cuando el 'control' de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente. Asimismo se han incluido guías en la IFRS 15 para hacer frente a situaciones específicas. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requeridas.

La administración de la Entidad estima que la aplicación de la IFRS 15 en el futuro podría tener algún efecto importante en los montos reportados y revelaciones hechas en los estados financieros consolidados de la Entidad. Sin embargo, no es práctico proporcionar un estimado razonable de dicho efecto hasta que la Entidad haya realizado una revisión detallada.

IFRS 16, Arrendamientos

La IFRS 16 Arrendamientos, fue publicada en enero de 2016 y sustituye a la IAS 17 Arrendamientos, así como las interpretaciones relacionadas. Esta nueva norma propicia que la mayoría de los arrendamientos se presenten en el estado de posición financiera para los arrendatarios bajo un modelo único, eliminando la distinción entre los arrendamientos operativos y financieros. Sin embargo, la contabilidad para los arrendadores permanece con la distinción entre dichas clasificaciones de arrendamiento. La IFRS 16 es efectiva para periodos que inician a partir del 1 de enero de 2019 y se permite su adopción anticipada siempre que se haya adoptado la IFRS 15.

Bajo la IFRS 16, los arrendatarios reconocerán el derecho de uso de un activo y el pasivo por arrendamiento correspondiente. El derecho de uso se trata de manera similar a cualquier otro activo no financiero, con su depreciación correspondiente, mientras que el pasivo devengará intereses. Esto típicamente produce un perfil de reconocimiento acelerado del gasto (a diferencia de los arrendamientos operativos bajo la IAS 17 donde se reconocían gastos en línea recta), debido a que la depreciación lineal del derecho de uso y el interés decreciente del pasivo financiero, conllevan a una disminución general del gasto a lo largo del tiempo.

También, el pasivo financiero se medirá al valor presente de los pagos mínimos pagaderos durante el plazo del arrendamiento, descontados a la tasa de interés implícita en el arrendamiento siempre que pueda ser determinada. Si dicha tasa no puede determinarse, el arrendatario deberá utilizar una tasa de interés incremental de deuda.

Sin embargo, un arrendatario podría elegir contabilizar los pagos de arrendamiento como un gasto en una base de línea recta en el plazo del arrendamiento, para contratos con término de 12 meses o menos, los cuales no contengan opciones de compra (esta elección es hecha por clase de activo); y para contratos donde los activos subyacentes tengan un valor que no se considere significativo cuando son nuevos, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales (esta elección podrá hacerse sobre una base individual para cada contrato de arrendamiento).

La IFRS 16 establece distintas opciones para su transición, incluyendo aplicación retrospectiva o retrospectiva modificada donde el periodo comparativo no se reestructura.

La Entidad se encuentra en proceso de determinar los impactos potenciales que se derivarán en sus estados financieros consolidados por la adopción de esta norma, aunque por la naturaleza de sus operaciones no se esperaría un impacto significativo.

Modificaciones a la IFRS 11 Contabilización de Adquisición de Participaciones en Operaciones Conjuntas

Las modificaciones a la IFRS 11 proporcionan una guía de cómo contabilizar la adquisición de una operación conjunta que constituya un negocio como se define en la IFRS 3 Combinaciones de Negocios. Específicamente, las modificaciones establecen que deben aplicar los requerimientos para la contabilización de combinación de negocios de la IFRS 3 y otras normas (por ejemplo, la IAS 12 Impuesto a la Utilidad referente al reconocimiento de impuestos diferidos en el momento de la adquisición e IAS 36 Deterioro de Activos, con respecto a la prueba de deterioro de una unidad generadora de efectivo a la que se ha atribuido crédito mercantil en una adquisición de una operación conjunta). Los mismos requerimientos deben aplicar en la constitución de una operación conjunta si y solo si, un negocio existente es contribuido a la operación conjunta por una de las partes participantes de la operación conjunta.

Se requiere incluir también información relevante requerida por la IFRS 3 y otras normas relativas a la combinación de negocios.

Las modificaciones a la IFRS 11 se aplican de manera prospectiva a las adquisiciones de participación en operaciones conjuntas (en las cuales las actividades de las operaciones conjuntas constituyen un negocio como se ha definido en la IFRS 3), que ocurran desde el inicio de los periodos anuales el 1 de enero de 2016 o posteriormente. La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas modificaciones a la norma no tendrán un impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad, si este tipo de transacciones ocurriera.

Modificaciones a la IAS 1 Iniciativa de Revelaciones

Las modificaciones a la IAS 1 dan algunas orientaciones sobre cómo aplicar el concepto de materialidad en la práctica. Las modificaciones a la IAS 1 son efectivas para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. La administración de la Entidad no prevé que la aplicación de estas modificaciones a la IAS 1 tendrá un impacto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la IAS 16, IAS 38 Métodos Aceptables de Depreciación y Amortización

Las modificaciones a la IAS 16 prohíben a las entidades usar un método basado en ingresos para la depreciación de propiedad, planta y equipo. Las modificaciones a la IAS 38 introducen una presunción refutable que los ingresos no son una base apropiada para amortizar un activo intangible. La presunción solamente puede ser refutada en las siguientes dos circunstancias limitadas:

- a) Cuando el activo intangible se expresa como una medida del ingreso; o
- b) Cuando puedes ser demostrado que los ingresos y el consumo de los beneficios económicos del intangible están altamente correlacionados.

Las modificaciones aplican prospectivamente para periodos anuales que inician el 1 de enero de 2016 o posteriormente. Actualmente la Entidad utiliza el método de línea recta para la depreciación y amortización de su propiedad, planta y equipo y activos intangibles, respectivamente. La administración de la Entidad considera que el método de línea recta es el método más apropiado para reflejar el consumo de los beneficios económicos inherentes en los activos respectivos, por lo tanto, la administración de la Entidad no estima que la aplicación de estas modificaciones a la IAS 16 e IAS 38 tengan efectos importantes en los estados financieros consolidados de la Entidad.

Modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 Venta o aportación de bienes entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto

Las modificaciones de la IFRS 10 y la IAS 28 tratan de situaciones en las que hay una venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Específicamente, las modificaciones establecen que las ganancias o pérdidas resultantes de la pérdida de control de una subsidiaria que no contenga un negocio en una transacción con una asociada o un negocio conjunto que se contabilicen utilizando el método de participación, se reconocen en el resultado de la entidad controladora sólo en la medida de la participación de los inversionistas no relacionados en esa asociada o negocio conjunto. Del mismo modo, las ganancias y pérdidas resultantes de la reevaluación de las inversiones acumuladas en alguna subsidiaria antigua (que se ha convertido en una asociada o un negocio conjunto que se contabilicen utilizando el método de participación) a valor razonable se reconocen en el resultado del periodo de la anterior entidad controladora sólo a la medida de la participación de los inversores no relacionados en la nueva asociada o negocio conjunto.

Las enmiendas deben ser aplicadas de forma prospectiva a las transacciones que ocurren en periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2016. La administración de la Entidad anticipa que la aplicación de estas modificaciones a la IFRS 10 y la IAS 28 no tendrán impacto en los estados financieros consolidados de la Entidad si este tipo de transacciones surgieran en el futuro.

Mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2012-2014

Las mejoras anuales a las IFRS Ciclo 2012-2014 incluyen varias IFRS que se resumen a continuación:

Las modificaciones de la IFRS 5 presentan una orientación específica en la IFRS 5 para cuando la entidad reclasifica un activo (o grupo para disposición) de mantenidos para la venta a mantenidos para distribuir a los propietarios (o viceversa). Las modificaciones aclaran que ese cambio se debe considerar como una continuación del plan original de los requisitos de eliminación y por lo tanto lo establecido en la IFRS 5 en relación con el cambio de plan de venta no es aplicable. Las enmiendas también aclaran la guía para cuando se interrumpe la contabilidad de activos mantenidos para su distribución.

Las modificaciones a la IFRS 7 proporcionan una guía adicional para aclarar si un contrato de servicio implica involucración continua en un activo transferido con el propósito de hacer las revelaciones requeridas en relación con los activos transferidos.

Las modificaciones de la IAS 19 aclaran que la tasa utilizada para descontar las obligaciones por beneficios post-empleo debe ser determinada en función de los rendimientos de mercado al final del periodo de presentación de informes sobre los bonos corporativos de alta calidad. La evaluación de la profundidad de un mercado para calificar bonos corporativos de alta calidad debe ser a nivel de la moneda (es decir, la misma moneda en que los beneficios deben ser pagados). Para las divisas que no existe un mercado amplio para tales bonos corporativos de alta calidad, se utilizarán los rendimientos de mercado al final del periodo de presentación del informe sobre bonos del gobierno denominados en esa moneda.

La administración de la Entidad no anticipa que la aplicación de estas enmiendas tendrá un efecto material en los estados financieros consolidados de la Entidad.

- b. **Clasificación de costos y gastos** - Se presentan atendiendo a su función debido a que esa es la práctica de la industria a la que pertenece la Entidad.

4. Principales políticas contables

a. Declaración de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. Las normas comprenden diversas disposiciones conocidas como IFRS, IAS, IFRIC y SIC.

b. Bases de medición

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por ciertos activos a largo plazo e instrumentos financieros que se valúan a sus valores razonables al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo como, si los participantes del mercado tomaran esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal que, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IAS 17 y las modificaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- **Nivel 1** Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la Entidad puede obtener en la fecha de la valuación;
- **Nivel 2** Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- **Nivel 3** Considera datos de entrada no observables.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Mexichem, S.A.B. de C.V. y los de sus subsidiarias directas e indirectas en las que tiene control. El control se obtiene cuando Mexichem:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

Mexichem reevalúa si tiene o no el control en una entidad en los casos en que haya hechos y circunstancias que indiquen que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando Mexichem tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, considera que tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. Mexichem considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de Mexichem en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de Mexichem en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por Mexichem, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que Mexichem tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que su control se transfiere a Mexichem, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta, según sea el caso.

La utilidad y cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de Mexichem.

Todos los saldos y operaciones entre las entidades de Mexichem se han eliminado en la consolidación.

La participación accionaria de Mexichem en el capital social de las subsidiarias al 31 de diciembre, se muestra a continuación.

Grupo	País	% de Participación		
		2015	2014	2013
Grupo de Negocio Vinyl:				
Mexichem Derivados, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Compuestos, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Resinas Vinílicas, S.A. de C.V.	México	100	100	100
VESTO PVC Holding GmbH, Marl	Alemania	100	100	-
Mexichem America, Inc.	EUA	100	100	100
Alphagary Corporation	EUA	100	100	100
Alphagary Limited	Reino Unido	100	100	100
Mexichem Resinas Colombia, S.A.S.	Colombia	100	100	100
Mexichem Speciality Resins, Inc.	EUA	100	100	100
C.I. Mexichem Compuestos Colombia, S.A.S.	Colombia	100	100	100
Petroquímica Mexicana de Vinilo, S.A. de C.V.	México	55.91	55.91	55.91
Ingleside Ethylene LLC	EUA	50	50	50
Grupo de Negocio Fluor:				
Mexichem Flúor, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Flúor Comercial, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Minera Holding Alfil, S.A. de C.V.				
Fluorita de México, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Fluor Inc.	EUA	100	100	100
Mexichem UK Ltd	Reino Unido	100	100	100
Mexichem Fluor Japan Ltd.	Japón	100	100	100
Mexichem Fluor Taiwan Ltd.	Taiwán	100	100	100
Fenix Flúor Ltd	Reino Unido	64	64	64
Grupo de Negocio Fluent:				
Dura-Line Holdings, Inc.	EUA	100	100	-
Mexichem Soluciones Integrales Holding, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Amanco Holding, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Soluciones Integrales, S.A. de C.V.	México	100	100	100
Mexichem Guatemala, S.A.	Guatemala	100	100	100
Mexichem Honduras, S.A.	Honduras	100	100	100
Mexichem El Salvador, S.A.	El Salvador	100	100	100
Mexichem Nicaragua, S.A.	Nicaragua	100	100	100
Mexichem Costa Rica, S.A.	Costa Rica	100	100	100
Mexichem Panamá, S.A.	Panamá	100	100	100
Mexichem Colombia, S.A.S.	Colombia	100	100	100
Pavco de Venezuela, S.A.	Venezuela	100	100	100
		% de Participación		

Grupo	País	2015	2014	2013
Mexichem del Perú, S.A.	Perú	100	100	100
Mexichem Argentina, S.A.	Argentina	100	100	100
Mexichem Brasil Indústria de Transformação Plástica, Ltda.	Brasil	100	100	100
Wavin N.V.	Países Bajos	100	100	100
Wavin Nederland B.V.	Países Bajos	100	100	100
Wavin Belgium N.V.	Bélgica	100	100	100
Wavin (Foshan) Piping Systems Co. Ltd.	China	100	100	100
Wavin Ekoplastik s.r.o.	República Checa	100	100	100
Nordisk Wavin A/S	Dinamarca	100	100	100
Norsk Wavin A/S	Noruega	100	100	100
Wavin Estonia OU	Estonia	100	100	100
Wavin-Labko Oy	Finlandia	100	100	100
Wavin France S.A.S.	Francia	100	100	100
Wavin GmbH	Alemania	100	100	100
Wavin Hungary Kft.	Hungría	100	100	100
Wavin Ireland Ltd.	Irlanda	100	100	100
Wavin Italia SpA	Italia	100	100	100
Wavin Latvia SIA	Letonia	100	100	100
UAB Wavin Baltic	Lituania	100	100	100
Wavin Metalplast-BUK Sp.zo.o.	Polonia	100	100	100
Wavin Romania s.r.l.	Rumania	100	100	100
OOO Wavin Rus	Rusia	100	100	100
Wavin Balkan d.o.o.	Serbia	100	100	100
Wavin Slovakia spol s.r.o.	República Eslovaca	100	100	100
AB Svenska Wavin	Suecia	100	100	100
Pilsa A.S.	Turquía	100	100	100
Wavin Ltd.	Reino Unido	100	100	100
Warmafloor (GB) Ltd.	Reino Unido	100	100	100
Wavin Ukrain O.O.O.T.O.V.	Ucrania	100	100	100

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de Mexichem.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable) de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes. El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. **Reconocimiento de los efectos de la inflación** - La Entidad reconoce los efectos de inflación en economías hiperinflacionarias; es decir en donde la inflación compuesta de los últimos tres años es superior al 100%. Mexichem en 2015, 2014 y 2013 reconoció los efectos de inflación en su operación de Venezuela.

e. **Transacciones en moneda extranjera** - Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Entidad se presentan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la subsidiaria (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se convierten de la moneda funcional a dólares americanos (moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es distinta al dólar americano, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos e (ii) histórico para el capital contable y (iii) promedio mensual para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en otros resultados integrales. Las diferencias en tipo de cambio provenientes de partidas de instrumentos financieros que son reconocidas inicialmente en otros resultados integrales, son reclasificadas desde el capital contable a utilidades o pérdidas al vender total o parcialmente, la inversión neta. Las partidas no monetarias registradas a valor razonable denominadas en moneda extranjera, se convierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se convierten.

Cuando la entidad extranjera opera en un entorno hiperinflacionario, primero reexpresan sus estados financieros a poder adquisitivo de la moneda local al cierre del ejercicio, utilizando el índice de precios al consumidor del país de origen, y posteriormente los convierten utilizando el tipo de cambio oficial de cierre para todas las partidas. La operación en Venezuela ha sido convertida al tipo de cambio de 198.69, 12.00 y 6.30 bolívares por dólar al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, respectivamente. Un resumen de los principales rubros de los estados financieros se muestra a continuación:

	2015	2014	2013
Total de activos	\$ 17,570	\$ 125,670	\$ 135,957
Capital contable	\$ 6,959	\$ 66,710	\$ 95,422
Ventas netas	\$ 6,019	\$ 62,386	\$ 116,814
Utilidad (pérdida) neta	\$ (668)	\$ 7,629	\$ 19,191

Las diferencias en tipo de cambio se reconocen en los resultados del período, excepto por diferencias en tipo de cambio provenientes de préstamos denominados en moneda extranjera relacionados con los activos en construcción calificables para la capitalización de intereses, las cuales se incluyen en el costo de dichos activos cuando se consideran como un ajuste a los costos por intereses sobre dichos préstamos denominados en moneda extranjera.

Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

Cuando se disponga de varios tipos de cambio, se utiliza aquél en el que pueden ser liquidados los flujos futuros de efectivo.

Las principales subsidiarias con moneda funcional distinta al dólar americano son las siguientes.

Compañía	Moneda funcional	País	Grupo de Negocio
VESTO PVC Holding GmbH, Marl	Euro	Alemania	Vinyl
Alphagary Limited	Libra esterlina	Reino Unido	Vinyl
Mexichem UK Limited	Libra esterlina	Reino Unido	Fluor
Mexichem Fluor Japan Ltd.	Yen japonés	Japón	Fluor
Mexichem Fluor Taiwan Ltd.	Yen japonés	Taiwán	Fluor
Mexichem Soluciones Integrales, S.A. de C.V.	Peso mexicano	México	Fluent
Mexichem Guatemala, S.A.	Quetzal Guatemalteco	Guatemala	Fluent
Mexichem Honduras, S.A.	Lempiras hondureña	Honduras	Fluent
Mexichem Nicaragua, S.A.	Córdoba nicaraguense	Nicaragua	Fluent
Mexichem Costa Rica, S.A.	Colon costarricense	Costa Rica	Fluent
Mexichem Panamá, S.A.	Balboa panameño	Panamá	Fluent
Mexichem Colombia, S.A.S.	Peso colombiano	Colombia	Fluent
Pavco de Venezuela, S.A.	Bolívar venezolano	Venezuela	Fluent
Mexichem Argentina, S.A.	Peso argentino	Argentina	Fluent
Mexichem Brasil Industria de Transformação Plástica, Ltda.	Real brasileño	Brasil	Fluent
Wavin N.V. y subsidiarias	Euro	Países Bajos	Fluent

- f. **Efectivo y equivalentes de efectivo** - Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable.
- g. **Inventarios** - Se presentan al costo de adquisición o valor neto de realización (precio de venta estimado menos todos los costos necesarios para la venta), el menor. Se valúan a través de costos promedio incluyendo el costo de materiales, gastos directos y una porción apropiada de costos indirectos fijos y variables, que se incurren en la transformación de los mismos. Las reducciones al valor de los inventarios se componen por las reservas que representan el deterioro de inventarios.
- h. **Activos mantenidos para venta** - Los activos de larga duración y los grupos de activos en disposición se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperado a través de su venta y no mediante su uso continuo. Se considera que esta condición ha sido cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos en disposición) está disponible para su venta inmediata en su condición actual sujeta únicamente a términos comunes de venta de dichos activos. La administración debe estar comprometida con la venta, misma que debe calificar para su reconocimiento como venta finalizada dentro un año a partir de la fecha de clasificación.

Cuando la Entidad se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la pérdida de control en una subsidiaria, todos los activos y pasivos de esa subsidiaria son clasificados como disponibles para su venta cuando se cumplen los criterios descritos anteriormente, independientemente de si la Entidad conservará una participación no controladora en su anterior subsidiaria después de la venta.

Cuando la Entidad se encuentra comprometida con un plan de venta que involucre la disposición de una inversión, de una parte de una inversión en una asociada o negocio conjunto, la inversión o la parte de la inversión que será

dispuesta se clasifica como mantenida para su venta, cuando los criterios descritos anteriormente se cumplen, y la Entidad discontinúa el uso del método de participación con respecto a la parte que está clasificada como mantenida para su venta. Cualquier participación retenida de una inversión en una asociada o un negocio conjunto que no haya sido clasificado como mantenida para la venta sigue siendo reconocida a través del método de participación. La Entidad discontinúa el método de participación al momento de la disposición, cuando como resultado de la disposición la Entidad pierde influencia significativa sobre la asociada o negocio conjunto (ver definición de influencia significativa en la Nota 4).

Después de la disposición, la Entidad contabiliza cualquier participación retenida en la asociada o negocio conjunto, de acuerdo con la IAS 39, a menos que la participación retenida continúe siendo una asociada o un negocio conjunto, en cuyo caso la Entidad utiliza el método de participación (ver la política contable respecto a las inversiones en asociadas o negocios conjuntos).

El activo de larga duración (y los grupos de activos en disposición) clasificados como mantenidos para la venta se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

i. **Inmuebles, maquinaria y equipo** - Se registran inicialmente al costo de adquisición.

Los inmuebles, maquinaria y equipo se presentan a sus montos revaluados, calculando el valor razonable por medio de cálculos realizados por peritos valuadores independientes, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas. Las revaluaciones se efectúan cuando existan condiciones que resulten en cambios significativos en el entorno económico del país en el que se localicen.

El incremento en el valor de los inmuebles, maquinaria y equipo como consecuencia de una revaluación, se reconoce como un superávit por revaluación en otros resultados integrales. Un incremento se reconocerá en el resultado del período en la medida en que sea una reversión de un decremento por una revaluación del mismo activo reconocido anteriormente en resultados.

La disminución en el valor de los inmuebles, maquinaria y equipo como consecuencia de una revaluación se reconoce en el resultado del período. Una disminución en un período subsecuente, se reconocerá como déficit por revaluación en otros resultados integrales en la medida en que exista saldo acreedor en el superávit por revaluación en relación con ese activo. Los efectos anteriores se reconocen netos de su impuesto sobre la renta diferido.

Los costos por préstamos incurridos durante el período de construcción e instalación de los inmuebles, maquinaria y equipo calificables, son capitalizados.

La ganancia o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de inmuebles, maquinaria y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por ventas y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

La depreciación de los inmuebles, maquinaria y equipo revaluados es reconocida en resultados. En caso de venta o retiro posterior de las propiedades revaluadas, el superávit de revaluación atribuible a la reserva de revaluación de propiedades restante es transferido directamente a las utilidades acumuladas.

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, distintos a los terrenos y proyectos en proceso menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Las vidas útiles promedio remanentes de los inmuebles, maquinaria y equipo son:

	Años
Edificio y construcciones	19
Maquinaria y equipo	9
Mobiliario y equipo de oficina	4
Equipo de transporte	4 a 16

- j. **Arrendamientos** - Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad, son activos de naturaleza tan específica que únicamente el arrendatario puede utilizarlos sin hacer modificaciones sustanciales o el arrendamiento presenta la mayor parte de la vida económica del activo. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los activos que se mantienen bajo arrendamientos financieros se reconocen como activos de la Entidad a su valor razonable, al inicio del arrendamiento, o si este es menor, al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política general de la Entidad para los costos por préstamos. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurren.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta, durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario. Las rentas contingentes se reconocen como gastos en los periodos en los que se incurre.

- k. **Costos por préstamos** - Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un período substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce del costo de los activos calificables a ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el período en que se incurran.

- l. **Inversión en acciones de asociadas y otras** - Una entidad asociada es aquella sobre la cual se tiene influencia significativa y se reconoce inicialmente al valor razonable de los activos y pasivos identificables de la entidad a la fecha de constitución o adquisición. En caso de presentarse indicios de deterioro las inversiones en asociadas se someten a pruebas de deterioro.

Influencia significativa es el poder de participar en decisiones sobre políticas financieras y de operación de la entidad en la que se invierte, pero no implica un control o control conjunto sobre esas políticas.

Posterior a su reconocimiento inicial, los resultados integrales de las entidades asociadas así como la distribución de utilidades o reembolsos de capital son incorporados a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión es clasificada como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, Activos No Circulantes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Cuando la participación de Mexichem en las pérdidas de la asociada excede al valor de la inversión, se discontinúa el reconocimiento de su participación en tales pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen hasta el momento en que Mexichem tenga la obligación legal de cubrir pagos por cuenta de su asociada.

Una inversión en una asociada o un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en una asociada o un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en una asociada o negocio conjunto, el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la re-evaluación, luego de su re-evaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 39 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en una asociada o un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 Deterioro de Activos como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. Cuando la Entidad mantiene la participación en la antes asociada o negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial de conformidad con IAS 39. La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinúa y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en la asociada o negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición de la asociada o negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a esa asociada o negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicha asociada o negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado de resultados al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado de resultados (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se discontinúa.

Las inversiones en asociadas en 2015, 2014 y 2013 corresponden al 40% de GF Wavin AG (Suiza) y al 25% de Salzg. Westfalen GmbH (Alemania) equivalentes a \$31,232, \$33,354 y \$33,381, en esos años y una participación en los resultados de asociada de \$(3,080), \$(2,729) y \$(705), respectivamente.

Intereses en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Cuando una entidad de la Entidad lleva a cabo sus actividades en un marco de operaciones conjuntas, la Entidad como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta:

- Sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta.
- Sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente.
- Sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta.
- Su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta.
- Sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Entidad contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las IFRS aplicables a los activos, pasivos, ingresos y gastos.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la cual participa (como una venta o aportación de activos), se considera que la Entidad lleva a cabo la transacción con las otras partes en la operación conjunta, y las ganancias y pérdidas resultantes de las operaciones se registran en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de los intereses de las otras partes en la operación conjunta.

Cuando una entidad de la Entidad realiza transacciones con una operación conjunta en la que una entidad de la Entidad es un operador conjunto (ej. una compra de activos), la Entidad no reconoce su participación en los resultados hasta que revende esos activos a un tercero.

La Entidad tiene una operación conjunta al 64% en Fenix Fluor Limited, ubicada en Reino Unido, su actividad es la producción y venta de gases refrigerantes. La Entidad tiene derecho a una parte proporcional de los ingresos de venta recibidos y una obligación proporcional de los gastos de la operación conjunta.

- m. **Activos intangibles** - Corresponde a los contratos de no competencia, uso de marcas, propiedad intelectual y cartera de clientes. Los activos intangibles con vida útil definida, se amortizan con base en el método de línea recta sobre la vida económica estimada de cada activo, aquellos con vida útil indefinida no se amortizan, pero son sometidos a pruebas de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia si existe cualquier indicación de que podría haberse deteriorado su valor. La vida útil estimada, valor residual y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo es su valor razonable en la fecha de adquisición. De manera subsecuente, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconoce a su costo, siendo este el valor razonable a la fecha de adquisición, menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

- n. **Subvenciones de gobierno** - Las subvenciones del gobierno no se reconocen hasta que exista una seguridad razonable de que la Entidad cumplirá con las condiciones correspondientes, y que las subvenciones se recibirán.

Las subvenciones del gobierno cuya condición principal sea que la Entidad compre, construya o de otro modo adquiera activos a largo plazo, se reconocen como ingresos diferidos en el estado de posición financiera y se transfieren a resultados sobre una base sistemática y racional sobre la vida útil de los activos relativos.

- o. **Crédito mercantil** - El crédito mercantil que surge por la adquisición de un negocio se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

Para fines de evaluar el deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada unidad generadora de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo) de la Entidad, que se espera será beneficiada por las sinergias de la combinación.

Las unidades generadoras de efectivo a las que se les ha asignado crédito mercantil se prueban por deterioro anualmente o con mayor frecuencia cuando existen indicios de que la unidad pueda estar deteriorada. Si el monto recuperable una unidad generadora de efectivo es menor a su valor en libros, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la unidad y posteriormente a los otros activos de la unidad de manera prorrateada y con base en el valor en libros de cada activo dentro de la unidad. Cualquier pérdida por deterioro del crédito mercantil se reconoce directamente en resultados. Una pérdida por deterioro al crédito mercantil reconocida no se reversa en periodos posteriores.

Al disponer de la unidad generadora de efectivo relevante, el monto de crédito mercantil atribuible se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida al momento de la disposición.

La política de la Entidad para el crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe en la Nota 4.

- p. **Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil** - Al final de cada periodo la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, salvo si el activo se registra a un monto revaluado, en cuyo caso se debe considerar la pérdida por deterioro como una disminución de la revaluación.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado a su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no excede el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados, a menos que el activo correspondiente se reconozca a un monto revaluado, en cuyo caso la reversión de la pérdida por deterioro, se trata como un incremento en la revaluación.

- q. **Combinaciones de negocios** - Son las transacciones u otros sucesos mediante los cuales se adquieren activos y se asumen pasivos que constituyen un negocio. La adquisición de negocios se contabiliza utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida para cada adquisición se valúa a su valor razonable a la fecha de la adquisición, así como los activos y pasivos netos adquiridos. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en los resultados cuando se incurrir.

Los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la adquirida que cumplen con las condiciones para reconocimiento de acuerdo a la IFRS 3 Combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de adquisición, excepto que:

- Los activos o pasivos por impuesto diferido y los pasivos o activos relacionados con los acuerdos de beneficios a los empleados se reconocen y valúan de conformidad con la IAS 12 Impuesto a las Ganancias y IAS 19 Beneficios a los empleados, respectivamente;
- Los pasivos o instrumentos de capital relacionados con el reemplazo por parte de la Entidad de incentivos de la adquirida de pagos basados en acciones, se valúan de conformidad con la IFRS 2 Pagos basados en acciones; y
- Los activos (grupo de activos para su venta) que son clasificados como mantenidos para su venta de conformidad con la IFRS 5 Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas, se valúan de conformidad con dicha Norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados como una ganancia por compra a precio de ganga.

Las participaciones no controladoras que son participaciones accionarias y que otorgan a sus tenedores una participación proporcional de los activos netos de la Entidad en caso de liquidación, se pueden medir inicialmente ya sea a valor razonable o al valor de la participación proporcional de la participación no controladora en los montos reconocidos de los activos netos identificables de la empresa adquirida. La opción de base de medición se realiza en cada transacción. Otros tipos de participaciones no controladoras se miden a valor razonable o, cuando aplique, con base en lo especificado por otra IFRS.

Si el reconocimiento inicial de una combinación de negocios no se ha completado al final del periodo que se informa en el cual ocurre la combinación, la Entidad reporta importes provisionales para las partidas cuyo reconocimiento está incompleto. Durante el periodo de valuación, la adquirente reconoce ajustes a los importes provisionales o reconoce activos o pasivos adicionales necesarios para reflejar la información nueva obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y, que de conocerse, habrían afectado la valuación de los importes reconocidos en esa fecha.

El periodo de valuación es a partir de la fecha de adquisición hasta que se obtiene información completa sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, el cual está sujeto a un máximo de un año.

En el caso de que la contraprestación para la adquisición incluya cualquier activo o pasivo originado por un acuerdo de contraprestación contingente, valuado a su valor razonable a la fecha de adquisición los cambios posteriores en dicho valor razonable se ajustan contra el costo de adquisición cuando estos se clasifiquen como ajustes del periodo de valuación. Todos los otros cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente, clasificada como un activo o pasivo se vuelve a medir en fechas de informe posteriores de conformidad con IAS 39, o IAS 37, Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes, según sea apropiado, reconociendo la correspondiente ganancia o pérdida en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente clasificada como capital, no se reconocen.

En el caso de una combinación de negocios por compra en etapas, la inversión previa de la Entidad en el capital de la adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición (es decir, la fecha en que la Entidad obtiene el control) y la ganancia y/o la pérdida resultante, si hubiera, se reconoce en resultados. Los montos resultantes de la participación en la adquirida anteriores a la fecha de adquisición que habían sido previamente reconocidos en resultados se reclasifican a resultados, siempre y cuando dicho tratamiento fuera apropiado en el caso que se vendiera dicha participación.

- r. **Instrumentos financieros** - Los activos y pasivos financieros se miden inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.
- s. **Activos financieros** - Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable.

Los activos financieros se clasifican dentro de las siguientes categorías específicas: “activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados”, “inversiones conservadas al vencimiento”, “activos financieros disponibles para su venta” y “préstamos y partidas por cobrar”. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina al momento de su reconocimiento inicial.

Método de la tasa de interés efectiva - Es un método de cálculo del costo amortizado de un instrumento financiero y de asignación del ingreso financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos estimados futuros de efectivo por cobrar o por pagar (incluyendo comisión, puntos básicos de intereses pagados o recibidos, costos de transacción y otras primas o descuentos que estén incluidos en el cálculo de la tasa de interés efectiva) a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero de deuda (o, cuando sea adecuado), en un período más corto; con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero, en su reconocimiento inicial.

Activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Los activos financieros son clasificados a valor razonable con cambios a través de resultados cuando el activo financiero es mantenido con fines de negociación o es designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados.

Un activo financiero se clasificará como mantenido con fines de negociación si:

- Se compra principalmente con el objetivo de venderlo en un corto plazo; o
- En su reconocimiento inicial, es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que la Entidad administra conjuntamente, y para la cual existe un patrón real reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no está designado o no es efectivo como instrumento de cobertura.

Un activo financiero que no sea un activo financiero mantenido con fines de negociación podría ser designado como un activo financiero a valor razonable con cambios a través de resultados al momento del reconocimiento inicial si:

- Con dicha designación se elimina o reduce significativamente una inconsistencia de valuación o reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El activo financiero forma parte de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, el cual se administra y su desempeño se evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de administración de riesgos e inversión documentada de la Entidad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forma parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como de valor razonable con cambios a través de resultados.

Los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida que surge de su remediación en resultados, se incluye cualquier dividendo o interés obtenido del activo financiero y se presenta en el rubro de “Otros ingresos” en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales. El valor razonable se determina de la forma descrita en la Nota 12.

Inversiones conservadas al vencimiento

Las inversiones conservadas al vencimiento se valúan al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva menos cualquier deterioro.

Activos financieros disponibles para su venta

Las acciones que cotizan en la bolsa de valores y que se negocian en un mercado activo, se clasifican como disponibles para venta y se registran a valor razonable. El valor razonable se determina de la forma en que se describe en la Nota 12.

Las ganancias y pérdidas que surjan de los cambios en el valor razonable se reconocen en los otros resultados integrales y se acumulan en la reserva de valuación de inversiones, con excepción de las pérdidas por deterioro, los intereses calculados a través del método de interés efectivo, y las ganancias y pérdidas en cambio, los cuales se reconocen en los resultados. En caso de que se disponga de una inversión o se determine su deterioro, la ganancia o pérdida acumulada previamente en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a los resultados.

Los dividendos sobre instrumentos de capital disponibles para su venta se reconocen en los resultados cuando se establece el derecho de la Entidad a recibir los dividendos.

El valor razonable de los activos monetarios disponibles para su venta denominados en moneda extranjera, se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio de contado al final del período que se informa. Las ganancias y pérdidas en cambio de moneda extranjera que se reconocen en los resultados, se determinan con base en el costo amortizado del activo monetario. Otras ganancias y pérdidas en cambio se reconocen en otros resultados integrales.

Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos, cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar con pagos fijos o determinables, que no se negocian en un mercado activo, se clasifican como préstamos y cuentas por cobrar. Los préstamos y cuentas por cobrar se valúan al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Se reconoce una provisión por incobrabilidad en resultados cuando existe evidencia objetiva de que las cuentas por cobrar están deterioradas. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva.

Deterioro de activos financieros

Los activos financieros distintos a los activos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al final de cada período sobre el cual se informa. Se considera que los activos financieros están deteriorados, cuando existe evidencia objetiva que, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo financiero, los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero han sido afectados.

Para los instrumentos de capital cotizados clasificados como disponibles para su venta, un descenso significativo o prolongado del valor razonable de los valores por debajo de su costo, se considera que es evidencia objetiva de deterioro.

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultades financieras significativas del emisor o contraparte;
- Incumplimiento en el pago de los intereses o el principal;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en una reorganización financiera; o
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.

Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no han sufrido deterioro en forma individual, se incluyen en la evaluación de deterioro sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Entidad con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el período de crédito promedio de 90 días, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Cuando se considera que un activo financiero disponible para la venta está deteriorado, las ganancias o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en otros resultados integrales se reclasifican a los resultados del período.

Con respecto a los instrumentos de capital disponibles para su venta, las pérdidas por deterioro previamente reconocidas en los resultados no se reversan a través de los mismos. Cualquier incremento en el valor razonable posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro se reconoce en otros resultados integrales en el rubro de reserva por revaluación de las inversiones. Con respecto a los instrumentos disponibles para su venta de deuda, las pérdidas por deterioro se reversan posteriormente a través de resultados si un aumento en el valor razonable de la inversión puede ser objetivamente relacionada con un evento que ocurre posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro.

Respecto a los instrumentos de capital disponibles para su venta, las pérdidas por deterioro previamente reconocidas en los resultados no se reversan a través de los mismos. Cualquier incremento en el valor razonable posterior al reconocimiento de la pérdida por deterioro se reconoce en otros resultados integrales.

Baja de activos financieros

La Entidad deja de reconocer un activo financiero únicamente cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, y transfieren de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad y continúa reteniendo el control del activo transferido, la Entidad reconocerá su participación en el activo y la obligación asociada por los montos que tendría que pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo colateral por los recursos recibidos.

En la baja de un activo financiero en su totalidad, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por recibir y la ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales y resultados acumulados se reconocen en resultados.

En la baja de un activo financiero que no sea en su totalidad (por ejemplo, cuando la Entidad retiene una opción para recomprar parte de un activo transferido), la Entidad distribuye el importe en libros previo del activo financiero entre la parte que continúa reconociendo en virtud de su involucramiento continuo, y la parte que ya no reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes en la fecha de la transferencia. La diferencia entre el importe en libros imputable a la parte que ya no se reconoce y la suma de la contraprestación recibida por la parte no reconocida y cualquier ganancia o pérdida acumulada que le sea asignada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se reconoce en el resultado del ejercicio. La ganancia o pérdida acumulada que haya sido reconocida en otros resultados integrales se distribuirá entre la parte que continúa reconociéndose y la parte que ya no se reconoce sobre la base de los valores razonables relativos de dichas partes.

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados

Los pasivos financieros se clasifican al valor razonable con cambios en resultados cuando el pasivo financiero es (i) la contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica la IFRS 3, (ii) mantenido para negociación, o (iii) se designa a valor razonable con cambios a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura y cumple las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero con fines de negociación o contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como a valor razonable con cambios a través de resultados al momento del reconocimiento inicial si:

- Con ello se elimina o reduce significativamente alguna inconsistencia en la valuación o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El rendimiento de un grupo de activos financieros, de pasivos financieros o de ambos, se administre y evalúe sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con una estrategia de inversión o de administración del riesgo que la Entidad tenga documentada, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y la IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición permita que la totalidad del contrato híbrido (activo o pasivo) sea designado como a valor razonable.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en resultados. La ganancia o pérdida neta reconocida en los resultados incluye cualquier dividendo o interés pagado del pasivo financiero y se incluye en la partida de "otros resultados integrales" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales y el valor razonable se determina de la forma descrita en la Nota 12.

Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, (incluyendo los préstamos y cuentas por pagar), se valúan subsecuentemente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del período pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero o (cuando sea adecuado) en un período más corto con el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

- t. **Instrumentos financieros derivados** - Debido a sus actividades en los ámbitos nacional e internacional, la Entidad está expuesta a riesgos de fluctuación de precios en insumos de la industria química, así como de riesgos financieros relacionados con el financiamiento de sus proyectos. La política de la Entidad es la de utilizar ciertas coberturas que le permitan mitigar la volatilidad de los precios de ciertas materias primas y de riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio en operaciones financieras, todas ellas relacionadas con su negocio.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable a la fecha en que se suscribe el contrato del derivado y posteriormente se remiden a su valor razonable al final del período que se informa. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en los resultados a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura. La Entidad designa ciertos derivados ya sea como coberturas de valor razonable, de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme (coberturas de valor razonable), coberturas de transacciones pronosticadas altamente probables, o coberturas de riesgo de moneda extranjera de compromisos en firme (coberturas de flujos de efectivo).

Derivados implícitos

La Entidad lleva a cabo la revisión de los contratos que se celebran para identificar derivados implícitos que deban separarse del contrato anfitrión para efectos de su valuación y registros contables. Cuando se identifica un derivado implícito en otros instrumentos financieros o en otros contratos (contratos anfitriones) se tratan como derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos anfitriones y cuando dichos contratos no se registran a su valor razonable con cambios a través de resultados.

- u. **Contabilidad de coberturas** - La Entidad designa ciertos instrumentos de cobertura, los cuales incluyen, derivados de moneda extranjera, tasa de interés y "commodities" y no derivados con respecto al riesgo de moneda extranjera, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera. La cobertura del riesgo de moneda extranjera de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia de administración para emprender diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, se documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable o los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta.

La Nota 13 incluye detalles sobre el valor razonable de los instrumentos derivados usados para propósitos de cobertura.

Coberturas de flujo de efectivo

La Entidad al inicio de la cobertura documenta la relación de la cobertura y el objetivo y estrategia de gestión de riesgo de la entidad, esa documentación incluirá la forma en que se medirá la eficacia del instrumento de cobertura para compensar el valor de los cambios en el valor razonable en la partida cubierta o en los cambios en el flujo de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

La Entidad reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en los estados consolidados de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero. La decisión de tomar una cobertura económica o contable obedece a las condiciones del mercado y expectativas esperadas en el contexto económico nacional e internacional.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales. Las pérdidas y ganancias relativas a la porción no efectiva del instrumento de cobertura, se reconocen en los resultados, y se incluye en el rubro "Otros ingresos".

Los montos previamente reconocidos en la otra utilidad integral, y acumulados en el capital contable, se reclasifican a los resultados en los períodos en los que la partida cubierta se reconoce en los resultados, en el mismo rubro de los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales de la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando una transacción pronosticada que está cubierta da lugar al reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las pérdidas o ganancias previamente acumuladas en el capital contable, se transfieren y se incluyen en la valuación inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando se revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura que haya sido reconocida en el capital contable continuará en el capital hasta que la transacción pronosticada sea finalmente reconocida en los resultados. Cuando ya no se espera que la transacción pronosticada ocurra, la ganancia o pérdida acumulada en el capital contable, se reclasifica inmediatamente a los resultados.

Coberturas de valor razonable

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen en los resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que se atribuya al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el rubro del estado de resultados relacionada con la partida cubierta.

La contabilización de coberturas se discontinúa cuando la Entidad revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, termina, o se ejerce, o cuando deja de cumplir con los criterios para la contabilización de coberturas. El ajuste a valor razonable del valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto, se amortiza contra resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de una inversión neta en una operación extranjera

Las coberturas de una inversión neta en una operación extranjera se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relativa a la porción efectiva de la cobertura se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el efecto de conversión de operaciones extranjeras. La ganancia o pérdida relacionada con la porción ineficaz se reconoce en los resultados y se incluye en el rubro de "Otros ingresos".

Las ganancias y pérdidas sobre el instrumento de cobertura, relativas a la porción efectiva de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de operaciones extranjeras, se reclasifica a los resultados de la misma forma que las diferencias en tipo de cambio relativas a la operación extranjera.

- v. **Provisiones** - Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el efectivo y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

- w. **Reestructuraciones** - Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Entidad ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados directamente por el mismo. La provisión por reestructuración debe incluir sólo los desembolsos directos que se deriven de la misma, los cuales comprenden los montos que surjan necesariamente por la reestructuración; y que no estén asociados con las actividades continuas de la Entidad.
- x. **Pasivos contingentes adquiridos en una combinación de negocios** - Se valúan inicialmente a sus valores razonables, en la fecha de adquisición. Al final de los períodos subsecuentes sobre los cuales se informa, dichos pasivos contingentes se valúan al monto mayor entre el que hubiera sido reconocido de conformidad con la IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes y el monto reconocido inicialmente menos la amortización acumulada reconocida de conformidad con la IAS 18 Ingresos.
- y. **Beneficio a los empleados a corto plazo** - Ciertas subsidiarias de la Entidad están sujetas al pago de PTU que deriva de disposiciones legales y se registra en los resultados del año en que se causa y se incluye en los costos y gastos de operación. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, fue de \$7,429, \$11,186 y \$8,706, respectivamente.
- z. **Reserva para adquisición de acciones propias** - Las compras y ventas de acciones se registran directamente en la reserva de adquisición de acciones propias a su costo de adquisición. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en las utilidades acumuladas.
- aa. **Impuestos a la utilidad** - El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.
 - i. **Impuestos a la utilidad causados** - El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.
 - ii. **Impuestos a la utilidad diferidos** - Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El activo o pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles. Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se revertirá en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrán utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se revertirán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada período sobre el que se informa y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrán utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa. La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Hasta 2013 Mexichem tenía autorización para preparar sus declaraciones de ISR sobre una base consolidada, la cual incluye el impuesto proporcional de las utilidades o pérdidas fiscales de sus subsidiarias mexicanas. A partir de 2014 las provisiones de impuestos de las subsidiarias mexicanas y las del extranjero se determinan con base en la utilidad gravable de cada entidad en lo individual.

Derecho especial sobre minería

Para efectos del reconocimiento en los estados financieros de los titulares de concesiones o asignaciones mineras, este derecho debe ser tratado como un impuesto a la utilidad, debido a que se determina sobre un remanente de ingresos y gastos de la Entidad. Consecuentemente, debe utilizarse NIC 12 Impuesto a las Ganancias para determinar y reconocer los pasivos y activos por impuestos a la utilidad tanto por lo que se considere impuesto causado como para el impuesto diferido. Asimismo, dentro del estado de resultados y otros resultados integrales debe presentarse como parte del impuesto a la utilidad del periodo o, en su caso, como parte de los otros resultados integrales con los que esté relacionado.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, respectivamente. Cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios el efecto fiscal se incluye dentro del reconocimiento de la combinación de negocios.

- bb. **Beneficio a los empleados** - Los costos por beneficios directos y las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés- netos.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto o un ingreso según la partida. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera, representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Entidad ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando la Entidad reconoce los costos de reestructuración relacionados.

Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discretionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

- cc. **Pagos basados en acciones** - En 2015, Mexichem inició un programa de compensación llamado Plan de Incentivo a Largo Plazo (Long-Term Incentive Plan, LTIP por sus siglas en inglés), a un grupo de ejecutivos, el cual tiene como objetivo alinear la compensación ejecutiva con los intereses de los accionistas, condicionando el pago de este incentivo al desempeño financiero de la Entidad. De acuerdo con este programa, Mexichem otorga anualmente una cantidad determinada de acciones fantasmas alineadas con el valor de las acciones reales de la Entidad, y lo realiza a través de dos vehículos: pagos basados en acciones fantasma restringidas y pagos basados en acciones fantasma por desempeño, las cuales podrán ser ejercidas para su pago siempre y cuando se logren los objetivos financieros de Mexichem en las condiciones que se establecen en el plan.

Anualmente se otorga el valor de LTIP a los ejecutivos activos seleccionados y que tengan un servicio continuo de por lo menos seis meses al momento de la asignación. El monto de la asignación se realizará con el valor de la acción calculado con base en el promedio del precio del cierre diario del periodo del 1 de julio al 31 de diciembre del año inmediato anterior a la asignación.

Pagos basados en acciones fantasma restringidas: del valor total asignado, el 40% se paga en tres partes proporcionales (13.33% cada una) por año únicamente si se cumplen las condiciones anuales de desempeño de Mexichem establecidas en el plan y el personal elegible está activo al momento del pago. El monto a pagar a partir de marzo de 2016 se calculará a partir del precio promedio del cierre diario del mes inmediato anterior al que se paguen las acciones fantasmas restringidas.

Pagos basados en acciones fantasma por desempeño: el 60% del valor total se pagará en el tercer año de la asignación, únicamente si se logran las condiciones de desempeño financiero de Mexichem acumuladas por los tres años y que se establecen en el plan. El monto a pagar se calcula a partir del precio promedio del cierre diario del mes inmediato anterior al que se paguen las acciones fantasmas por desempeño.

Sólo se realizan los pagos a los empleados que estén activos en la nómina al momento que se aprueba el ejercicio de las acciones fantasma.

El valor del promedio de las acciones es en pesos mexicanos, y se paga en la moneda local de cada entidad al tipo de cambio vigente en la fecha de liquidación.

Las opciones vigentes representan instrumentos de pasivo. La información del plan de opción sobre acciones es como sigue:

	LTIP restringidas	LTIP por desempeño	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2014	\$ -	\$ -	\$ -
Cargo a resultados y ajustes	1,327	1,990	3,317
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$ 1,327	\$ 1,990	\$ 3,317

	LTIP 2015
Precio promedio de asignación de las acciones (i)	4.06
Precio promedio de la acción del último mes del periodo (i)	2.32

(i) Los precios por acción se presentan convertidos a dólares americanos al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Valuación de opciones a valor razonable y reconocimiento contable

Las opciones vigentes califican como instrumentos de pasivo y se valúan a su valor razonable estimado a la fecha de los estados financieros, reconociendo los cambios en valuación en el estado de resultados y otros resultados integrales. El valor razonable de las opciones se determinó considerando la vida remanente de los instrumentos y supuestos de dividendo esperado, volatilidad y tasa de interés basados en condiciones de mercado razonables.

dd. **Reconocimiento de ingresos** - Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y otros descuentos similares.

Venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen cuando se cumplen todas y cada una de las siguientes condiciones:

- La Entidad ha transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Entidad no conserva para sí ninguna implicación en la gestión continua de los bienes vendidos, en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos puede valuarse confiablemente;
- Sea probable que la Entidad reciba los beneficios económicos asociados con la transacción; y
- Los costos incurridos, o por incurrir, en relación con la transacción pueden ser valuados confiablemente.

Ingresos por dividendos e ingresos por intereses

El ingreso por dividendos de inversiones se reconoce una vez que se han establecido los derechos de los accionistas para recibir este pago, siempre que sea probable que los beneficios económicos fluirán para la Entidad y que el ingreso pueda ser valuado confiablemente.

Los ingresos por intereses se reconocen como se devengan y existe la probabilidad que los beneficios económicos fluirán hacia la Entidad y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente.

Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al capital y a la tasa de interés efectiva aplicable.

ee. **Utilidad por acción - (i)** La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada del año de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. **(ii)** La utilidad (pérdida) básica por acción ordinaria por operaciones discontinuas se calcula dividiendo el resultado por operaciones discontinuas entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

ff. **Reclasificaciones** - Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2014, han sido modificados retroactivamente durante el periodo de medición en la combinación de negocios de Vestolit para reflejar la nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, si hubieran sido conocidas, habrían afectado a la medición de los importes reconocidos en esa fecha, disminuyendo el rubro de inversión en acciones de asociadas por un importe de \$30,950 y un aumento en el crédito mercantil por el mismo importe.

5. Juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables la administración de la Entidad debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos asociadas se basan en la experiencia y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan sobre una base regular. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente período financiero son como sigue:

- La Entidad revisa la vida útil estimada de inmuebles, maquinaria y equipo al final de cada período anual. Con base en análisis detallados la administración de la Entidad realiza modificaciones de la vida útil de ciertos componentes de los inmuebles, maquinaria y equipo. El grado de incertidumbre relacionado con las estimaciones de las vidas útiles está relacionado con los cambios en el mercado y la utilización de los activos por los volúmenes de producción y desarrollos tecnológicos.
- Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus inmuebles, maquinaria y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Entidad determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios, y volúmenes de producción y venta.
- La Entidad utiliza estimaciones para determinar las reservas de inventarios y cuentas por cobrar. Los factores que considera la Entidad en las reservas de inventarios son los volúmenes de producción y venta y los movimientos en la demanda de algunos productos. Los factores que considera la Entidad en la estimación de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de la situación financiera del cliente, cuentas no garantizadas y retrasos en la cobranza de acuerdo a los límites de crédito establecidos.
- La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus reservas de mineral (fluorita y sal), que representan la estimación con respecto al monto remanente no explotado en las minas de su propiedad y que puede ser producido y vendido generando utilidades. Dichas estimaciones se basan en evaluaciones de ingeniería derivadas de muestras y en combinación con supuestos sobre los precios de mercado y sobre los costos de producción en cada una de las minas respectivas. La Entidad actualiza la estimación de reservas de mineral al inicio de cada año.
- Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la obligación por beneficios definidos de la Entidad. La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de mercado de bonos corporativos de alta calidad al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de los bonos corporativos, su calificación y la identificación de los bonos atípicos que se excluyen.
- La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia. Los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.
- Control sobre PMV - La Nota 4c menciona que PMV es una subsidiaria de Mexichem, quien posee un 55.91% de participación. Con base en los acuerdos contractuales entre Mexichem y el otro inversionista, Mexichem tiene el poder de dirigir las actividades relevantes de PMV a través de la aprobación del plan anual de negocios con lo cual tiene el control de PMV.
- Control sobre Ingleside Ethylene LLC - La Nota 4c menciona que Ingleside Ethylene LLC es una subsidiaria de Mexichem, quien posee un 50% de participación. Con base en los acuerdos con el otro inversionista Mexichem toma las decisiones en relación con el control de la operación y su administración.
- Clasificación de Fenix Fluor Limited como operación conjunta - Fenix Fluor Limited es una sociedad de responsabilidad limitada cuya forma jurídica confiere la separación entre las partes en la operación conjunta y la propia Entidad. Por otra parte, existe un acuerdo contractual que indica que las partes en la operación conjunta tienen derechos a los activos y obligaciones por los pasivos de la operación conjunta por separado. En consecuencia, Fenix Fluor Limited se clasifica como una operación conjunta de la Entidad.

6. Combinaciones de negocios

a. **Adquisición de negocios** - Durante 2014 y 2013, Mexichem adquirió varios negocios, los cuales registró utilizando el método de adquisición. Los resultados de dichos negocios han sido incluidos en los presentes estados financieros consolidados desde el día de la adquisición. Las adquisiciones más significativas y que se mencionan a detalle en la Nota 2 son:

- Mexichem adquirió el 100% de las acciones de Vestolit en 219 millones de euros.
- Mexichem adquirió el 100% de las acciones de Dura-Line en \$630 millones.
- Mexichem formalizó la coinversión (Petroquímica Mexicana de Vinilo (PMV)) con Pemex Petroquímica; incrementando el valor de los activos fijos de la Entidad por \$256 millones.
- Mexichem adquirió el 100% de los activos de Resinas Especiales de PVC de PolyOne en \$250 millones.

Con las adquisiciones anteriores Mexichem continúa con la estrategia de dar mayor valor agregado a sus materias primas básicas, fortaleciendo con ello su posicionamiento como una empresa global que expande sus operaciones en América, Europa y Asia.

b. **Contraprestación transferida**

2014	Efectivo	Pasivos netos asumidos	Total
Dura-Line	\$ 630,000	\$ -	\$ 630,000
Vestolit	258,231	14,950	273,181
	\$ 888,231	\$ 14,950	\$ 903,181

2013	Efectivo	En acciones de subsidiarias	Total
PMV	\$ -	\$ 256,219	\$ 256,219
PolyOne	250,154	-	250,154
	\$ 250,154	\$ 256,219	\$ 506,373

Los costos relacionados con las adquisiciones han sido excluidos de la contraprestación transferida y han sido reconocidos como un gasto en el período dentro de "otros gastos (ingresos)" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

c. **Activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición**

Durante 2015, la Entidad concluyó la identificación y asignación del precio de compra de los activos adquiridos y los pasivos asumidos de sus adquisiciones realizadas a finales de 2014, sobre la base de sus valores razonables en la fecha de adquisición. Como resultado de este proceso, se modificó el balance inicial de Vestolit, ajustando el crédito mercantil de esta adquisición.

2014	Dura-Line	Vestolit	Total
Activos:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 18,861	\$ 38,325	\$ 57,186
Cuentas por cobrar y otros	109,898	40,617	150,515
Inventarios	62,918	36,589	99,507
Inmuebles, maquinaria y equipo	103,454	288,376	391,830
Activos intangibles identificados	281,885	45,655	327,540
Otros activos de largo plazo	-	9,377	9,377
Pasivos:			
Proveedores y otras cuentas por pagar	(107,808)	(186,571)	(294,379)
Impuesto diferido	(5,564)	(33,513)	(39,077)
Total de activos netos	\$ 463,644	\$ 238,855	\$ 702,499

2013	PMV	PolyOne	Total
Activos:			
Cuentas por cobrar	\$ -	\$ 15,295	\$ 15,295
Inventarios	-	8,185	8,185
Inmuebles, maquinaria y equipo	256,219	77,739	333,958
Activos intangibles identificados	-	105,500	105,500
Pasivos:			
Proveedores y otras cuentas por pagar	-	(21,252)	(21,252)
Total de activos netos	\$ 256,219	\$ 185,467	\$ 441,686

d. **Crédito mercantil de adquisiciones**

2014	Contraprestación transferida en efectivo	Pasivos netos asumidos	Valor de activos netos adquiridos	Crédito mercantil
Dura-Line	\$ 630,000	\$ -	\$ 463,644	\$ 166,356
Vestolit	258,231	14,950	238,855	34,326
	\$ 888,231	\$ 14,950	\$ 702,499	\$ 200,682

2013	Contraprestación transferida en efectivo	Acciones de subsidiarias entrega	Valor de activos netos adquiridos	Crédito mercantil
PMV	\$ -	\$ 256,219	\$ 256,219	\$ -
PolyOne	250,154	-	185,467	64,687
	\$ 250,154	\$ 256,219	\$ 441,686	\$ 64,687

El crédito mercantil presentado en las adquisiciones se origina porque la contraprestación pagada para la combinación de negocios, incluyó de manera efectiva los importes en relación con los beneficios de las sinergias esperadas, crecimiento de ingresos y desarrollo futuro del mercado. Estos beneficios no se reconocen separadamente del crédito mercantil, debido a que no cumplen con los criterios de reconocimiento para los activos intangibles identificables.

e. **Flujo de efectivo neto sobre la adquisición de subsidiarias**

	2014
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 888,231
Menos: saldos de efectivo y equivalente de efectivo adquiridos	(57,186)
Neto	\$ 831,045
	2013
Contraprestación pagada en efectivo	\$ 250,154

f. Información complementaria desde la fecha de adquisición

El siguiente cuadro condensado presenta las ventas netas y el resultado neto de Dura-Line, Vestolit y PMV, PolyOne, desde su fecha de adquisición, incluidas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013, respectivamente.

	2014	
	Ventas netas	Utilidad (pérdida) neta
Dura-Line	\$ 182,644	\$ 1,684
Vestolit	30,867	(5,724)
Total	\$ 213,511	\$ (4,040)

	2013	
	Ventas netas	Utilidad neta
PMV	\$ 41,903	\$ 25,286
PolyOne	72,135	136
Total	\$ 114,038	\$ 25,422

g. Efecto de las adquisiciones en los resultados de Mexichem (no auditada)

El siguiente cuadro presenta las ventas netas y el resultado neto, por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013 considerando las adquisiciones de Dura-Line, Vestolit y PMV, PolyOne como si hubieran ocurrido el 1 de enero de 2014 y 2013 respectivamente:

	2014	
	Ventas netas	Pérdida neta
Dura-Line	\$ 658,453	\$ (42,306)
Vestolit	554,112	(18,679)
Total	\$ 1,212,565	\$ (60,985)

	2013	
	Ventas netas	Utilidad neta
PMV	\$ 115,555	\$ 21,696
PolyOne	132,989	10,627
Total	\$ 248,544	\$ 32,323

7. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo

Durante el ejercicio 2015 y 2014, La Entidad celebró las siguientes actividades no monetarias de financiamiento y de inversión que no se reflejan en los estados consolidados de flujos de efectivo:

Durante 2015:

- La Entidad adquirió \$2,000 de maquinaria y equipo en arrendamiento financiero.

Durante 2014:

- Durante el cuarto trimestre del 2014 a Entidad adquirió el 100% de las acciones de Vestolit. Del pago de dicha adquisición 12 millones de euros (\$15 millones) no resultaron en una salida de efectivo dado que correspondían a pasivos de Vestolit asumidos por Mexichem. La adquisición se efectuó por un precio de 219 millones de euros (\$273 millones), de los cuales pagó en efectivo 207 millones de euros (\$258 millones), y asumió pasivos netos por 12 millones de euros (\$15 millones), según se indica en la Nota 6.
- La Entidad adquirió \$44,000 de maquinaria y equipo en arrendamiento financiero.

8. Efectivo y equivalentes de efectivo

	2015	2014	2013
Efectivo	\$ 371,502	\$ 394,627	\$ 493,796
Equivalentes de efectivo:			
Papel gubernamental en pesos mexicanos	3,000	-	100,238
Papel bancario	50,264	202,909	447,867
Inversiones a la vista	148,480	-	7,937
Inversiones Swap	-	-	180,000
Certificados de depósitos bancarios	80,028	21,989	976
Inversiones	-	-	1,747
	\$ 653,274	\$ 619,525	\$ 1,232,561

La inversión Swap en dólares a diciembre 2013 fue por \$180 millones a plazo de 7 días con intereses anuales del 1.05% al 1.41%. Al cierre de 2015 y 2014 no existen inversiones Swap en dólares.

9. Cuentas por cobrar

	2015	2014	2013
Clientes	\$ 828,042	\$ 948,489	\$ 932,510
Menos- Estimación para cuentas de cobro dudoso	29,263	28,367	35,733
	798,779	920,122	896,777
Impuestos por recuperar y otras	85,565	204,045	135,949
	\$ 884,344	\$ 1,124,167	\$ 1,032,726

Cuentas por cobrar a clientes –

El plazo de crédito promedio sobre la venta de bienes es de 46 días a 2015. En general no se hace ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar a menos que se llegue algún acuerdo de reestructura de pagos. La Entidad ha reconocido una estimación para cuentas de cobro dudoso que representa el 3% de todas las cuentas por cobrar que se consideran irrecuperables determinados por experiencias de incumplimiento de la contraparte y un análisis de su posición financiera actual.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, la Entidad utiliza, entre otros un sistema externo de calificación crediticia para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y calificaciones atribuidos a los clientes se revisan una vez al año o cada vez que se existen indicios de incobrabilidad.

Las cuentas por cobrar a clientes que no están vencidas ni deterioradas, tienen la mejor calificación de crédito atribuible de acuerdo a los sistemas de calificación crediticia usados por la Entidad. Debido a la cantidad de clientes ninguno de ellos representa más del 2.1% del saldo de cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar a clientes reveladas en los párrafos anteriores incluyen los montos que están vencidos al final del periodo sobre el que se informa (ver abajo el análisis de antigüedad mayor a 60 días), pero para los cuales la Entidad no ha reconocido estimación alguna para cuentas incobrables debido a que no ha habido cambio significativo en la calidad crediticia y los importes aún se consideran recuperables. La Entidad, en algunos casos tiene aseguradas ciertas cuentas por cobrar y no mantiene ningún colateral u otras mejoras crediticias sobre esos saldos, ni tiene el derecho legal de compensarlos contra algún monto que adeude la Entidad a la contraparte.

	2015	2014	2013
60-90 días	\$ 12,789	\$ 13,431	\$ 13,858
Más de 90-120 días	22,335	27,969	36,715
Total	\$ 35,124	\$ 41,400	\$ 50,573
Antigüedad promedio (días)	46	53	63

La provisión para cuentas de cobro dudoso fue:

	2015	2014	2013
Saldo al inicio del año	\$ 28,367	\$ 35,733	\$ 25,874
Cargo a resultados	8,355	7,374	15,728
Aplicaciones	(5,085)	(12,559)	(4,569)
Efectos de conversión	(2,374)	(2,181)	(1,300)
Saldo al final del año	\$ 29,263	\$ 28,367	\$ 35,733

Al determinar la recuperabilidad de una cuenta por cobrar, la Entidad considera cualquier cambio en la calidad crediticia a partir de la fecha en que se otorgó inicialmente el crédito hasta el final del periodo. La concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es grande y dispersa.

10. Inventarios

	2015	2014	2013
Productos terminados	\$ 408,700	\$ 483,212	\$ 498,110
Materias primas	197,157	224,876	183,988
Mercancías en tránsito	33,085	54,288	43,804
Refacciones	41,834	45,936	36,623
	680,776	808,312	762,525
Menos- Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento	32,792	33,093	33,720
	\$ 647,984	\$ 775,219	\$ 728,805

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 los inventarios reconocidos en el costo de ventas por consumo de inventarios durante el periodo con respecto a las operaciones continuas fueron de \$3,869, \$3,857 y \$3,383 millones, respectivamente. Durante 2015, 2014 y 2013, no existió castigo de inventarios a su valor neto de realización.

La provisión para estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento fue:

	2015	2014	2013
Saldo al inicio del año	\$ 33,093	\$ 33,720	\$ 43,361
Cargo (crédito) a resultados	10,125	6,739	(2,942)
Aplicaciones	(7,076)	(5,128)	(5,991)
Combinación de negocios	-	1,832	-
Efectos de conversión	(3,350)	(4,070)	(708)
Saldo al final del año	\$ 32,792	\$ 33,093	\$ 33,720

11. Instrumentos financieros

La Entidad tiene exposición a riesgos de mercado, operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación.

- Administración del riesgo de capital** - La Entidad administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha, mientras que maximiza el rendimiento a sus accionistas a través de la optimización de los saldos de deuda y capital. La estructura del capital de la Entidad no está expuesta a ningún tipo de requerimiento de capital.

La administración de la Entidad revisa mensualmente la deuda neta y los costos por préstamos y su relación con el UAFIDA, al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Entidad. La Entidad tiene una política de endeudamiento neto de efectivo y equivalentes de efectivo no mayor a 2 veces UAFIDA (UAFIDA Pro Forma considerando los últimos 12 meses de los negocios adquiridos en el año).

El índice de endeudamiento neto del período sobre el que se informa es el siguiente:

	2015	2014	2013
Deuda neta con costo	1,703,211	1,808,668	932,646
UAFIDA Pro Forma (12 meses)	905,313	887,717	919,666
Índice de endeudamiento	1.88	2.04	1.01
UAFIDA Pro Forma (12 meses)	905,313	887,717	919,666
Total de gastos por intereses	212,075	195,013	174,892
Índice de cobertura de intereses	4.27	4.55	5.26

La deuda neta con costo incluye en 2015 \$21,410, correspondientes a cartas de crédito y proveedores a más de 180 días, que para efecto de los covenants se considera deuda financiera, aunque éstas no se registran contablemente en deuda.

	2015	2014	2013
Deuda neta con costo	1,703,211	1,808,668	932,646
UAFIDA **	905,313	820,637	907,597
Índice de endeudamiento	1.88	2.20	1.03
UAFIDA **	905,313	820,637	907,597
Intereses generados por deuda, neto de ingresos por intereses	190,290	160,334	108,325
Índice de cobertura de intereses	4.76	5.12	8.38

** Para efectos de este cálculo se considera el UAFIDA real, que sólo incluye el UAFIDA de los negocios adquiridos a partir de su fecha de incorporación.

Administración del riesgo de tasa de interés - La Entidad se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda contratada a tasas variables. El riesgo es manejado por la Entidad con el uso de contratos swap de tasas de interés si las variaciones de tasas proyectadas exceden entre 100 a 200 puntos base por trimestre. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se alineen con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en tasas de interés TIIE y Libor sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Si las tasas de interés TIIE y Libor hubieran tenido un incremento de 100 puntos base en cada período que se informa y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, la utilidad antes de impuestos del ejercicio 2015, 2014 y 2013 hubiera disminuido en \$2 millones, \$4 millones y \$20 millones, respectivamente. Esto es principalmente atribuible a la exposición de la Entidad a las tasas de interés Libor y TIIE sobre sus préstamos a largo plazo.

- b. **Administración del riesgo de crédito** - El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando de una pérdida financiera para la Entidad, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar comerciales. La Entidad vende productos a clientes en diferentes entornos económicos principalmente en México, Sudamérica, Europa y Estados Unidos de América, que demuestran su solvencia económica.
- c. **El total de las cuentas por cobrar de todos los segmentos de negocio** se encuentran diluidas en más de 30,000 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. Las cuentas por cobrar representan de mejor manera la exposición máxima de riesgo de crédito. La Entidad evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y contrata seguros de cobranza por las ventas de exportación mientras que las ventas nacionales generalmente requieren una garantía. La Entidad no cree que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes, también considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar.
- d. **Administración del riesgo de liquidez** - La administración de la Entidad es la que tiene la responsabilidad final por la gestión de liquidez, quien ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus activos y pasivos financieros considerando los períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los activos y pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos y cobros. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera y los intereses que se obtendrán de los activos financieros. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

Al 31 de diciembre de 2015	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Pasivo con instituciones de crédito y mercado en general	5.64%	\$ 47,509	\$ 12,846	\$ 84,111	\$ 304,535	\$ 4,140,073	\$ 4,589,074
Proveedores y cartas de crédito	1.00%	783,692	395,919	21,410	-	-	1,201,021
Otras cuentas por pagar y otros		319,727	88,125	93,113	29,259	21,077	551,301
Arrendamientos financieros	5.27%	11,368	11,664	28,231	116,079	12,115	179,457
Instrumentos financieros derivados (Flujo neto)		-	-	-	-	68,482	68,482
Total		1,162,296	508,554	226,865	449,873	4,241,747	6,589,335
Efectivo y equivalentes de efectivo		653,274	-	-	-	-	653,274
Cuentas por cobrar a clientes y otros		796,570	58,898	30,453	-	-	885,921
Total		1,449,844	58,898	30,453	-	-	1,539,195
Neto		\$ 287,548	\$ (449,656)	\$ (196,412)	\$ (449,873)	\$ (4,241,747)	\$ (5,050,140)

Al 31 de diciembre de 2014	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Pasivo con instituciones de crédito y mercado en general	5.81%	\$ 98,733	\$ 11,096	\$ 80,308	\$ 312,002	\$ 3,360,294	\$ 3,862,433
Proveedores y cartas de crédito	1.00%	807,490	285,571	36,558	331	330	1,130,280
Otras cuentas por pagar y otros		413,133	109,928	38,260	34,341	34,262	629,924
Arrendamientos financieros	5.48%	22,318	15,329	30,743	121,339	79,867	269,596
Instrumentos financieros derivados (Flujo neto)		295	-	10,104	-	61,765	72,164
Total		1,341,969	421,924	195,973	468,013	3,536,518	5,964,397
Efectivo y equivalentes de efectivo		619,525	-	-	-	-	619,525
Cuentas por cobrar a clientes y otros		951,653	170,556	5,886	119	11	1,128,225
Total		1,571,178	170,556	5,886	119	11	1,747,750
Neto		\$ 229,209	\$ (251,368)	\$ (190,087)	\$ (467,894)	\$ (3,536,507)	\$ (4,216,647)

Al 31 de diciembre de 2013	Tasa de interés efectiva promedio ponderada	3 meses	6 meses	1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Pasivo con instituciones de crédito y mercado en general	5.58%	\$ 49,435	\$ 49,039	\$ 82,479	\$ 684,245	\$ 2,710,364	\$ 3,575,562
Proveedores y cartas de crédito	1.00%	860,261	92,886	-	-	-	953,147
Otras cuentas por pagar y otros		234,290	143,328	72,457	74,558	-	524,633
Arrendamientos financieros	5.65%	21,539	13,921	16,003	138,068	66,207	255,738
Instrumentos financieros derivados (Flujo neto)		-	-	-	7,644	67,045	74,689
Total		1,165,525	299,174	170,939	904,515	2,843,616	5,383,769
Efectivo y equivalentes de efectivo		1,232,561	-	-	-	-	1,232,561
Cuentas por cobrar a clientes y otros		961,095	82,799	-	-	-	1,043,894
Total		2,193,656	82,799	-	-	-	2,296,636
Neto		\$ 1,028,131	\$ (216,375)	\$ (170,939)	\$ (904,515)	\$ (2,843,616)	\$ (3,107,314)

Los importes incluidos en la deuda con instituciones de crédito, incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable. Los pasivos financieros a tasa de interés variable están sujetos a cambio, si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa.

La Entidad espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2015 la Entidad tiene acceso a una línea de crédito revolving con un saldo no dispuesto de \$1,500 millones y de 23.2 millones de euros.

- e. **Administración del riesgo cambiario** - La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; consecuentemente está expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio, las cuales son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando en su caso, contratos forward de tipo de cambio, cuando se consideran efectivos.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los que la Entidad se encuentra expuesta principalmente, al final del período sobre el que se informa, son los siguientes (cifras en miles de monedas extranjeras):

	Pasivos			Activos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Euros	1,271,234	1,242,382	848,818	675,750	358,379	311,764
Reales brasileños	239,141	91,030	159,146	427,402	422,383	328,494
Pesos mexicanos	8,370,724	3,939,579	4,528,389	2,220,211	5,461,428	7,742,001
Pesos colombianos	279,169,550	248,126,129	231,514,405	155,713,132	145,422,806	122,685,120

- Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La siguiente tabla detalla la sensibilidad de Mexichem a un incremento y decremento de 10% en dólares americanos contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la gerencia, y representa la evaluación de la administración sobre el posible cambio razonable en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del período con una fluctuación del 10%. El análisis de sensibilidad incluye préstamos externos así como préstamos de las operaciones extranjeras dentro de la Entidad donde la denominación del préstamo se encuentra en una divisa distinta al dólar americano. Una cifra negativa o positiva, respectivamente, (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un (decremento) o incremento en los resultados integrales que surge de debilitar en un 10% la moneda extranjera con respecto a la divisa en referencia:

	2015	2014	2013
Euros	65,122	107,548	67,810
Reales brasileños	(1,746)	(12,475)	(6,579)
Pesos mexicanos	35,563	(10,340)	(22,352)
Pesos colombianos	3,889	4,293	5,135

El análisis de sensibilidad no es representativo del riesgo cambiario inherente ya que la exposición al cierre no refleja la exposición que se mantiene durante el año.

Al 31 de diciembre, los tipos de cambio del dólar americano de los principales países en los que opera la Entidad, vigentes a la fecha de los estados financieros fueron como sigue:

	2015	2014	2013
Argentina	12.98	8.55	6.52
Brasil	3.90	2.65	2.34
Colombia	3,149.47	2,392.46	1,926.83
México	17.20	14.71	13.07
Reino Unido	0.67	0.64	0.60
Unión Europea (Euro)	0.91	0.82	0.72
Venezuela	198.69	12.00	6.30

- f. **Objetivos de la administración del riesgo financiero** - La función de Tesorería Corporativa de la Entidad ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario, riesgo en las tasas de interés a valor razonable y riesgo en los precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de la tasa de interés del flujo de efectivo.

La Entidad busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por la políticas de la Entidad aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. Se revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Entidad no suscribe o negocia instrumentos financieros, entre los que se incluye los instrumentos financieros derivados, para fines especulativos.

- g. **Riesgo de mercado** - Las actividades de la Entidad la exponen principalmente a riesgos financieros de variaciones en los tipos de cambio (ver inciso e. de esta Nota) y tasas de interés (ver inciso b. de esta Nota). La Entidad suscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario y en tasas de interés, incluyendo:

- Contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario que surge de la actividad en pesos mexicanos;
- Swaps de las tasas de interés para mitigar el riesgo del aumento de las tasas de interés; y
- Cross Currency Swaps de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario que surge en la conversión de la inversión de la Entidad en la operación extranjera Wavin, cuya moneda funcional es el euro.

Las exposiciones al riesgo del mercado se valúan usando un análisis de sensibilidad.

No han habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

- h. **Contratos Swaps de divisas (Cross Currency Swap)** - De acuerdo a los contratos Swaps de divisas, la Entidad acuerda intercambiar flujos Peso-Dólar calculados sobre los importes de los montos nominales y tasas de interés establecidos en dichos contratos.

Contratos Principal Only- Swaps - De acuerdo a los contratos Swaps de divisas, la Entidad acuerda intercambiar flujos de efectivo Dólar-Euro del principal y una tasa fija en dólares, establecidos en dichos contratos.

Dichos contratos le permiten a la Entidad mitigar el riesgo de variaciones en los tipos de cambio por la exposición que genera su deuda en pesos mexicanos y la inversión en euros por la adquisición de sus subsidiarias en Europa Wavin y Vestolit. El valor razonable de los Swaps de divisas, al final del período sobre el que se informa, se determina descontando los flujos de efectivo futuros utilizando las curvas y tipos de cambio vigentes a la fecha de la determinación.

Los swaps de divisas antes señalados han sido designados formalmente como operaciones de cobertura para propósitos contables como sigue:

Mexichem es una entidad cuya moneda funcional es el dólar americano. Mexichem emitió: i) deuda por 3,000 millones de pesos mexicanos a 10 años, a tasa fija del 8.12%, ii) deuda por 3,000 millones de pesos mexicanos a 8 años, a tasa variable TIIE más 0.825 puntos porcentuales y iii) deuda por \$750 millones a 30 años, a tasa fija de 5.875%. Por otro lado, Mexichem adquirió 2 entidades en el extranjero; Wavin y Vestolit por un monto de 612 millones de euros y 125 millones de euros, respectivamente.

Mexichem designó 6 Cross Currency Swap Peso-Dólar como relaciones de cobertura de flujos de efectivo, cubriendo las fluctuaciones cambiarias a las que está expuesta por la revaluación de la deuda en pesos mexicanos. En junio de 2015, la Entidad renegoció 4 de los Swaps antes mencionados convirtiéndolos en 2 principal Only-Swaps cambiando la moneda a Dólar-Euro, por lo cual, la relación se convirtió en una cobertura de inversión neta en el extranjero en euros.

Adicionalmente, en septiembre de 2015 de los 2 Cross Currency Swap Peso-Dólar restantes, se negoció una novación quedando 3 Cross Currency Swap Peso-Dólar.

Asimismo la Entidad negoció 5 Principal Only-Swap Dólar-Euro, los cuales, se designaron también como relaciones de cobertura de inversión neta de sus subsidiarias en el extranjero en euros.

Mexichem designó éstos instrumentos como instrumentos de cobertura ya que se estarían eliminando los efectos originados por la revaluación de su deuda en pesos mexicanos y la conversión de su inversión en el extranjero en euros a dólares americanos. Mexichem ha evaluado y medido la efectividad concluyendo que la estrategia de cobertura es altamente efectiva al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013. La Entidad utiliza el método "ratio analysis" utilizando el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento del elemento cubierto, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, el valor razonable de los Swaps de divisas representa un pasivo de \$68 millones, \$62 millones y \$75 millones, respectivamente. El efecto reconocido en capital correspondiente a la cobertura de la inversión en las subsidiarias en el extranjero es de \$98 millones, \$47 millones y \$49 millones con un efecto de ISR diferido de \$29 millones, \$13 millones y \$15 millones. Por lo que respecta a la porción que cubre la deuda en pesos mexicanos, y la deuda inter-compañía en euros, efecto del cambio en el valor razonable asciende a \$27 millones, \$43 millones y \$18 millones respectivamente, y se reconoce en resultados del periodo para enfrentar la revaluación de la partida cubierta. El importe a reciclar a resultados del periodo durante los próximos 12 meses dependerá del comportamiento de los tipos de cambio.

12. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que posteriormente se presentan, ha sido determinado por la Entidad usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, asimismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas de los estados consolidados de posición financiera. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Entidad podría realizar en un intercambio de mercado actual. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podrían tener un efecto material en los montos estimados de valor razonable.

Los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable son:

- Nivel 1 son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos que la Entidad puede obtener a la fecha de valuación;
- Nivel 2 son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y
- Nivel 3 son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan los precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de los otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Entidad para el plazo de referencia. El valor razonable de los swaps de tasas de interés se calcula como el valor presente de los flujos netos de efectivo estimados a futuro. El valor razonable de los futuros de divisas se determina utilizando los tipos de cambio futuros cotizados a la fecha de los estados consolidados de posición financiera.

- a. Valor razonable de los activos y pasivos financieros de la Entidad que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada ejercicio. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación (s) y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	Valor Razonable			Jerarquía del valor razonable	Técnicas de valuación y datos de entrada principales
	31/12/15	31/12/14	31/12/15		
1) Swap de tasa fija de interés (ver Nota 13)	-	Pasivos \$ (3,354)	Pasivos \$ (7,762)	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.
2) Swap de tipo de cambio y tasa de interés (ver Nota 13)	Pasivos \$ (60,341)	Pasivos \$ (75,803)	Pasivos \$ (66,927)	Nivel 2	La Entidad utiliza el método "ratio analysis" bajo el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento del elemento cubierto, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.
3) Principal-only swap EUR/USD (ver Nota 13)	Pasivos \$ (8,141)	Activos \$ 17,392	-	Nivel 2	La Entidad utiliza el método "ratio analysis" bajo el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento del elemento cubierto, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.
4) Contratos forward USD a MXN (ver Nota 13)	-	Pasivos \$ (10,399)	-	Nivel 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes.
	(68,482)	(72,164)	(74,689)		
Menos- porción circulante	-	(10,399)	-		
Total	\$ (68,482)	\$ (61,765)	\$ (74,689)		

- b. Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 31 de diciembre son como sigue:

	2015		2014		2013	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 653,274	\$ 653,274	\$ 619,525	\$ 619,525	\$1,232,561	\$ 1,232,561
Préstamos y cuentas por cobrar:						
Clientes y otros activos circulantes	885,921	885,921	1,128,225	1,128,225	1,043,894	1,043,894
Cuentas por pagar	(1,913,132)	(1,913,132)	(1,966,369)	(1,966,369)	(1,682,264)	(1,682,264)
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	(2,335,075)	(1,971,958)	(2,428,193)	(1,993,152)	(2,165,207)	(1,883,508)
Total	\$(2,709,012)	\$(2,345,895)	\$(2,646,812)	\$(2,211,771)	\$(1,571,016)	\$(1,289,317)

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, la jerarquía del valor razonable del efectivo y equivalentes de efectivo por \$653,274, \$619,525 y \$1,232,561, respectivamente es nivel 1.

Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, no difieren de su valor en libros, excepto los préstamos bancarios incluyendo la porción circulante de la deuda a largo plazo (con jerarquía de valor razonable nivel 1), debido a que los valores observados en el mercado son muy similares a los registrados en este período.

Durante el período no existieron transferencias entre el Nivel 1 y 2.

13. Instrumentos financieros derivados

a. Forward de tipo de cambio

Durante 2015 vencieron en su mayoría los Forwards contratados (dólar a peso mexicano); y en septiembre de 2015 se cancelaron de forma anticipada los que continuaban vigentes a esa fecha. Las variaciones del valor razonable se reconocieron en resultados del periodo para enfrentar la revaluación de la partida cubierta, por \$20,968.

Durante 2014, se contrataron Forwards (dólar a peso mexicano) con Morgan Stanley, BNP Paribas, JPMorgan, HSBC, Bank of America y Deutsche Bank, vigentes de febrero 2014 a octubre 2015, por un monto nacional de \$238 millones, con vencimientos mensuales aproximados de \$17 millones. Los tipos de cambio pactados van de 13.52 a 14.33 pesos mexicanos por dólar americano.

En noviembre de 2013, se contrataron Forwards (dólar a peso mexicano) con Morgan Stanley vigentes de diciembre 2013 a diciembre 2014 por un monto notional de \$65 millones con vencimientos mensuales de \$5 millones. El tipo de cambio pactado fue de 13.4750 pesos mexicanos por dólar americano. Asimismo, en la misma fecha se contrataron Forwards (dólar a peso mexicano) con BNP Paribas vigentes de diciembre 2013 a noviembre 2014 por un monto notional de \$60 millones con vencimientos mensuales de 5 millones. El tipo de cambio pactado fue 13.48 pesos mexicanos por dólar americano.

También en noviembre de 2013, se contrataron Forwards (dólar a peso mexicano) con Morgan Stanley vigentes de noviembre 2013 a noviembre 2014 por un monto notional de \$26 millones con vencimientos semanales de \$500 mil. El tipo de cambio pactado fue 13.50 pesos mexicanos por dólar americano, estos Forwards establecen un Knock-out de 12.50 pesos mexicanos.

El valor razonable al 31 de diciembre de 2014 de los Forwards que se mencionan en este inciso es de \$10,399. Al 31 de diciembre de 2013 el valor razonable era igual al contratado.

b. Swaps de tipo de cambio y tasa de interés y Principal-Only

Las operaciones de contratos de swaps de 2015, 2014 y 2013 representan una cobertura desde un punto de vista económico; para efectos contables se clasificaron como de cobertura y negociación, el valor razonable al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 ascendió a \$68,482, \$61,764 y \$74,689, respectivamente. Las variaciones del valor razonable fueron reconocidas en otros resultados integrales, en los rubros de intereses, ganancia y pérdida cambiaria en el período correspondiente.

Los montos nominales relacionados con los instrumentos financieros derivados que se presentan en la siguiente tabla reflejan los montos contratados:

				2015						
Instrumento derivados	Institución Financiera	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Monto nominal		Monto Swap	Tasa de interés /Tipo de cambio Swap	Tasa de interés / Tipo de cambio al cierre	Valor razonable a diciembre de 2015	
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	09/octubre/2013	05/marzo/2021	MXN\$	750,000,000	EUR\$	56,775,170	3.88% / 13.2100	4.142% /17.2065	\$ (15,576)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Bancomer	10/septiembre/2015	05/marzo/2021	MXN\$	750,000,000	USD\$	56,775,170	4.18% / 13.2100	4.142% /17.2065	(16,119)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	HSBC	23/enero/2014	05/marzo/2021	MXN\$	1,500,000,000	USD\$	112,612,613	3.57% / 13.3200	4.142% /17.2065	(28,833)
Principal-only swap EUR/USD	Morgan Stanley	10/junio/2015	17/Marzo/2022	USD\$	96,993,210	EUR\$	100,279,164	1.6006% / 0.9672	17.2065	(13,102)
Principal-only swap EUR/USD	Santander	11/junio/2015	17/Marzo/2022	USD\$	97,402,597	EUR\$	101,050,000	1.7200% / 0.9639	17.2065	(11,420)
Principal-only swap EUR/USD	HSBC	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	132,000,000	EUR\$	104,761,905	1.4350% / 1.2600	17.2065	15,310
Principal-only swap EUR/USD	Bancomer	05/mayo/2015	18/Marzo/2025	USD\$	228,316,800	EUR\$	204,000,000	1.7087% / 1.1192	17.2065	8,873
Principal-only swap EUR/USD	Banamex	03/diciembre/2015	17/Marzo/2025	USD\$	121,011,000	EUR\$	114,000,000	1.7500% / 1.0615	17.2065	(3,790)
Principal-only swap EUR/USD	Barclays	03/diciembre/2015	17/Marzo/2025	USD\$	121,011,000	EUR\$	114,000,000	1.5500% / 1.0615	17.2065	(4,012)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Bank of Tokyo	30/octubre/2015	30/abril/2018	USD\$	126,159,280	EUR\$	115,700,000	4.1775% / 1.0904	0.67%/17.2065	187
\$ (68,482)										

				2014						
Instrumento derivados	Institución Financiera	Fecha de inicio	Fecha de terminación	Monto nominal		Monto Swap	Tasa de interés /Tipo de cambio Swap	Tasa de interés / Tipo de cambio al cierre	Valor razonable a diciembre de 2015	
Swap de tasa fija de interés	Rabo Bank, ABN Amro y BNP	10/julio/2008	19/octubre/2015	EUR\$	50,000,000	-	4.55%	0.24%	\$ (542)	
Swap de tasa fija de interés	Danske Bank	14/Septiembre/2010	16/octubre/2015	EUR\$	25,000,000	-	2.29%	0.33%	(607)	
Swap de tasa fija de interés	ABN Amro	18/noviembre/2010	16/octubre/2015	GBP\$	20,000,000	-	3.08%	0.67%	(2,205)	
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Santander	01/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	1,500,000,000	EUR\$	90'525,045	5.10% / 16.5700	8.12% /17.9059	(23,817)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	08/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR\$	29'976,019	4.98% / 16.6800	8.12% /17.9059	(7,580)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	24/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR\$	31,446,541	4.38% / 15.9000	8.12% /17.9059	(8,290)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	24/mayo/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR\$	30,879,447	4.55% / 16.1920	8.12% /17.9059	(7,861)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	09/octubre/2013	05/marzo/2021	MXN\$	1,500,000,000	USD\$	113,550,340	3.88% / 13.2100	4.123% /14.7180	(15,331)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	HSBC	23/enero/2014	05/marzo/2021	MXN\$	1,500,000,000	USD\$	112,612,613	3.57% / 13.3200	4.123% /14.7180	(12,924)
Principal-only swap EUR/USD	Banamex	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	210,000,000	EUR\$	166.666,667	1.5300% / 1.2600	14.718	5,390
Principal-only swap EUR/USD	Bancomer	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	200,000,000	EUR\$	158,730,159	1.5480% / 1.2600	14.718	6,050
Principal-only swap EUR/USD	Deutsche Bank	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	110,000,000	EUR\$	87,301,587	1.4880% / 1.2600	14.718	1,223
Principal-only swap EUR/USD	Deutsche Bank	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	66,000,000	EUR\$	52,380,952	1.4880% / 1.2600	14.718	2,038
Principal-only swap EUR/USD	HSBC	17/septiembre/2014	17/septiembre/2024	USD\$	132,000,000	EUR\$	104,761,905	1.4350% / 1.2600	14.718	2,691
Forward USD a MXN	BNP PARIBAS	14/febrero/2014	15/enero/2015	USD\$	24,000,000	MXN\$	324,012,000	13.5005	14.718	(168)
Forward USD a MXN	JP Morgan	21/febrero/2014	21/enero/2015	USD\$	18,000,000	MXN\$	243,045,000	13.5025	14.718	(127)
Forward USD a MXN	Morgan Stanley	11/junio/2014	31/julio/2015	USD\$	51,000,000	MXN\$	689,520,000	13.5200	14.718	(14)
Forward USD a MXN	JP Morgan	26/agosto/2014	30/diciembre/2014	USD\$	10,000,000	MXN\$	134,000,000	13.4000	14.718	-
Forward USD a MXN	JP Morgan	30/diciembre/2014	30/noviembre/2015	USD\$	26,730,000	MXN\$	369,542,250	13.8250	14.718	(1,925)
Forward USD a MXN	Morgan Stanley	26/agosto/2014	29/diciembre/2014	USD\$	15,000,000	MXN\$	201,000,000	13.4000	14.718	-
Forward USD a MXN	Morgan Stanley	29/diciembre/2014	29/diciembre/2015	USD\$	33,999,996	MXN\$	467,839,945	13.7600	14.718	(2,691)
Forward USD a MXN	HSBC	26/agosto/2014	30/julio/2015	USD\$	14,400,000	MXN\$	193,680,000	13.4500	14.718	(792)
Forward USD a MXN	JP Morgan	21/noviembre/2014	22/octubre/2015	USD\$	14,400,000	MXN\$	197,589,600	13.7215	14.718	(931)
Forward USD a MXN	Bank of America	21/noviembre/2014	22/octubre/2015	USD\$	31,200,000	MXN\$	428,376,000	13.7300	14.718	(2,047)
Forward USD a MXN	BNP Paribas	21/noviembre/2014	22/octubre/2015	USD\$	14,400,000	MXN\$	197,727,840	13.7311	14.718	(921)
Forward USD a MXN	Deutsche Bank	28/noviembre/2014	30/octubre/2015	USD\$	12,000,000	MXN\$	164,760,000	13.7300	14.718	(783)
\$ (72,164)										

2013

Instrumento derivados	Institución Financiera	Fecha de inicio	Fecha de terminación		Monto nocional	Monto Swap	Tasa de interés / Tipo de cambio Swap	Tasa de interés / Tipo de cambio al cierre	Valor razonable a diciembre de 2015
Swap de tasa fija de interés	Rabo Bank, ABN Amro y BNP	Julio/2008	19/octubre/2015	EUR\$	50,000,000	-	4.55%	0.24%	\$ (5,270)
Swap de tasa fija de interés	Danske Bank	Septiembre/2010	16/octubre/2015	EUR\$	25,000,000	-	2.29%	0.33%	(1,192)
Swap de tasa fija de interés	ABN Amro	Noviembre/2010	16/octubre/2015	GBP\$	20,000,000	-	3.08%	0.67%	(1,300)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Santander	01/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	1,500,000,000	EUR 90,525,045	5.10% / 16.5700	8.12% / 17.5724	(22,572)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	08/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR 29,976,019	4.98% / 16.6800	8.12% / 17.5724	(7,323)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	24/abril/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR 31,446,541	4.38% / 15.9000	8.12% / 17.5724	(7,812)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	24/mayo/2013	09/marzo/2022	MXN\$	500,000,000	EUR 30,879,447	4.55% / 16.1920	8.12% / 17.5724	(7,430)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Santander	29/mayo/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 30,562,347	1.95% / 16.3600	4.39% / 17.5724	(3,994)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Banamex	29/mayo/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 30,525,030	1.95% / 16.3800	4.39% / 17.5724	(3,973)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	BBVA Bancomer	30/mayo/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 30,068,858	1.95% / 16.6285	4.39% / 17.5724	(3,416)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	BBVA Bancomer	30/mayo/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 29,988,604	1.95% / 16.6730	4.39% / 17.5724	(3,301)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Santander	30/mayo/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 30,024,260	1.93% / 16.6532	4.39% / 17.5724	(3,218)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	BBVA Bancomer	27/septiembre/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 28,088,310	2.25% / 17.8010	4.39% / 17.5724	(887)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	BBVA Bancomer	27/septiembre/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	250,000,000	EUR 14,044,944	2.24% / 17.8000	4.39% / 17.5724	(439)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Credit Suisse	27/septiembre/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	750,000,000	EUR 42,134,831	2.20% / 17.8000	4.39% / 17.5724	(1,254)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	HSBC	27/septiembre/2013	02/septiembre/2016	MXN\$	500,000,000	EUR 28,089,888	2.20% / 17.8000	4.39% / 17.5724	(601)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Morgan Stanley	09/octubre/2013	05/marzo/2021	MXN\$	1,500,000,000	USD 113,550,340	3.88% / 13.2100	4.89% / 13.3671	(826)
Swap de tipo de cambio y tasa de interés	Varios	Varios	Varios		Varios	Varios	Varios	Varios	119
									\$ (74,689)

14. Inmuebles, maquinaria y equipo

	Saldo al 31 de diciembre de 2014	Adiciones directas	Adiciones por combinación de negocios	Bajas por Ventas	Trasposos al activo	Efecto por deterioro	Efecto por avalúo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2015
Inversión:									
Terreno a valor razonable	\$ 383,500	\$ 917	\$ -	\$ (6,386)	\$ 24	\$ -	\$ 54,570	\$ (76,884)	\$ 355,741
Edificio y construcciones a valor razonable	1,051,787	4,410	-	(14,488)	20,129	-	31,659	(81,326)	1,012,171
Maquinaria y equipo a valor razonable	4,557,898	53,597	-	(83,721)	226,574	-	256,632	(304,089)	4,706,891
Mobiliario y equipo de oficina al costo	140,549	3,269	-	(12,595)	4,424	-	3,440	(19,090)	119,997
Equipo de transporte a valor razonable	46,496	351	-	(4,144)	931	-	59	(598)	43,095
Proyectos en proceso	614,779	926,453	-	(2,757)	(252,082)	-	-	(13,638)	1,272,755
Total inversión	6,795,009	988,997	-	(124,091)	-	-	346,360	(495,625)	7,510,650
Depreciación:									
Edificio y construcciones	510,234	32,668	-	(7,115)	-	-	15,734	(49,654)	501,867
Maquinaria y equipo	2,430,162	257,407	-	(46,327)	-	-	227,918	(177,639)	2,691,521
Mobiliario y equipo de oficina	113,436	7,128	-	(12,223)	-	-	3,539	(15,948)	95,932
Equipo de transporte	14,298	8,065	-	(3,947)	-	-	75	(88)	18,403
Total depreciación acumulada	3,068,130	305,268	-	(69,612)	-	-	247,266	(243,329)	3,307,723
Activos mantenidos para venta	3,089	5,413	-	(8,502)	-	-	-	-	-
Inversión neta	\$ 3,729,968	\$ 689,142	\$ -	\$ (62,981)	\$ -	\$ -	\$ 99,094	\$ (252,296)	\$ 4,202,927

	Saldo al 31 de diciembre de 2013	Adiciones directas	Adiciones por combinación de negocios	Bajas por Ventas	Trasposos al activo	Efecto por deterioro	Efecto por avalúo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2014
Inversión:									
Terreno a valor razonable	\$ 397,070	\$ -	\$ 8,987	\$ (4,687)	\$ 2,898	\$ (4)	\$ 3,601	\$ (24,365)	\$ 383,500
Edificio y construcciones a valor razonable	1,071,567	3,212	42,747	(24,164)	45,170	(1,063)	7,748	(93,430)	1,051,787
Maquinaria y equipo a valor razonable	4,223,340	52,548	343,214	(59,115)	251,206	(21)	5,571	(258,845)	4,557,898
Mobiliario y equipo de oficina al costo	150,568	2,848	1,301	(7,494)	8,044	-	15	(14,733)	140,549
Equipo de transporte a valor razonable	44,328	74	36	(1,127)	3,863	-	90	(768)	46,496
Proyectos en proceso	302,595	619,566	17,909	(3,045)	(311,181)	-	-	(11,065)	614,779
Total inversión	6,189,468	678,248	414,194	(99,632)	-	(1,088)	17,025	(403,206)	6,795,009
Depreciación:									
Edificio y construcciones	494,266	37,556	1,080	(20,740)	-	-	4,252	(6,180)	510,234
Maquinaria y equipo	2,408,801	267,758	21,284	(54,695)	-	-	2,581	(215,567)	2,430,162
Mobiliario y equipo de oficina	124,678	5,745	-	(7,219)	-	-	8	(9,776)	113,436
Equipo de transporte	12,046	3,068	-	(542)	-	-	66	(340)	14,298
Total depreciación acumulada	3,039,791	314,127	22,364	(83,196)	-	-	6,907	(231,863)	3,068,130
Activos mantenidos para venta	3,071	67	-	-	-	-	-	(49)	3,089
Inversión neta	\$ 3,152,748	\$ 364,188	\$ 391,830	\$ (16,436)	\$ -	\$ (1,088)	\$ 10,118	\$ (171,392)	\$ 3,729,968

	Saldo al 31 de diciembre de 2012	Adiciones directas	Adiciones por combinación de negocios	Bajas por ventas	Trasposos al activo	Efecto por deterioro	Efecto por avalúo	Efecto de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2013
Inversión:									
Terreno a valor razonable	\$ 320,247	\$ 2,370	\$ 12,500	\$ (827)	\$ 5,823	\$ -	\$ 60,187	\$ (3,230)	\$ 397,070
Edificio y construcciones a valor razonable	888,324	18,552	46,251	(19,113)	57,666	-	76,223	3,664	1,071,567
Maquinaria y equipo a valor razonable	3,572,230	71,615	274,619	(119,501)	309,326	-	120,681	(5,630)	4,223,340
Mobiliario y equipo de oficina al costo	148,199	2,824	159	(10,014)	19,429	-	62	(10,091)	150,568
Equipo de transporte a valor razonable	34,738	1,799	94	(1,034)	2,216	-	8,318	(1,803)	44,328
Proyectos en proceso	306,684	408,256	335	(235)	(394,460)	-	(1,811)	(16,174)	302,595
Total inversión	5,270,422	505,416	333,958	(150,724)	-	-	263,660	(33,264)	6,189,468
Depreciación:									
Edificio y construcciones	447,902	31,139	-	(9,686)	-	-	26,907	(1,996)	494,266
Maquinaria y equipo	2,345,089	202,942	-	(89,279)	-	-	(48,579)	(1,372)	2,408,801
Mobiliario y equipo de oficina	129,613	6,547	-	(9,066)	-	-	230	(2,646)	124,678
Equipo de transporte	12,666	1,980	-	(917)	-	-	(1,246)	(437)	12,046
Total depreciación acumulada	2,935,270	242,608	-	(108,948)	-	-	(22,688)	(6,451)	3,039,791
Activos mantenidos para venta	127,226	-	-	(124,155)	-	-	-	-	3,071
Inversión neta	\$ 2,462,378	\$ 262,808	\$ 333,958	\$ (165,931)	\$ -	\$ -	\$ 286,348	\$ (26,813)	\$ 3,152,748

a. Valor razonable de los inmuebles, maquinaria y equipo

El valor razonable de los terrenos se determinó a valor justo de mercado para uso continuado: Es la cantidad monetaria más probable que puede obtener por comercializar un bien en un mercado competitivo y abierto, bajo todas las condiciones para una venta justa, entre un comprador y un vendedor cada uno actuando prudentemente y debidamente informados, y suponiendo que dicha cantidad no está afectada por un estímulo indebido, implícita en esta definición es la consumación de una venta en una fecha determinada, los bienes se consideran instalados y para su uso continuado y seguirán operando donde se encuentran actualmente.

El valor razonable de los inmuebles, maquinaria y equipo se determinó utilizando el método del costo que refleja el costo de un participante en el mercado para la construcción de bienes de utilidad y edad comparable, ajustados por su obsolescencia.

No ha habido ningún cambio en la técnica de valuación durante el año.

La jerarquía del valor razonable de los inmuebles, maquinaria y equipo al 31 de diciembre 2015, 2014 y 2013 es nivel 2.

15. Activos intangibles y crédito mercantil

a. Activos intangibles -

	Años de amortización	2015	2014	2013
Contratos de no competencia	5	\$ 2,921	\$ 16,269	\$ 36,100
Cartera de clientes	25	681,760	780,121	661,686
Uso de marcas	Indefinido / definido	411,889	432,688	329,899
Propiedad intelectual	10	119,574	137,691	129,408
Otros intangibles	5	32,996	41,195	51,093
		\$ 1,249,140	\$ 1,407,964	\$ 1,208,186

Costo	Contratos de no competencia	Cartera de clientes	Uso de marcas	Propiedad intelectual	Otros intangibles	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$ 182,000	\$ 644,092	\$ 341,490	\$ 133,800	\$ 90,307	\$ 1,391,689
Adquisiciones a través de combinaciones de negocios	-	75,200	3,200	27,100	-	105,500
Nuevos desarrollos e inversiones	-	-	-	-	11,323	11,323
Efecto de conversión por operaciones en el extranjero	-	25,593	368	-	1,037	26,998
Saldos al 31 de diciembre de 2013	182,000	744,885	345,058	160,900	102,667	1,535,510
Adquisiciones a través de combinaciones de negocios	770	185,255	123,138	16,902	1,475	327,540
Nuevos desarrollos e inversiones	-	-	-	-	7,358	7,358
Efecto de conversión por operaciones en el extranjero	-	(27,025)	(19,282)	-	(5,928)	(52,235)
Saldos al 31 de diciembre de 2014	182,770	903,115	448,914	177,802	105,572	1,818,173
Adquisiciones a través de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Nuevos desarrollos e inversiones	-	-	-	1,586	7,352	8,938
Efecto de conversión por operaciones en el extranjero	-	(69,344)	(19,732)	(7,311)	(10,324)	(106,711)
Saldos al 31 de diciembre de 2015 (costo)	\$ 182,770	\$ 833,771	\$ 429,182	\$ 172,077	\$ 102,600	\$ 1,720,400

Amortización	Contratos de no competencia	Cartera de clientes	Uso de marcas	Propiedad intelectual	Otros intangibles	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2012	\$ 125,501	\$ 48,144	\$ 14,537	\$ 23,644	\$ 34,564	\$ 246,390
Gasto por amortización	20,399	35,055	622	7,848	17,010	80,934
Saldos al 31 de diciembre de 2013	145,900	83,199	15,159	31,492	51,574	327,324
Gasto por amortización	20,601	39,795	1,067	8,619	12,803	82,885
Saldos al 31 de diciembre de 2014	166,501	122,994	16,226	40,111	64,377	410,209
Gasto por amortización	13,348	29,017	1,067	12,392	5,227	61,051
Saldos al 31 de diciembre de 2015 (amortización)	\$ 179,849	\$ 152,011	\$ 17,293	\$ 52,503	\$ 69,604	\$ 471,260
Saldo neto de los activos al 31 de diciembre de 2015	\$ 2,921	\$ 681,760	\$ 411,889	\$ 119,574	\$ 32,996	\$ 1,249,140

b. Crédito mercantil –

	2015	2014	2013
Dura-Line Holdings, Inc.	\$ 166,356	\$ 166,356	\$ -
Mexichem Resinas Vinílicas, S.A. de C.V.	101,176	101,176	101,176
Mexichem Amanco Holding, S.A. de C.V.	93,334	112,506	131,780
Mexichem Speciality Resins, Inc.	65,546	65,546	64,687
Mexichem Resinas Colombia, S.A.S.	54,593	54,593	54,593
Alphagary Corporation	52,805	52,805	52,805
Fluorita de México, S.A. de C.V.	45,682	45,682	45,682
Wavin N.V.	26,867	32,417	33,852
VESTO PVC Holding GmbH	28,216	34,326	-
Otros	43,582	57,813	51,938
Total	\$ 678,157	\$ 723,220	\$ 536,513
Saldos al inicio del año	\$ 723,220	\$ 536,513	\$ 479,541
Importes adicionales reconocidos de combinaciones de negocios ocurridas durante el año (Nota 6d)	-	200,682	64,687
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	(45,063)	(13,975)	(7,715)
Saldos al final del año	\$ 678,157	\$ 723,220	\$ 536,513

16. Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo

Al cierre se integran como sigue:

	2015	2014	2013
Resumen de acuerdos de préstamos en dólares americanos, euros, yenes y rupias:			
Emisión de Bono Internacional por US\$750 millones que causa interés semestral a una tasa fija del 5.875%. El principal se amortiza en un sólo pago al vencimiento el 17 de septiembre de 2044.	\$ 750,000	\$ 750,000	\$ -
Emisión de Bono Internacional por US\$750 millones que causa interés semestral a una tasa fija del 4.875%. El principal se amortiza en un sólo pago al vencimiento el 19 de septiembre de 2022.	750,000	750,000	750,000
Emisión de Bono Internacional por US\$400 millones que causa interés semestral a una tasa fija del 6.75%. El principal se amortiza en un sólo pago al vencimiento el 19 de septiembre de 2042.	400,000	400,000	400,000
Crédito Sindicado por 200 millones de Euros; que causa intereses trimestrales a la tasa Euribor/Libor/Wibor /Pribor más un máximo de 4.0% y mínimo de 1.65%. El principal se amortizó anticipadamente en diciembre de 2014.	-	-	38,908
Emisión de Bono Internacional por US\$350 millones que causa interés semestral a una tasa fija del 8.75%. El principal se amortiza en un sólo pago al vencimiento el 6 de noviembre de 2019; en septiembre de 2012 se prepagaron US\$267.1 millones.	82,882	82,882	82,882
BBVA Houston Crédito simple documentado con pagaré por US\$78 millones, que causa intereses trimestrales a la tasa Libor más 2.60 %. El principal de los créditos se amortiza trimestralmente. El vencimiento fue en diciembre de 2014.	-	-	19,500
Mizuho Corporate Bank Crédito simple documentado con pagaré por 2,700 millones de Yenes que causan intereses trimestrales a una tasa fija de 2.17%. El cual fue reestructurado el 31 de marzo de 2015 quedando 3 amortizaciones semestrales del saldo remanente a esa fecha por 1,620 millones de Yenes a partir del 31 de junio de 2016. El vencimiento es el 30 de junio de 2017.	13,440	13,556	25,668

	2015	2014	2013
Línea de sobregiro en Euros por 30.2 millones, que causa intereses a la tasa del 11.57%.	7,485	15,907	1,626
Citibank Crédito revolvente por 930 millones de rupias que causa intereses a una tasa de 10.0% a 10.75%. El vencimiento fue el 15 de octubre de 2015.	-	12,052	-
Otros	8,077	11,087	6,740
Préstamos en pesos mexicanos:			
Certificado bursátil por 4,500 millones que causa intereses mensuales a la tasa TIIE más 0.60 %. El principal se amortizó anticipadamente en un solo pago el 23 de septiembre de 2014.	-	-	344,129
Certificado bursátil por 3,000 millones que causa intereses semestrales a una tasa fija del 8.12%. El vencimiento del principal es en un solo pago el 9 de marzo de 2022.	174,353	203,832	229,419
HSBC Créditos simples por 2,500 millones documentados con pagarés, que causan intereses trimestrales a la tasa TIIE más 1.50 %. El 29 de mayo de 2015, se reestructuró quedando un monto de 243.1 millones de pesos mexicanos documentados con pagaré, que causa intereses trimestrales a la tasa TIIE más 1.25%. Los pagos del principal se amortizan trimestralmente a partir del 29 de julio de 2015, con vencimiento el 29 de abril de 2017.	10,594	22,530	52,443
Bancomext Crédito simple por 3,000 millones que causa intereses trimestrales a una tasa TIIE más 0.825%. El principal se amortiza semestralmente a partir del 5 de septiembre de 2016, con vencimiento en marzo de 2021.	174,353	203,832	234,730
Bancomext Crédito simple por 69.4 millones que causa intereses trimestrales a una tasa TIIE más 0.71%. El principal se amortiza semestralmente a partir del 5 de septiembre de 2016, con vencimiento en marzo de 2021.	4,036	4,718	-
	2,375,220	2,470,396	2,186,045
Menos- Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	(43,653)	(61,736)	(62,121)
Menos- Gastos por colocación de la deuda	(40,145)	(42,203)	(20,838)
	\$ 2,291,422	\$ 2,366,457	\$ 2,103,086

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2015 serán como sigue:

A pagar durante-		
2017	\$	46,723
2018		37,783
2019		119,191
2020		35,678
2021		17,839
2022 en adelante		2,034,208
	\$	2,291,422

Al 31 de diciembre de 2015, algunos financiamientos establecen ciertas restricciones, las cuales han sido cumplidas y son calculadas sobre cifras consolidadas de Mexichem y sobre cifras consolidadas de Wavin, siendo las más importantes las siguientes:

- Ciertas restricciones para la existencia de nuevos gravámenes.
- Mantener un índice de cobertura de intereses consolidada no menor a 3.0 a 1.0.
- Mantener un índice de apalancamiento con respecto a la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización no mayor de 3.0 a 1.0.
- Asegurar y mantener en buenas condiciones de operación los inmuebles, maquinaria y equipo.
- Cumplir con todas las leyes, reglas, reglamentos y disposiciones que sean aplicables.

17. Obligaciones por arrendamientos financieros

a. Contratos de arrendamiento

La Entidad arrendó algunos de sus equipos de fabricación en régimen de arrendamiento financiero. El plazo del arrendamiento es de 5 años promedio en 2015, 2014 y 2013. La Entidad cuenta con opciones para comprar el equipo por un monto nominal al final de los términos del arrendamiento. Las obligaciones de la Entidad derivadas de arrendamientos financieros están garantizadas por el título de los arrendadores a los activos arrendados.

Las tasas de interés que subyacen a todas las obligaciones en virtud de contratos de arrendamiento financiero se fijan en el respectivo contrato, las cuales son de un 5.0% promedio anual en 2015, 2014 y 2013.

b. Pasivos financieros por arrendamiento

	Pagos mínimos de arrendamiento			Valor presente de los pagos mínimos de arrendamientos		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Hasta un año	\$ 51,263	\$ 68,391	\$ 51,463	\$ 44,053	\$ 52,695	\$ 41,668
Entre uno y tres años	116,079	121,339	138,068	105,437	99,839	124,768
Tres años o más	12,115	79,867	66,207	11,320	70,246	60,796
	179,457	269,597	255,738	160,810	222,780	227,232
Menos cargos de financiamiento futuros	18,647	46,817	28,506	-	-	-
Valor presente de pagos mínimos de arrendamiento	\$ 160,810	\$ 222,780	\$ 227,232	\$ 160,810	\$ 222,780	\$ 227,232

	2015	2014	2013
Incluidos en los estados financieros como:			
Arrendamientos financieros a corto plazo	\$ 44,053	\$ 52,695	\$ 41,668
Arrendamientos financieros a largo plazo	116,757	170,085	185,564
	\$ 160,810	\$ 222,780	\$ 227,232
		Valor presente de los pagos mínimos de arrendamientos por concepto	
			2015
Edificio	\$		17,054
Maquinaria y equipo			140,159
Mobiliario y equipo de oficina			1,573
Equipo de transporte			2,024
	\$		160,810

18. Beneficios a los empleados

a. Planes de contribución definida

En las subsidiarias mexicanas se realizan pagos sobre salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por concepto sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

En algunas subsidiarias de la Entidad se manejan planes de beneficios al retiro de contribución definida para todos los empleados que califican. Los activos de los planes se mantienen separados de los activos de la Entidad en fondos, bajo el control de fiduciarios. Si el empleado abandona el plan antes de que adquieran totalmente las contribuciones, el importe a pagar por la Entidad se verá reducido por el monto de las contribuciones perdidas.

Los empleados de algunas subsidiarias de la Entidad son miembros de un plan gubernamental de beneficios al retiro manejado por el Gobierno. Las subsidiarias están obligadas a aportar un porcentaje específico de los costos de nómina al esquema de beneficios al retiro para financiar los beneficios. La única obligación de la Entidad respecto al plan de beneficios al retiro es realizar las contribuciones especificadas.

Los planes de beneficios de contribución definida se pagan mensualmente.

b. Planes de beneficios definidos

En algunas subsidiarias de la Entidad se tienen planes por beneficios definidos financiados para empleados calificables de sus subsidiarias. Los planes por beneficios definidos se administran por un fondo legalmente independiente de la Entidad. Existe junta directiva del fondo de pensiones que es responsable de la política de inversión en relación con los activos del fondo.

En las subsidiarias mexicanas de la Entidad se maneja un plan que cubre también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por actuario independiente conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La Entidad maneja planes de beneficios definidos para los empleados que califican en sus subsidiarias mexicanas. Conforme a estos planes, los empleados tienen derecho a beneficios al retiro final al cumplir la edad de retiro normal de 65 años de edad; con 10 años o más de servicios. También existe la opción de retiro anticipado cuando la suma de años laborados más la edad del trabajador suma 55 años; con 10 años o más de servicio. No se otorgan otros beneficios posteriores al retiro.

Los planes normalmente exponen a la Entidad a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de inversión	El valor presente del plan de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento que se determina en función de los rendimientos de los bonos corporativos de alta calidad; si el retorno de los activos del plan está por debajo de esta tasa, se originará un déficit en el plan. Actualmente, el plan cuenta con una inversión relativamente equilibrada en valores de renta variable, instrumentos de deuda e inmuebles. Debido al largo plazo de los pasivos del plan, la junta directiva del fondo de pensiones considera apropiado que una parte razonable de los activos del plan se invierta en valores de renta variable y otra parte en valores de renta fija.
Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés aumentará el pasivo del plan, sin embargo, éste se compensará parcialmente por el incremento en el retorno de las inversiones de deuda del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.
Riesgo salarial	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2015 por actuarios independientes. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2015	2014	2013
Tasa de descuento	7.50%	7.75%	5.83%
Tasa esperada de incremento salarial	4.50%	4.50%	3.10%
Retorno esperado sobre los activos del plan	7.50%	7.50%	7.75%
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los pensionados actuales (años)			
-Hombres	21.4	21.1	21.6
-Mujeres	23.6	23.5	24.3
Retorno esperado sobre los activos del plan			
Longevidad promedio a la edad de jubilación para los empleados actuales (años)			
-Hombres	22.7	22.9	23.1
-Mujeres	25.1	25.3	25.4

Los importes reconocidos en los resultados de estos planes de beneficios definidos, son:

	2015	2014	2013
Costo del servicio:			
Costo laboral del servicio actual	\$ 6,782	\$ 13,244	\$ 17,154
Costo de servicios pasados y (ganancias)/pérdidas por liquidaciones	(5,473)	(4,718)	(26,028)
Gastos por interés, neto	4,724	3,463	3,845
Partidas del costo por beneficios definidos en resultados	\$ 6,033	\$ 11,989	\$ (5,029)
Remediación del pasivo por beneficios definidos neto:			
Retorno sobre los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el gasto por interés)	\$ 3,309	\$ (65,676)	\$ 7,988
(Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	(38,844)	119,784	(4,655)
(Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	(4,732)	4,059	(467)
(Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de ajustes pasados	(230)	(223)	-
Partidas de los costos por beneficios definidos reconocidos en otros resultados integrales	(40,497)	57,944	2,866
Total	\$ (34,464)	\$ 69,933	\$ (2,163)

En 2015, Wavin Holanda ajustó los valores de su provisión como consecuencia del cambio de un plan de beneficio definido a un plan colectivo de contribución definida, generando una disminución neta en el pasivo laboral por \$38.7 millones, afectando principalmente los otros resultados integrales. Durante 2015, 2014 y 2013 los costos de servicios pasados y (ganancias)/pérdidas por liquidaciones incluyen la reducción anticipada de obligaciones por reestructura y adecuaciones a los planes de pensiones por \$(5,473), \$(4,718) y \$(24,753), respectivamente de las operaciones de Vestolit y Wavin UK en 2015, Wavin Holanda en 2014 y en Wavin Reino Unido, Irlanda y Holanda en 2013.

El costo del servicio actual y el gasto financiero neto del año se incluyen en el gasto de beneficios a empleados en el estado de resultados y otros resultados integrales, tanto en costo de ventas como en gastos de ventas y desarrollo como en gastos de administración.

La remediación del pasivo por beneficios definidos neto se incluye en los otros resultados integrales.

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Entidad respecto a sus planes de beneficios definidos es el siguiente:

	2015	2014	2013
Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados	\$ (448,784)	\$ (931,822)	\$ (777,808)
Valor razonable de los activos del plan	293,812	710,289	697,612
Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos	\$ (154,972)	\$ (221,533)	\$ (80,196)

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos en el periodo:

	2015	2014	2013
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	\$ 931,822	\$ 777,808	\$ 775,856
Costo laboral del servicio actual	6,782	13,244	17,154
Costo por intereses	19,843	29,636	29,782
Remediación (ganancias) pérdidas:			
(Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos	(8,014)	120,047	(18,995)
(Ganancias) /pérdidas actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros	(521)	1,545	-
(Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de ajustes pasados	(4,384)	2,311	(467)
Costo de los servicios pasados incluye Pérdidas/ (ganancias) sobre reducciones	(5,473)	(4,718)	(26,028)
Pasivos asumidos en una combinación de negocios	-	91,256	274
Diferencias en tipo de cambio aplicable en planes valuados en moneda distinta a la moneda de presentación de la Entidad	(79,185)	(74,091)	23,864
Beneficios pagados	(18,469)	(27,531)	(28,314)
Contribuciones de los participantes del plan	50	2,315	4,682
Movimientos al plan de contribución definida	(393,667)	-	-
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	\$ 448,784	\$ 931,822	\$ 777,808

Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

	2015	2014	2013
Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable	\$ 710,289	\$ 697,612	\$ 663,938
Ingreso por intereses	15,117	26,173	25,937
Remediación Ganancias/(pérdidas):			
Retorno de los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el ingreso por interés neto)	(3,308)	65,676	(7,988)
Contribuciones efectuadas por el empleador	8,450	13,136	18,392
Contribuciones efectuadas por los participantes	50	2,313	4,136
Diferencias en tipo de cambio de planes de operaciones extranjeras	(59,694)	(66,260)	19,678
Activos adquiridos en una combinación de negocios	-	(22,064)	(24,863)
Beneficios pagados	(14,730)	(2,981)	(609)
Costos administrativos	(1,354)	(3,316)	(1,009)
Movimientos al plan de contribución definida	(361,010)	-	-
Saldo final de los activos del plan a valor razonable	\$ 293,812	\$ 710,289	\$ 697,612

El valor razonable de los activos del plan al final del periodo del que se reporta por categoría, son como sigue:

	2015	2014	2013
Inversiones de capital	\$ 127,159	\$ 299,229	\$ 292,929
Inversiones de deuda	149,947	382,082	374,534
Otras	16,706	28,978	30,149
Total	\$ 293,812	\$ 710,289	\$ 697,612

El valor razonable de los instrumentos de capital y deuda mencionados anteriormente se determina con base en precios de mercado cotizados en mercados activos.

Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, los activos del plan incluyen acciones ordinarias de la Entidad con un valor razonable acumulado de \$654, \$932 y \$1,094, respectivamente.

Las hipótesis actuariales significativas para la determinación de la obligación definida son la tasa de descuento, el incremento salarial esperado y la mortalidad. Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del periodo que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Si la tasa de descuento es de 1% más alta, la obligación por beneficio definido disminuiría en \$1,222 en 2015.

Si el incremento en el salario previsto aumenta de 10%, la obligación por beneficio definido aumentará en \$1,217 en 2015.

El análisis de sensibilidad que se presentó anteriormente puede no ser representativo de la variación real de la obligación por beneficio definido, ya que es poco probable que el cambio en las hipótesis se produciría en forma aislada de uno a otra ya que algunos de los supuestos que se puede correlacionar.

Por otra parte, al presentar el análisis de sensibilidad anterior, el valor presente de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado a finales del periodo del que se reporta, el cual es el mismo que el que se aplicó en el cálculo del pasivo por obligaciones definidas reconocidas en el estado de posición financiera.

No hubo cambios en los métodos e hipótesis utilizados en la preparación del análisis de sensibilidad de años anteriores.

Cada año un estudio de activos y pasivos de emparejamiento se realiza en el que se analizan las consecuencias de la estrategia de las políticas de inversión en términos de perfiles de riesgo y retorno. Políticas de inversión y su contribución se integran dentro de este estudio. Las principales decisiones estratégicas que se formulan en el documento técnico de la política actuarial del Fondo son:

Combinación de activos basada en 69% instrumentos de deuda 16% renta variable local y 15% efectivo.

No ha habido ningún cambio en el proceso seguido por la Entidad para administrar sus riesgos de períodos anteriores.

Las principales categorías de los activos del plan, y la tasa de rendimiento esperada para cada categoría al final del período sobre el que se informa, son:

	Rendimiento esperado			Valor razonable de los activos del plan		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Instrumentos de capital	4.48%	2.39%	3.10%	\$ 127,159	\$ 299,229	\$ 292,929
Instrumentos de deuda	3.52%	5.11%	4.65%	166,653	411,060	404,683
Rendimiento promedio ponderado esperado	8.00%	7.50%	7.75%	\$ 293,812	\$ 710,289	\$ 697,612

La tasa general esperada de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las diversas categorías de los activos del plan. La evaluación de la administración sobre los rendimientos esperados se basa en las tendencias de rendimiento históricas y las predicciones de los analistas sobre el mercado para los activos sobre la vida de la obligación relacionada.

El historial de los ajustes por experiencia realizados es el siguiente:

	2015	2014	2013
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 448,784	\$ 931,822	\$ 777,808
Valor razonable de los activos del plan	(293,812)	(710,289)	(697,612)
Déficit	\$ 154,972	\$ 221,533	\$ 80,196
Ajustes por experiencia sobre los pasivos del plan	\$ (4,270)	\$ 63,275	\$ 7,520
Ajustes por experiencia sobre los activos del plan	\$ (3,301)	\$ (120,509)	\$ (16,657)

19. Provisiones

	Legales	Reestructuraciones	Garantías	Otras	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2012	\$ 22,403	\$ 32,925	\$ 12,850	\$ 38,164	\$ 106,342
Cargo a resultados	1,066	18,997	65	11,966	32,094
Aplicaciones	(9,221)	(35,003)	(4,031)	(20,354)	(68,609)
Efectos de conversión	(47)	7,102	340	(1,638)	5,757
Saldo al 31 de diciembre de 2013	14,201	24,021	9,224	28,138	75,584
Cargo (crédito) a resultados	(179)	(11,823)	-	6,273	(5,729)
Aplicaciones	(223)	(358)	-	(4,542)	(5,123)
Efectos de conversión	(1,585)	(2,679)	(1,029)	(2,994)	(8,287)
Saldo al 31 de diciembre de 2014	12,214	9,161	8,195	26,875	56,445
Cargo (crédito) a resultados	4,291	12,439	336	(5,707)	11,359
Aplicaciones	(3,390)	(9,446)	(2,582)	(1,340)	(16,758)
Efectos de conversión	(3,159)	(721)	(735)	(2,278)	(6,893)
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$ 9,956	\$ 11,433	\$ 5,214	\$ 17,550	\$ 44,153
Circulante	\$ 260	\$ 11,318	\$ 2,442	\$ 2,976	\$ 16,996
No circulante	9,696	115	2,772	14,574	27,157
Saldo al 31 de diciembre de 2015	\$ 9,956	\$ 11,433	\$ 5,214	\$ 17,550	\$ 44,153

Los pasivos registrados son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la cual los negocios participan. Los juicios de carácter mercantil, fiscal, y laboral son registrados en base a la opinión de los abogados internos y externos de la Entidad, estas contingencias tienen un nivel de riesgo menor a probable, pero mayor a remoto de que terminen en fallos desfavorables para la Entidad. De cualquier forma la Entidad considera que dichos juicios no tendrían un impacto material adverso en su posición financiera consolidada.

Reestructuraciones - Las provisiones se realizan con base en los planes anunciados en el grupo a las personas que serán afectadas y se espera que las mismas sean realizadas en un plazo de uno a dos años a partir de la fecha de su comunicación.

Garantía - Para los productos vendidos, se reconoce una provisión sobre la base de las reclamaciones recibidas así como en los datos históricos con respecto a los costos de la garantía. El valor de la reserva cubre un período de cinco años y se da principalmente en las operaciones de Wavin.

Legales - Las disposiciones legales se refieren a riesgos identificados en la Entidad. La mayoría de las salidas de efectivo relacionadas con las disposiciones legales se espera que sean dentro de uno a cinco años.

Otras provisiones - Las otras provisiones son generadas en el curso normal del negocio, las cuales se esperan sean erogadas en un plazo de uno a cinco años.

20. Capital contable

a. Capital contribuido

El capital social al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, está representado por 2,100,000,000 acciones, ordinarias, nominativas con derecho a voto y sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran totalmente pagadas. La parte fija del capital está representada por acciones nominativas de la Clase I sin derecho a retiro. La parte variable del capital está representada por acciones nominativas de la Clase II, sin expresión de valor nominal y no podrá exceder diez veces del capital mínimo fijo. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 el número de acciones e importe del capital social se integra como sigue:

	Número de acciones	Importe
Capital suscrito-		
Clase I	308,178,735	\$ 37,598
Clase II	1,791,821,265	218,884
	2,100,000,000	\$ 256,482

La utilidad básica por acción es igual a la utilidad diluida por acción dado que la Entidad no tiene acciones potenciales que puedan resultar en una dilución de la utilidad por acción.

b. Reserva de adquisición de acciones propias

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2015, se aprobó la cancelación parcial del saldo del fondo de recompra que no fue utilizado durante el período que corrió del 30 de abril de 2014 al 29 de abril de 2015 por \$110,725; asimismo se acordó incrementar la reserva para adquisición de acciones propias de la Entidad por la cantidad de \$146,405 para quedar en un total de \$325,000 como el monto máximo de los recursos que la Entidad podrá destinar a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en las utilidades acumuladas. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013 el saldo de la reserva asciende a \$156,219, \$126,663 y \$56,312, respectivamente, ya que a esas fechas se tienen 48,585,778, 37,397,647 y 21,531,908 acciones propias, respectivamente.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2014, se acordó incrementar la reserva para adquisición de acciones propias de la Entidad por la cantidad de \$141,838 para quedar en un total de \$305,320 como el monto máximo de los recursos que la Entidad podrá destinar a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones. Cualquier ganancia o pérdida generada se registra en las utilidades acumuladas.

Asimismo en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de noviembre de 2014, se aprobó la cancelación parcial del monto de la reserva para adquisición de acciones propias de la Entidad por la cantidad de \$16,000, de forma tal que a partir de esta fecha el importe de dicha reserva de \$289,320.

c. Capital ganado

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de noviembre de 2015, se aprobó el decreto y pago de dividendos, por un importe de \$63.4 millones (1,050 millones de pesos mexicanos), aplicado a la cuenta de utilidades acumuladas y de utilidad fiscal neta (CUFIN) generada anterior al 31 de diciembre de 2013, equivalente a 0.50 centavos de peso mexicano por acción, dicho dividendo se pagará en cuatro exhibiciones durante 2016.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2014, se aprueba hacer un traspaso de prima en emisión de acciones por la cantidad de \$233,549 a utilidades acumuladas.

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 28 de noviembre de 2014, se aprobó el decreto y pago de dividendos, por un importe de \$76.5 millones (1,050 millones de pesos mexicanos), aplicado a la cuenta de utilidades acumuladas y de utilidad fiscal neta (CUFIN) generada anterior al 31 de diciembre de 2013, equivalente a 0.50 centavos de peso mexicano por acción, dicho dividendo se pagó en cuatro exhibiciones durante 2015.

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 11 de noviembre de 2013, se aprobó el decreto y pago de dividendos, por un importe de \$79.6 millones (1,050 millones de pesos mexicanos), aplicado a la cuenta de utilidades acumuladas y de utilidad fiscal neta (CUFIN), equivalente a 0.50 centavos de peso mexicano por acción, el cual fue pagado en el mismo ejercicio.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución.

El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que sea pagado el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Las utilidades acumuladas incluyen la reserva legal. En México de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Entidad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo. Al 31 de diciembre de 2015, 2014 y 2013, su importe asciende a \$51,298, \$51,298 y \$38,945, respectivamente.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable al 31 de diciembre, son:

	2015	2014	2013
Cuenta de capital de aportación	\$ 1,502,129	\$ 1,719,503	\$ 1,751,496
Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN)	413,249	488,405	1,199,192

El decremento de la CUFIN, se debe principalmente a la eliminación del régimen de consolidación fiscal que fue aprobado por el Congreso de la Unión el 31 de octubre de 2013, y que entró en vigor el 1 de enero de 2014, toda vez que se eliminó la CUFIN consolidada sustituyéndose con la CUFIN individual de Mexichem, S.A.B. de C.V.

21. Saldos y transacciones con partes relacionadas

a. Los saldos con partes relacionadas son:

	2015	2014	2013
Por cobrar:			
Elementia, S.A. de C.V.	\$ 212	\$ 1,568	\$ 3,082
Pochteca Materias Primas, S.A. de C.V.	964	1,381	2,476
Fenix Fluor Limited	221	548	4,756
Eternit Colombiana, S.A.	178	424	526
Pochteca Brasil, Ltda.	-	-	190
Controladora GEK, S.A. de C.V.	-	109	32
Otros	2	28	106
	\$ 1,577	\$ 4,058	\$ 11,168
Por pagar:			
Kaluz, S.A. de C.V.	\$ 26,355	\$ 32,089	\$ 1,361
Fundación Kaluz, A.C.	-	-	152
Otros	395	457	97
	\$ 26,750	\$ 32,546	\$ 1,610

b. Las transacciones con partes relacionadas son:

	2015	2014	2013
Ingresos por-			
Ventas	\$ 7,640	\$ 8,364	\$ 8,706
Servicios administrativos	1,610	1,667	2,681
Intereses	-	1,760	1,421
	\$ 9,250	\$ 11,791	\$ 12,808
Egresos por-			
Servicios administrativos	\$ 14,724	\$ 16,237	\$ 16,230
Donativos	1,364	1,810	1,793
Compras	1,270	813	1,297
Otros	582	1,019	727
	\$ 17,940	\$ 19,879	\$ 20,047

c. La compensación a la administración y otros miembros clave de la administración durante el año fue la siguiente:

	2015	2014	2013
Beneficios a corto plazo	\$ 6,080	\$ 5,654	\$ 4,869
Beneficios posteriores al retiro	583	463	529
Beneficios por terminación	337	1,100	112
	\$ 7,000	\$ 7,217	\$ 5,510

22. Costo de ventas y gastos operacionales

a. Costo de ventas

	2015	2014	2013
Variación en los inventarios de productos terminados y productos en proceso y consumos de materias primas y consumibles	\$ 3,869,176	\$ 3,856,772	\$ 3,382,899
Depreciación	287,106	296,805	224,744
	\$ 4,156,282	\$ 4,153,577	\$ 3,607,643

b. Gastos de venta y desarrollo:

	2015	2014	2013
Sueldos, salarios y otros	\$ 183,849	\$ 191,894	\$ 190,076
Fletes pagados	314,334	281,626	276,382
Reparación y mantenimiento	3,919	4,759	4,049
Servicios externos	31,706	23,614	22,390
Arrendamiento	17,379	21,098	20,806
Publicidad y mercadeo	25,263	28,813	29,961
Comisiones sobre ventas	21,619	19,946	20,632
Impuestos y derechos	1,229	1,391	2,152
Seguros	3,174	2,748	2,958
Telefonía	244	172	-
Materiales de embalajes	3,236	2,226	2,094
Reserva de incobrables	8,355	7,374	15,728
Otros	59,424	56,568	56,700
Depreciación	16,770	15,303	13,643
Amortización	16,587	18,169	18,047
	\$ 707,088	\$ 675,701	\$ 675,618

c. Gastos de administración:

	2015	2014	2013
Sueldos, salarios y otros	\$ 151,367	\$ 134,477	\$ 133,425
Servicios externos	44,592	48,087	49,559
Impuestos y derechos	9,223	13,108	8,710
Telefonía	2,787	3,068	3,625
Reparación y mantenimiento	14,279	14,985	14,786
Seguros	7,394	7,448	4,902
Arrendamiento	9,437	10,308	12,043
Servicios administrativos a partes relacionadas	12,033	14,569	16,230
Depreciación	17,240	15,729	14,028
Amortización	58,753	64,355	63,926
Otros	29,232	21,286	17,152
	\$ 356,337	\$ 347,420	\$ 338,386

d. Otros ingresos

	2015	2014	2013
Gastos:			
Relacionados con adquisiciones	\$ -	\$ 5,307	\$ 3,809
Pérdida por partidas cubiertas con forwards	20,968	-	-
Donativos	3,081	1,810	1,793
	24,049	7,117	5,602
Ingresos:			
Cancelación de reserva contingencia ambiental	\$ -	\$ -	\$ (16,995)
Reducción anticipada de obligaciones laborales	(6,582)	(4,718)	(24,753)
Recuperación de gastos y reclamaciones	(10,327)	(10,131)	(6,575)
Recuperación de seguros	(6,933)	-	(520)
Ganancia en venta de activo fijo	(2,990))	(1,302)	(1,371)
Utilidad por venta de materiales de desecho	(2,372)	(3,547)	(1,493)
Indemnización por arbitraje	-	(16,775)	-
Ingresos extraordinarios	(6,417)	(6,290)	-
Otros	(8,683)	(1,982)	(5,887)
	(44,304)	(44,745)	(57,594)
Otros ingresos	\$ (20,255)	\$ (37,628)	\$ (51,992)

23. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR en México. El ISR se basa en la utilidad fiscal; la cual difiere de la ganancia reportada en el estado consolidado de resultados, debido a las partidas de ingresos o gastos gravables o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Entidad por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del período sobre el cual se informa por los países en donde se ubica la Entidad y sus subsidiarias.

La tasa en México es del 30%. Mexichem causaba el ISR en forma consolidada con sus subsidiarias mexicanas a partir del año 1982. A partir de 2014 se elimina la consolidación fiscal; Mexichem tomó la opción de efectuar el pago de ISR consolidado a plazos. El monto a pagar en 5 años es por la cantidad de 798 millones de pesos mexicanos (\$61 millones); al 31 de diciembre de 2015 el monto remanente es por 428 millones de pesos mexicanos (\$25 millones).

Al mismo tiempo en el que la Ley 2014 derogó el régimen de consolidación fiscal, se estableció una opción para calcular el ISR de manera conjunta en grupos de sociedades (régimen de integración fiscal). El nuevo régimen permite para el caso de sociedades integradas poseídas directa o indirectamente en más de un 80% por una sociedad integradora, tener ciertos beneficios en el pago del impuesto (cuando dentro del grupo de sociedades existan entidades con utilidades o pérdidas en un mismo ejercicio), que podrán diferir por tres años y enterar, en forma actualizada, a la fecha en que deba presentarse la declaración correspondiente al ejercicio siguiente a aquél en que se concluya el plazo antes mencionado.

La Entidad y sus subsidiarias optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que determinaron el ISR de los ejercicios 2015 y 2014 como se describió anteriormente.

a. ISR

Las tasas de ISR aplicables en el año de 2015, en los países en donde opera la Entidad, se mencionan a continuación:

	%		%
Alemania	34	Irlanda	13
Argentina	35	Italia	28
Austria	25	Japón	36
Bélgica	33	Letonia	15
Brasil	34	Lituania	15
Bulgaria	10	México	30
Canadá	27	Nicaragua	30
China	25	Noruega	27
Colombia	39	Omán	12
Costa Rica	30	Panamá	25
Croacia	20	Perú	28
Dinamarca	24	Polonia	19
Ecuador	22	Reino Unido	20
El Salvador	30	República Checa	19
Eslovaquia	22	República de Serbia	15
Estados Unidos de América	42	Rumania	16
Estonia	20	Rusia	20
Finlandia	20	Sudáfrica	28
Francia	33	Suecia	22
Guatemala	25	Suiza	24
Holanda	25	Taiwán	17
Honduras	25	Turquía	20
Hungría	19	Ucrania	18
India	34	Venezuela	34

b. Impuestos diferidos

Los principales conceptos que originan el saldo del (activo) pasivo por impuesto sobre la renta diferido al 31 de diciembre son:

	2015	2014	2013
Inmuebles, maquinaria y equipo	\$ 472,302	\$ 450,786	\$ 436,666
Inventarios	765	2,817	2,454
Pasivos acumulados que serán deducibles al pagarse	(16,953)	(29,716)	(35,128)
Pérdidas fiscales	(204,216)	(189,375)	(117,888)
Participación de utilidades	(396)	(1,818)	(1,115)
Activos intangibles	95,161	125,976	166,503
Otros	(57,522)	(46,103)	(64,936)
	289,141	312,567	386,556
Impuesto diferido activo	186,989	169,122	125,357
Impuesto diferido pasivo	\$ 476,130	\$ 481,689	\$ 511,913

c. Los movimientos del pasivo neto por impuestos diferidos son como sigue:

	2015	2014	2013
Saldo inicial	\$ 312,567	\$ 386,556	\$ 362,535
Aplicado a resultados	(52,468)	(69,623)	5,340
Efecto de activos y pasivos de entidades adquiridas	-	39,077	-
Efecto de conversión por operaciones en el extranjero	(32,040)	(40,862)	15,240
Operaciones discontinuas	-	17	(25,152)
Traspaso del impuesto diferido por consolidación al impuesto corriente	-	-	(57,730)
Efecto en capital por otras partidas del resultado integral	61,082	(2,598)	86,323
	\$ 289,141	\$ 312,567	\$ 386,556

d. Conciliación de la tasa de impuestos

Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2015	%	2014	%	2013	%
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 266,722	32.10	\$ 154,982	27.34	\$ 399,911	39.20
Partidas permanentes que modificaron la base del impuesto:						
Ajuste anual por inflación acumulable (deducible)	35,433	4.08	11,686	3.40	(3,391)	(0.23)
Ingresos no acumulables	(16,888)	(1.94)	(24,511)	(7.13)	(28,596)	(1.98)
No deducibles	31,825	3.66	17,343	5.04	25,815	1.79
Activo por pérdidas fiscales no reconocido	13,321	1.53	28,891	8.40	73,085	5.06
Cambio en tasa legal	857	0.09	14,770	4.30	41,735	2.89
Impuesto minero y otros	2,330	0.26	3,791	1.10	11,850	0.82
Efectos por estímulos fiscales de activo fijo y otros	(22,196)	(2.55)	(7,494)	(2.18)	14,356	0.99
Fluctuación cambiaria fiscal y efecto en conversión, neto	(30,855)	(3.55)	(64,166)	(18.66)	(10,041)	(0.70)
Otros	(1,339)	(0.15)	1,260	0.37	(635)	(0.04)
Total de partidas permanentes	12,488	1.43	(18,430)	(5.36)	124,178	8.60
Utilidad base de impuestos a la utilidad	\$ 279,210	30.67	\$ 136,552	32.70	\$ 524,089	30.60
<hr/>						
ISR corriente	\$ 138,095		\$ 111,993		\$ 151,445	
Impuesto diferido	(52,468)		(69,623)		5,340	
Total impuestos	\$ 85,627		\$ 42,370		\$ 156,785	
<hr/>						
Tasa efectiva	32.10%		27.34%		39.20%	
Tasa legal promedio	30.67%		32.70%		30.60%	

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido parcialmente el activo por ISR diferido y un pago anticipado por ISR, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento de las pérdidas fiscales por recuperar, de las entidades individuales, y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2015 son:

Año de vencimiento	Pérdidas fiscales por amortizar
2018	\$ 6,564
2019	627
2021	101,327
2022	16,907
2023	45,365
2024	179,951
Sin vencimiento	641,440
	\$ 992,181

24. Operaciones discontinuas

Durante 2015 Mexichem tomó la decisión de cerrar su operación de Ácido Fluorhídrico (HF) en Reino Unido así como discontinuar su participación en la sociedad Fenix Fluor Limited que produce Clorodifluorometano. En los últimos años el mercado de HF se ha enfrentado a retos significativos, debido a la caída de sus precios en Europa principalmente por sobre demanda e importaciones provenientes de China, así como al cierre de operaciones de sus principales clientes, lo que originó que la planta de Mexichem de HF ubicada en Rocksavage dejara de ser competitiva.

a. Plan para disposición de la planta de HF y su participación en la sociedad Fenix Fluor Limited

La Entidad está en proceso de venta de su negocio de HF y su participación en su subsidiaria Fenix Fluor Limited contando actualmente con dos ofertas no vinculantes. Adicionalmente, está en búsqueda de otros postores con la intención de aceptar la mejor oferta posible.

b. Análisis de las utilidades del año de operaciones discontinuas

Los resultados combinados de las operaciones discontinuas incluidos en el estado de resultados y otras partidas de utilidad integral se desglosan a continuación. Las utilidades y flujos de efectivo comparativos provenientes de las operaciones discontinuas han sido presentados nuevamente para incluir las operaciones clasificadas como discontinuas en el periodo actual.

	2015	2014	2013
Resultado del año de operaciones discontinuas			
Ingresos	\$ 14,906	\$ 36,088	\$ 57,073
Gastos	(68,119)	(33,149)	(248,489)
Ingresos financieros, Neto	738	142	138
Resultado antes de impuestos a la utilidad	(52,475)	3,081	(191,278)
Ingreso (gasto) atribuible de impuestos a la utilidad	2,491	(1,080)	31,207
<hr/>			
Resultado del año de las operaciones discontinuas (atribuible a los propietarios de la controladora)	\$ (49,984)	\$ 2,001	\$ (160,071)

Un resumen de la información financiera de las operaciones discontinuas se presenta como sigue:

	A diciembre 2015	A diciembre 2014	A diciembre 2013
Ventas	\$ 14,906	\$ 36,088	\$ 57,073
Costo de ventas	(10,220)	(39,203)	(100,140)
Indemnización por arbitraje	-	6,450	-
Otros gastos	(57,899)	(396)	(148,349)
Ingresos financieros, Neto	738	142	138
Impuesto a las ganancias	2,491	(1,080)	31,207
Resultado neto de operaciones discontinuas	\$ (49,984)	\$ 2,001	\$ (160,071)

25. Contratos de arrendamientos operativos

Al 31 de diciembre de 2015, la Entidad tiene compromisos contractuales de arrendamientos operativos de inmuebles por un monto de \$85,789.

Los vencimientos de los compromisos contractuales al 31 de diciembre de 2015, se integran de la siguiente forma:

Años	Importe
2016	\$ 25,072
2017	16,750
2018	13,318
2019	12,590
2020 en adelante	18,059
	\$ 85,789

Arrendamiento operativo por concepto	Importe
Edificio	\$ 33,319
Maquinaria y equipo	41,374
Mobiliario y equipo de oficina	6,531
Equipo de transporte	4,565
	\$ 85,789

26. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de acuerdo a los grupos de negocio, los cuales están agrupados conforme a la integración vertical de sus materias primas; con dicha segmentación se toman las decisiones operativas de la Entidad con el propósito de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento.

Los segmentos de operación de la Entidad se componen de los grupos de negocio Vinyl, Energy, Fluor y Fluent. El grupo de negocio Vinyl incluye la producción de cloro, sosa cáustica, derivados clorados, utilizados principalmente para la potabilización del agua, etileno, monómero de cloruro de vinilo y resinas y compuestos de PVC, utilizados para la elaboración de tubos y conexiones y materiales especiales para diferentes industrias; el grupo de negocio Fluor incluye la explotación de fluorita, la producción de ácido fluorhídrico y gases refrigerantes, que son utilizados en las industrias cementera, de acero, cerámica y vidrio y automotriz; el grupo de negocio Fluent incluye la producción de tubería y conexiones de PVC, polietileno y polipropileno y geosintéticos, que se utilizan para el manejo y transporte de fluidos, principalmente agua, utilizados en el sector de la construcción y el agrícola. El grupo de negocio Energy que se espera comience operaciones en 2018, producirá 530 mega watts de energía para consumo interno y venta a terceros.

A continuación se muestra un resumen de los rubros más importantes de los estados financieros consolidados por grupo de negocio:

	31 de diciembre de 2015						
	Vinyl	Energy	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Ventas netas	\$ 2,139,962	\$ 245	\$ 607,545	\$ 3,122,509	\$ 17,955	\$ (179,907)	\$ 5,708,309
Costo de ventas	1,744,416	232	320,760	2,258,943	-	(168,069)	4,156,282
Utilidad bruta	395,546	13	286,785	863,566	17,955	(11,838)	1,552,027
Gastos generales	236,476	(353)	109,353	617,814	91,718	(11,838)	1,043,170
Otros gastos (ingresos) partes relacionadas	53,520	-	16,231	12,073	(81,248)	(576)	-
Fluctuación cambiaria, Neta	(17,345)	(39)	(5,028)	4,455	74,403	576	57,022
Gastos por intereses	29,639	5	6,523	89,689	140,176	(53,957)	212,075
Ingresos por intereses	(1,658)	-	(5,270)	(17,668)	(51,146)	53,957	(21,785)
Pérdida por posición monetaria	-	-	-	(2,097)	-	-	(2,097)
Ingresos por dividendos	-	-	(18)	(629)	(81,032)	81,679	-
Participación en las utilidades de compañías asociadas	486	-	-	(3,566)	-	-	(3,080)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	94,428	400	164,994	163,495	(74,916)	(81,679)	266,722
Impuestos a la utilidad	55,302	-	58,155	42,003	(69,833)	-	85,627
Utilidad antes de operaciones discontinuas	39,126	400	106,839	121,492	(5,083)	(81,679)	181,095
Operaciones discontinuas	-	-	(48,869)	(1,115)	-	-	(49,984)
Utilidad (pérdida) neta consolidada	\$ 39,126	\$ 400	\$ 57,970	\$ 120,377	\$ (5,083)	\$ (81,679)	\$ 131,111

31 de diciembre de 2014

	Vinyl	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Ventas netas	\$ 1,907,775	\$ 637,364	\$ 3,228,833	\$ 33,147	\$ (257,772)	\$ 5,549,347
Costo de ventas	1,689,685	319,578	2,380,994	-	(236,680)	4,153,577
Utilidad bruta	218,090	317,786	847,839	33,147	(21,092)	1,395,770
Gastos generales	141,724	130,323	671,365	63,173	(21,092)	985,493
Otros gastos (ingresos) partes relacionadas	59,006	17,612	5,127	(81,927)	182	-
Fluctuación cambiaria, Neta	(6,070)	478	24,306	72,777	(182)	91,309
Gastos por intereses	26,098	6,422	83,936	119,740	(41,183)	195,013
Ingresos por intereses	(2,962)	(4,440)	(19,372)	(49,088)	41,183	(34,679)
Pérdida por posición monetaria	-	-	6,381	-	-	6,381
Ingresos por dividendos	(10,733)	(3)	(516)	(109,412)	120,664	-
Participación en las utilidades de compañías asociadas	1,055	(5)	(3,779)	-	-	(2,729)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	9,972	167,399	80,391	17,884	(120,664)	154,982
Impuestos a la utilidad	20,786	54,817	26,991	(60,224)	-	42,370
Utilidad antes de operaciones discontinuas	(10,814)	112,582	53,400	78,108	(120,664)	112,612
Operaciones discontinuas	-	2,860	(919)	-	60	2,001
Utilidad (pérdida) neta consolidada	\$ (10,814)	\$ 115,442	\$ 52,481	\$ 78,108	\$ (120,604)	\$ 114,613

31 de diciembre de 2013

	Vinyl	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Ventas netas	\$ 1,813,871	\$ 648,925	\$ 3,039,375	\$ 35,903	\$ (395,572)	\$ 5,142,502
Costo de ventas	1,478,909	330,992	2,175,433	-	(377,691)	3,607,643
	334,962	317,933	863,942	35,903	(17,881)	1,534,859
Ventas netas de producto terminado comprado	124,793	-	-	-	-	124,793
Costo de ventas	124,430	-	-	-	-	124,430
	363	-	-	-	-	363
Utilidad bruta	335,325	317,933	863,942	35,903	(17,881)	1,535,222
Gastos generales	121,256	133,232	650,285	75,120	(17,881)	962,012
Otros gastos (ingresos) partes relacionadas	58,691	16,797	6,128	(77,608)	(4,008)	-
Fluctuación cambiaria, Neta	(10,061)	7,604	15,673	34,624	4,008	51,848
Gastos por intereses	22,323	6,890	78,255	109,983	(42,559)	174,892
Ingresos por intereses	(4,776)	(6,573)	(21,018)	(76,759)	42,559	(66,567)
Pérdida por posición monetaria	-	-	13,831	-	-	13,831
Ingresos por dividendos	(56,179)	(6,180)	(762)	(291,901)	355,022	-
Participación en las utilidades de compañías asociadas	-	2,865	(3,570)	-	-	(705)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	204,071	163,298	125,120	262,444	(355,022)	399,911
Impuestos a la utilidad	59,510	53,463	45,537	(1,725)	-	156,785
Utilidad antes de operaciones discontinuas	144,561	109,835	79,583	264,169	(355,022)	243,126
Operaciones discontinuas	-	(154,450)	(5,710)	-	89	(160,071)
Utilidad (pérdida) neta consolidada	\$ 144,561	\$ (44,615)	\$ 73,873	\$ 264,169	\$ (354,933)	\$ 83,055

Los ingresos que se informan en los párrafos que anteceden representan los ingresos generados por clientes externos. No se registraron ventas entre segmentos en el año, ni en los anteriores.

Las políticas contables de los segmentos sobre los que se informa son las mismas que las políticas contables de la Entidad descritas en la Nota 4. La utilidad por segmento representa la utilidad obtenida por cada grupo de negocios, sin la asignación de los costos administrativos corporativos y salarios de la administración, la participación en el resultado de asociadas, ingresos de inversiones, costos financieros y gasto de impuestos a la utilidad. Lo anterior representa la valuación que se informa al funcionario que toma las decisiones operativas para propósitos de distribución de los recursos y evaluación del rendimiento del grupo de negocios.

31 de diciembre de 2015

	Vinyl	Energy	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Activos circulantes:							
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 128,778	\$ 77	\$ 98,071	\$ 254,181	\$ 172,167	\$ -	\$ 653,274
Cuentas por cobrar, Neto	283,084	(5)	125,863	484,233	(8,831)	-	884,344
Otros activos circulantes	269,751	307	349,241	423,497	444,090	(789,156)	697,730
Activos mantenidos para venta	-	-	11,533	4,972	-	-	16,505
Total de activos circulantes	681,613	379	584,708	1,166,883	607,426	(789,156)	2,251,853
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	2,620,435	5,078	420,104	1,157,053	257	-	4,202,927
Otros activos, Neto	2,400,698	4,802	309,726	1,708,524	3,967,105	(6,175,959)	2,214,896
Total de activos	\$5,702,746	\$ 10,259	\$1,314,538	\$4,032,460	\$4,574,788	\$(6,965,115)	\$ 8,669,676

31 de diciembre de 2015

	Vinyl	Energy	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Pasivos circulantes:							
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 16,103	\$ -	\$ 17,879	\$ 9,671	\$ -	\$ -	\$ 43,653
Proveedores y cartas de crédito	709,595	1	38,957	451,244	1,224	-	1,201,021
Otros pasivos circulantes	490,786	156	67,111	374,147	449,357	(827,287)	554,270
Pasivos asociados a activos mantenidos para venta	-	-	19,617	-	-	-	19,617
Total de pasivos circulantes	1,216,484	157	143,564	835,062	450,581	(827,287)	1,818,561
Préstamos bancarios y deuda a largo plazo	83,445	-	84,320	5,771	2,117,886	-	2,291,422
Otros pasivos a largo plazo	496,332	91	209,364	750,607	71,596	(647,078)	880,912
Total de pasivos	\$1,796,261	\$ 248	\$ 437,248	\$1,591,440	\$2,640,063	\$(1,474,365)	\$ 4,990,895

31 de diciembre de 2014

	Vinyl	Energy	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Activos circulantes:							
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 149,468	\$ 13	\$ 46,035	\$ 243,093	\$ 180,916	\$ -	\$ 619,525
Cuentas por cobrar, Neto	338,630	108	175,883	595,422	14,124	-	1,124,167
Otros activos circulantes	320,958	-	272,868	678,497	687,886	(1,132,610)	827,599
Activos mantenidos para venta	-	-	2,796	9,387	-	-	12,183
Total de activos circulantes	809,056	121	497,582	1,526,399	882,926	(1,132,610)	2,583,474
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	1,963,821	-	484,416	1,281,461	270	-	3,729,968
Otros activos, Neto	1,751,630	-	336,283	1,340,209	3,874,553	(4,889,872)	2,412,803
Total de activos	\$4,524,507	\$ 121	\$1,318,281	\$4,148,069	\$4,757,749	\$(6,022,482)	\$ 8,726,245

Pasivos circulantes:

Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 22,530	\$ -	\$ 9,038	\$ 30,168	\$ -	\$ -	\$ 61,736
Proveedores y cartas de crédito	543,975	-	49,317	535,600	1,388	-	1,130,280
Otros pasivos circulantes	474,360	123	119,749	482,970	352,485	(812,615)	617,072
Pasivos asociados a activos mantenidos para venta	-	-	6,759	584	-	-	7,343
Total de pasivos circulantes	1,040,865	123	184,863	1,049,322	353,873	(812,615)	1,816,431
Préstamos bancarios y deuda a largo plazo	103,843	-	108,280	8,877	2,145,457	-	2,366,457
Otros pasivos a largo plazo	544,138	-	113,748	1,240,702	129,500	(974,470)	1,053,618
Total de pasivos	\$1,688,846	\$ 123	\$ 406,891	\$2,298,901	\$2,628,830	\$(1,787,085)	\$ 5,236,506

31 de diciembre de 2013

	Vinyl	Fluor	Fluent	Controladora	Eliminaciones	Consolidado
Activos circulantes:						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 314,310	\$ 29,873	\$ 256,546	\$ 631,832	\$ -	\$ 1,232,561
Cuentas por cobrar, Neto	357,120	170,774	532,930	(28,098)	-	1,032,726
Otros activos circulantes	375,473	199,934	646,700	364,685	(819,282)	767,510
Activos mantenidos para venta	-	5,511	14,670	-	-	20,181
Total de activos circulantes	1,046,903	406,092	1,450,846	968,419	(819,282)	3,052,978
Inmuebles, maquinaria y equipo, Neto	1,283,607	525,322	1,343,527	292	-	3,152,748
Otros activos, Neto	1,309,346	475,277	4,357,973	3,464,273	(7,630,793)	1,976,076
Total de activos	\$ 3,639,856	\$ 1,406,691	\$ 7,152,346	\$ 4,432,984	\$ (8,450,075)	\$ 8,181,802

Pasivos circulantes:

Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	\$ 27,084	\$ 29,767	\$ 5,270	\$ -	\$ -	\$ 62,121
Proveedores y cartas de crédito	486,200	41,996	423,717	1,234	-	953,147
Otros pasivos circulantes	413,814	144,451	559,180	176,073	(816,589)	476,929
Pasivos asociados a activos mantenidos para venta	136	21,376	1,236	-	-	22,748
Total de pasivos circulantes	927,234	237,590	989,403	177,307	(816,589)	1,514,945
Préstamos bancarios y deuda a largo plazo	142,227	132,181	42,279	1,786,399	-	2,103,086
Otros pasivos a largo plazo	335,204	115,864	993,308	144,148	(615,810)	972,714
Total de pasivos	\$ 1,404,665	\$ 485,635	\$ 2,024,990	\$ 2,107,854	\$ (1,432,399)	\$ 4,590,745

A continuación se muestra otra información por segmento de los estados financieros consolidados por grupo de negocio:

	Depreciación y amortización			Adiciones directas a inmuebles, maquinaria y equipo		
	2015	2014	2013	2015	2014	2013
Vinyl	\$ 154,160	\$ 140,555	\$ 84,208	\$ 818,313	\$ 528,710	\$ 244,392
Fluor	63,834	68,667	59,120	140,439	126,317	193,560
Fluent	158,270	180,744	167,649	30,236	23,215	67,345
Controladora	20,192	20,395	23,411	9	6	119
Total	\$ 396,456	\$ 410,361	\$ 334,388	\$ 988,997	\$ 678,248	\$ 505,416

A continuación se muestra información financiera clasificada por área geográfica:

País	Ventas netas provenientes de clientes externos			Inmuebles, maquinaria y equipo, neto		
	A diciembre de 2015	A diciembre de 2014	A diciembre de 2013	A diciembre de 2015	A diciembre de 2014	A diciembre de 2013
México	\$ 1,280,398	\$ 1,378,476	\$ 1,240,496	\$ 1,404,715	\$ 1,379,176	\$ 1,352,181
Brasil	377,394	563,946	548,607	163,791	196,604	213,879
Colombia	492,436	571,069	570,462	386,861	406,974	455,180
Estados Unidos de América	927,701	672,162	457,739	1,288,828	641,954	245,739
Centro América	174,174	176,239	170,462	87,547	89,485	89,246
Japón	50,391	60,769	73,020	8,539	9,680	14,951
Ecuador	101,408	119,125	120,203	64,181	68,170	70,818
Perú	85,839	87,666	93,665	100,704	104,743	112,668
Venezuela	10,114	62,386	119,607	12,240	74,949	90,057
Argentina	54,782	44,804	58,156	22,934	15,622	20,027
Noroeste de Europa	996,536	628,400	575,431	338,926	389,461	125,212
Suroeste de Europa	559,808	598,557	551,460	125,921	156,378	174,216
Centro y este de Europa	241,433	283,746	287,398	74,968	80,096	87,369
Sureste de Europa	152,104	203,545	211,514	39,684	37,570	34,008
Otros Europa	46,464	49,174	49,450	51,393	57,504	66,446
Otros	157,327	49,283	14,832	31,695	21,602	751
Total	\$ 5,708,309	\$ 5,549,347	\$ 5,142,502	\$ 4,202,927	\$ 3,729,968	\$ 3,152,748

27. Autorización de los estados financieros

Los estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2014, fueron aprobados en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 11 de abril de 2014, el 23 de febrero de 2015, respectivamente. Los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2015 fueron autorizados para su emisión el 22 de febrero de 2016, por el Licenciado Rodrigo Guzmán Perera, Director de Administración y Finanzas y por el Comité de Auditoría, consecuentemente éstos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha y están sujetos a la aprobación del Consejo de Administración y de la Asamblea Ordinaria de Accionistas de la Entidad, quien puede decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

CONTACTO G4-31

Berenice Muñoz Jalpa

Directora de Relación con Inversionistas
bmunozj@mexichem.com

Mexichem, S.A.B. de C.V. G4-3, G4-5
Río San Javier #10
Fraccionamiento Viveros del Río
Tlalnepantla de Baz, Estado de México
54060 México

Teléfonos:

(5255) 5366 4084,
(5255) 5366 4000

www.mexichem.com
sustentabilidad@mexichem.com

